

**NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM**  
**HADTUDOMÁNYI ÉS HONVÉDTISZTKÉPZŐ KAR**

Nyilvántartási szám: NKE/17358/2023

...számú példány

**A KATONAI MŰVELETI LOGISZTIKA MESTERKÉPZÉSI SZAK AJÁNLOTT TANTERVE**

**Alkalmazandó:  
a 2024/2025 tanévtől felmenő rendszerben**

<b>Szenátusi döntés</b>	<b>Fenntartói döntés</b>
Elfogadta a Szenátus ..... számú határozatával.	Jóváhagyta a Fenntartó ..... számú határozatával.

Budapest, 2024

**A szakfelelős: Név, tudományos fokozat, beosztás, munkakör**  
Dr. Taksás Balázs őrnagy, egyetemi docens

**Az ajánlott tanterv jogi háttérét az alábbi főbb jogszabályok és egyetemi szabályzatok képezik:**

1. A nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi CCIV. törvény;
2. A Nemzeti Közszerológálati Egyetemről, valamint a közigerazgatási, rendészeti és katonai felsőoktatásról szóló 2011. évi CXXXII törvény;
3. A nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi CCIV. törvény egyes rendelkezéseinek végrehajtásáról szóló 87/2015. (IV. 9.) Korm. rendelet;
4. Nemzeti Közszerológálati Egyetemről, valamint a közigerazgatási, rendészeti és katonai felsőoktatásról szóló 2011. évi CXXXII. törvény egyes rendelkezéseinek végrehajtásáról szóló 363/2011. (XII.30.) Korm. rendelet;
5. A felsőoktatásban szereshető képesítések jegyzékéről és az új képzések létesítéséről szóló 65/2021. (XII. 29.) ITM rendelet, valamint a felsőoktatási szakképzések, az alap- és mesterképzések képzési és kimeneti követelményeiről szóló vonatkozó miniszteri közlemény;<sup>1</sup>
6. Az államtudományi képzési terület képzéseiről szóló .../2023. (...) Korm. rendelet;<sup>2</sup>
7. A Nemzeti Közszerológálati Egyetem Tanulmányi és Vizsgaszabályzata;
8. A képzésekkel kapcsolatos eljárásrendről szóló rektori utasítás

**A képzés hitelesítő adatai**

Kari Tanács határozatának száma:	
Szenátusi határozat száma:	
Fenntartói határozat száma:	
MAB kód:	
MAB határozat száma:	
OH nyilvántartásba vételi szám:	
A képzés FIR kódja:	
A meghirdetés első éve:	

<sup>1</sup> nem államtudományi képzési területhez tartozó képzés esetén

<sup>2</sup> államtudományi képzési területhez tartozó képzés esetén

## TARTALOMJEGYZÉK

1.	A szak megnevezése .....	5
2.	Képzési terület, az NKE tv. 3. §-ában meghatározott felsőoktatási terület <b>Hiba! A könyvjelző nem létezik.</b>	
3.	A szak szakirányai/specializációi .....	5
4.	Végzettségi szint .....	5
5.	A szakon megszerzhető végzettség és szakképzettség oklevélben szereplő megnevezése .....	5
6.	A képzés célja és az elsajátítandó szakmai kompetenciák .....	5
7.	A képzés időtényezői .....	7
	A képzési idő részletezése .....	7
8.	A képzés felépítése .....	7
8.1	A szakképzettséghez vezető tudományágak, szakterületek, amelyekből a szak felépül .....	7
8.2	A diplomamunka készítéséhez rendelt kreditérték .....	8
8.3	A szabadon választható tantárgyakhoz rendelhető minimális kreditérték .....	8
8.4	A szakmai gyakorlatokhoz rendelt kreditérték .....	8
9.	A tanóra-, kredit- és vizsgaterv .....	8
10.	Az előtanulmányi rend .....	8
11.	Az ismeretek ellenőrzési rendszere .....	8
12.	A záróvizsga .....	9
12.1	A záróvizsgára bocsátás feltételei .....	9
12.2	A záróvizsga részei .....	9
12.3	A záróvizsga eredménye .....	9
13.	A diplomamunka .....	10
14.	Az oklevél .....	10
14.1	Az oklevél kiadásának feltétele .....	10
14.2	Az oklevél minősítésének megállapítása .....	10
15.	A szakmai gyakorlat .....	10
15.1	A szakmai gyakorlat sajátos követelményei .....	11
16.	A mesterképzésbe történő felvételkor hiányzó kreditek megszerzésének feltételei véghatárideje és egyéb feltételek .....	11
	A tantárgyi programok listája .....	13
	A katonai műveleti logisztika mesterképzési szak tantárgyi programok .....	14

### MELLÉKLETEK:

1. sz. Tanóra-, kredit- és vizsgaterv (1 lap)
2. sz. Előtanulmányi rend (1 lap)

## 1. A szak megnevezése

katonai műveleti logisztika mesterképzési szak (Logistics of Military Operations master programme)

## 2. Képzési terület, az NKE tv. 3. §-ában<sup>3</sup> meghatározott felsőoktatási terület

államtudományi, katonai

## 3. A szak szakirányai/specializációi

-

## 4. Végzettségi szint

mesterfokozat (magister, master of science rövidítve: MSc)

## 5. A szakon megszerezhető végzettség és szakképzettség oklevélben szereplő megnevezése

szakképzettség: okleveles összhaderőnemi logisztikai vezető, Joint Logistics Leader

## 6. A képzés célja és az elsajátítandó szakmai kompetenciák

A képzés célja olyan okleveles összhaderőnemi logisztikai vezetők felkészítése a Magyar Honvédség részére, akik szilárd közszolgálati, hadtörténelmi, harcászati és hadműveleti ismeretek birtokában, a hazai és a nemzetközi katonai logisztikai elmélet és gyakorlat elemzésével, a katonai vezetői ismeretek hadműveleti szintre emelésével képesek szakalegységek és egységek vezetésére, törzskari szervező és döntés előkészítő, valamint vezetői feladatok ellátására nemzeti és többnemzeti csoportosításban egyaránt.

Tudás:

- Ismeri a fegyveres harc megvívásának, valamint a hadműveletek végrehajtásának elméletét, főbb elveit és törvényszerűségeit, továbbá érti azok hadászati és hadtörténelmi összefüggéseit.
- Ismeri a logisztikai támogatási rendszer tartalmát, rendszerének elemeit és azok rendeltetését.
- Ismeri a hazai és külföldi civil és katonai logisztikai rendszerek elemzésének, irányításának, ellenőrzésének és működtetésének módszereit.
- Ismeri a logisztikai folyamatokat támogató NATO által alkalmazott informatikai rendszer elemeit és azok működési sajátosságait.
- Ismeri a katonai döntéshozatali- és tervezési mechanizmus, valamint az ehhez kapcsolódó logisztikai tervezés lépéseit és azok tartalmát.
- Ismeri a hadfelszerelési logisztikát érintő élettartam menedzsment feladatait.
- Ismeri a katonai logisztikai gazdálkodás folyamatát, feladatait.
- Ismeri a katonai logisztika angol katonai szaknyelvi aspektusait, sajátos kifejezéseit és a műveleti logisztika tevékenységeit szabályozó angol katonai szaknyelvi dokumentumokat.
- Ismeri a Magyar Honvédség katonai beszerzését meghatározó alapvető szabályozókat, a működését befolyásoló intézkedéseket.
- Ismeri és érti az intelligens, internetre csatlakoztatott eszközök működésének általános elveit, kategóriáit, követelményeit, korlátait és azok legsérülékenyebb pontjait.

<sup>3</sup> államtudományi képzési területhez tartozó képzés esetén

- Ismeri az országhatáron belüli nem háborús katonai, kiemelten a katasztrófavédelmi műveletek logisztikai támogatásának rendjét és elemeit.
- Ismeri az országhatáron kívüli katonai műveletek logisztikai támogatásának rendjét, elemeit és nemzeti sajátosságait.

Képesség:

- Képes harcászati és hadműveleti törzsekben törzskari feladatok ellátására, logisztikai döntések előkészítésére, a szaktisztek munkájának vezetésére, koordinálására.
- Képes a logisztikai támogatás vezetésére, a vezetési dokumentumok, okmányok kidolgozására, a logisztikai támogató szervezetek feladatának meghatározására, irányítására normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.
- Képes az anyagellátási, fenntartási és közlekedésszervezési feladatok vezetésére normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között honi területen és többnemzeti kötelekekben műveleti területen.
- Képes szövetségi rendszerben a katonai logisztikai középvezetők (törzsek) részére előírt feltételeknek megfelelni, feladataikat e rendszer keretei között ellátni.
- Képes a haderőfejlesztés haderőnemi koncepciói által meghatározott képességekvetelményekhez igazodva a szakirányú technikai és strukturális biztosítási-támogatási rendszer tervezési-, szervezési- és végrehajtási feladataiban a vonatkozó mértékben és szinteken részt venni.
- Képes az angol katonai szaknyelv magasszintű használatára a dokumentumok feldolgozása és elemzése, valamint a többnemzeti tervező törzsekben való munkavégzés, illetve a külföldi nemzetek katonáival, szervezeteivel való együttműködés során.
- Képes a különböző digitális technológiák használatával történő kommunikációra, és az adott környezethez megfelelő digitális kommunikációs eszközök használatára.
- Képes a NATO-ban használatos, a logisztikai támogatás szakfeladatait segítő informatikai programok használatára.
- Képes beszerzési eljárások előkészítésének és lefolytatásának önálló végrehajtására.
- Képes országhatáron belüli nem háborús katonai, kiemelten a katasztrófavédelmi műveletek logisztikai támogatásában középvezetői feladatok végrehajtására, logisztikai beosztások ellátására.
- Képes országhatáron kívüli katonai műveletek logisztikai támogatásában nemzeti középvezetői feladatok végrehajtására, illetve NATO, EU katonai törzsek logisztikai beosztott feladatainak hatékony ellátására.
- Képes a logisztikai szakterületen objektíven és hatékonyan alkalmazható összetett döntéseméleti módszerek alkalmazására.

Attitűd:

- Elkötelezett abban, hogy felkészülten, ismereteit folyamatosan fejlesztve átültesse a gyakorlatba az országvédelem stratégiai céljait, és a szövetségi rendszer érdekeinek megfelelően alakítsa a saját kompetenciájába tartozó folyamatokat.
- Releváns ismeretei birtokában pozitív hozzáállásával és motiváló erejével növeli a műveleti logisztikai területen készülő elemzések, értékelések gyakorlati alkalmazhatóságát.
- Fontosnak tartja a szervezetben zajló döntéshozó, előkészítő, végrehajtó feladatokhoz szükséges kockázatokat felismerő és értékelő, megoldás-orientált vezetést, a folyamatok ellenőrzését, az alkalmazott döntéstámogató rendszerek használatát.

- Relevánsan tudja alkalmazni a katonai logisztikai vezetői, tervezői és szervezői ismereteket, normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.
- Rugalmas gondolkodásmódja és hatékony problémamegoldó képessége segíti a szervezete hatékony működését, elkötelezett abban, hogy beosztottjaival aktív munkakapcsolatot alakítson ki, amit az igazságosság, következetesség és megfelelő bizalom jellemez.

Autonómia és felelősség:

- Tudatosan keresi a nemzetközi és a hazai szakmai fórumokat, a katonai logisztikai szakterület képviselőivel való intenzív párbeszéd kialakításának lehetőségét.
- Figyelemmel kíséri az elemzés-értékelések, döntések kapcsán fellépő visszajelzéseket.
- A rábízott katonai logisztikai szakterületet tudása és képességei legjavát alkalmazva elemzi-értékeli, a döntések előkészítésében, meghozatalában és végrehajtásában következetes.
- Elsajátított ismeretei és megszerzett készségei alapján szakmailag megfelelő módon értelmezi és alkalmazza a szakterületét érintő jogszabályokat és intézkedéseket.

## 7. A képzés időtényezői

A képzési idő félévekben: 2 félév

### A képzési idő részletezése:

A fokozat megszerzéséhez összegyűjtendő kreditek száma	60 kredit
Összes hallgatói tanulmányi munkaóra	1800 (összkreditérték x 30)
Hallgatói munkamennyiség kreditben egy tanulmányi félévben:	átlagosan 30 kredit
Egy tanulmányi félévben a tanórák száma nappali munkarendben	átlagosan 420 tanóra
A heti tanórák jellemző száma nappali munkarendben	átlagosan 28 tanóra, ebből a kredithez rendelt tanórák száma átlagosan: 28 tanóra
Szakmai gyakorlat(ok) időtartama:	2*1 hét (2X30 óra)

## 8. A képzés felépítése

### 8.1 a szakképzettséghez vezető tudományágak, szakterületek, amelyekből a szak felépül:

- általános katonai vezetői szakterület: 16 kredit,
- katonai logisztikai szakterület: 32 kredit.

8.2 **A diplomamunka készítéséhez rendelt kreditérték:** 4 kredit

8.3 **A szabadon választható tantárgyakhoz rendelhető minimális kreditérték:** 4 kredit

8.4 **A szakmai gyakorlatokhoz rendelt kreditérték:** 4 kredit

## 9. A tanóra-, kredit- és vizsgaterv

A tanóra-, kredit- és vizsgaterv tartalmazza oktatási időszakonkénti bontásban az összes tantárgy vonatkozásában:

- a) a tantárgyak Neptun-kódját;
- b) a tantárgyak jellegét (kötelező, kötelezően választható, szabadon választható, kritériumkövetelmény);
- c) a meghirdetés féléveit;
- d) a tantárgyak heti és félévi vagy félévi óraszámát a tanóra típusa szerinti bontásban;
- e) a tantárgyakhoz rendelt krediteket;
- f) a hallgatói teljesítmény értékelésének módját (számonkérés);
- g) a tantárgyfelelős szervezeti egységet és a tantárgyfelelős személyét.

A tanóratípusok rövidítései:

- előadás (EA);
- szeminárium (SZ);
- gyakorlat (GY);
- e-szeminárium (ESZ).

A tanóra-, kredit- és vizsgatervet az 1. számú melléklet tartalmazza.

## 10. Az előtanulmányi rend

A tanterv határozza meg, hogy az egyes tantárgyak felvételéhez milyen más tantárgyak előzetes vagy egyidejű teljesítése szükséges (előtanulmányi rend).

Az előtanulmányi rendet a 2. számú melléklet tartalmazza.

## 11. Az ismeretek ellenőrzési rendszere

A tananyag ismeretének ellenőrzése és értékelése történhet:

- a) szorgalmi időszakban a tanórán tett írásbeli vagy szóbeli számonkéréssel, írásbeli (zárthelyi) dolgozattal, otthoni munkával készített feladat értékelésével vagy gyakorlati feladat-végrehajtás értékelésével félévközi jegy formájában;
- b) a vizsgaidőszakban tett vizsgával;
- c) a félévközi követelmények és a vizsga alapján, együttesen.

A hallgató tanulmányait záróvizsgával fejezi be. A záróvizsga az oklevél megszerzéséhez szükséges ismeretek, készségek és képességek ellenőrzése és értékelése, amelynek során a hallgatónak arról is tanúságot kell tennie, hogy a tanult ismereteket alkalmazni tudja.

Az értékeléstípusok rövidítései:

- évközi értékelés ÉÉ;
- évközi értékelés (záróvizsga tárgy) ÉÉ(Z);



- gyakorlati jegy GYJ;
- kollokvium: K
- kollokvium (záróvizsga tárgy) K(Z)
- záróvizsga: ZV

Az ismeretek ellenőrzésének rendjét részletesen a vonatkozó jogszabályokban, valamint a Tanulmányi és Vizsgaszabályzatban meghatározottak alapján:

- a jelen ajánlott tanterv részét képező tantárgyi programok, valamint
- záróvizsga tekintetében a jelen fejezet 12. pontja határozzák meg.

## 12. A záróvizsga

A záróvizsga (szóbeli komplex záróvizsga) az ajánlott tantervben meghatározottak szerint több részből – diplomamunka megvédéséből, továbbá szóbeli, írásbeli, gyakorlati vizsgarészekből – állhat. A záróvizsga célja, hogy az oklevél megszerzéséhez szükséges ismereteket, készségeket, képességeket ellenőrizze, értékelje, illetve megbizonyosodjon arról, hogy a hallgató a tanult ismereteket alkalmazni tudja.

### 12.1 A záróvizsgára bocsátás feltételei:

- az abszolutórium (végbizonyítvány megszerzése): az Egyetem annak a hallgatónak, aki a tantervben előírt tanulmányi és vizsgakövetelményeket teljesítette, és az előírt krediteket megszerezte, végbizonyítványt állít ki (abszolutórium), amely minősítés és értékelés nélkül tanúsítja, hogy a hallgató a tantervben előírt tanulmányi és vizsgakövetelménynek mindenben eleget tett;
- a bírálaton részt vett diplomamunka legalább elégséges (2) értékelése.

### 12.2 A záróvizsga részei

A záróvizsga tantárgyai, illetve a záróvizsga teljesítésének részletes feltételei:

A záróvizsga részei:

- a diplomamunka megvédése;
- a szaktárgyakat átfogó (komplex) szóbeli vizsga.

### Záróvizsga tantárgyak

Kódszám	Tantárgy neve	Kr.
HKMLTM46	Műveleti logisztikai ismeretek	14
HKMLTM48	Összhaderőnemi ellátási lánc	2
A záróvizsga tantárgyak összesített kreditértéke:		16

### 12.3 A záróvizsga eredménye

A záróvizsga eredménye megállapításának módja:

- A TVSZ értelmében a záróvizsga érdemjegyét a kapott osztályzatok számtani átlaga adja. Bármelyik elem vizsgatételére kapott elégtelen osztályzat esetében a záróvizsga értékelése elégtelen. A több elemből álló záróvizsga esetén az egyes elemeket külön érdemjeggyel kell értékelni.
- A záróvizsga eredményét a részeredményeinek egyszerű átlaga képezi, az alábbiak szerint:  $ZvÖ = (SzD + Zv) / 2$ .

Azaz a záróvizsga összesített eredménye a diplomamunkára adott egy osztályzat, a záróvizsga szóbeli részére (a több elemből álló záróvizsga esetén az elemek értékelésének egész számra kerekített átlaga) adott egy osztályzat összegének egyszerű átlaga.

### 13. A diplomamunka

A diplomamunka a szakhoz kapcsolódó feladat, amely a hallgató tanulmányaira támaszkodva, konzulens irányításával egy félév alatt elvégezhető, és igazolja azt, hogy a hallgató kellő jártasságot szerzett a tanult ismeretanyag gyakorlati alkalmazásában, és szakmai irányítással képes a témához kapcsolódó szakirodalom feldolgozására, továbbá képes az elvégzett munka és az eredmények szakszerű összefoglalására.

A diplomamunka elkészítéséhez rendelt kreditérték: 4 kredit

A diplomamunka elkészítésének rendjét, tartalmi és formai követelményeit egyebekben a Tanulmányi és Vizsgaszabályzat határozza meg.

### 14. Az oklevél

#### 14.1 Az oklevél kiadásának feltétele

Érvényes záróvizsga megléte.

#### 14.2 Az oklevél minősítésének megállapítása

Az oklevél minősítését, az alábbiak egyszerű átlaga adja meg:

- a) a szakdolgozat védésére adott osztályzat;
- b) a záróvizsga szóbeli részére adott (több elemből álló vizsga esetén az elemekre adott osztályzatok átlaga egész számra kerekítve) egy osztályzat;
- c) a gyakorlati záróvizsgára adott osztályzat (ha van);
- d) a teljesített félévek (két tizedesig kifejezett) súlyozott tanulmányi átlagának átlaga:

$$(SZD + ZV + GY + (\hat{A}_1 + \dots + \hat{A}_n) / n) / 4$$

Amennyiben a záróvizsga nem tartalmaz gyakorlati elemet:

$$(SZD + ZV + (A_1 + \dots + A_n) / n) / 3$$

Az oklevél minősítésének megállapítása az alábbi határértékek figyelembevételével történik, ha a fenti módszer alapján számított érték:

- a) kitűnő, ha az átlag 5,00
- b) jeles, ha az átlag 4,51-4,99
- c) jó, ha az átlag 3,51-4,50
- d) közepes, ha az átlag 2,51-3,50
- e) elégséges, ha az átlag legalább 2,00 - de legfeljebb 2,50.

Kiváló eredménnyel végez az a hallgató, akinek oklevél-minősítése kitűnő. Kiváló eredménnyel végez továbbá az is, akié jeles, valamint az összes többi vizsgájának és gyakorlati jegyének átlaga legalább 4,51

### 15. A szakmai gyakorlat

1. HKMLTM50 Szakmai gyakorlat 1

1. félév

Egy hét MAGLITE/1 Többnemzeti Összhaderőnemi Logisztikai Kiképzés, vagy amennyiben a kiképzés többnemzeti vagy nemzeti környezetben nem hajtható végre, csapatlogisztikai gyakorlat (a szakfelelős tanszék által meghatározott szakmai feladatok gyakorlása a Magyar Honvédség kijelölt alakulatánál). További szakspecifikus követelmények.

## 2. HKMLTM51 Szakmai gyakorlat 2

2. félév

Egy hét MAGLITE/2 Többnemzeti Összhaderőnemi Logisztikai Kiképzés, vagy amennyiben a kiképzés többnemzeti vagy nemzeti környezetben nem hajtható végre, csapatlogisztikai gyakorlat (a szakfelelős tanszék által meghatározott szakmai feladatok gyakorlása a Magyar Honvédség kijelölt alakulatánál) További szakspecifikus követelmények.

15.1 **A szakmai gyakorlat sajátos követelményei**

A szakmai gyakorlat munkanyelve az angol. A gyakorlatot akkor is angol nyelven kell teljesíteni, ha az csak nemzeti környezetben kerül lebonyolításra. Amennyiben a szakmai gyakorlat sem többnemzeti sem nemzeti keretek között nem rendezhető meg, akkor a hallgatók a Magyar Honvédség kijelölt katonai szervezeteinél magyar nyelven hajtják végre a gyakorlatot.

## 16. A mesterképzésbe történő felvételkor hiányzó kreditek megszerzésének feltételei véghatárideje és egyéb feltételek

A mesterképzésbe való belépéshez a korábbi tanulmányokból szükséges minimális kreditek száma 30 kredit az alábbi ismeretkörökből:

- általános katonai vezetői szakterület (közszolgálati ismeretek, katonai alapozó ismeretek, békefenntartói alapismeretek, vezetés- és szervezés elméleti alapismeretek, matematika, közgazdaságtan) 12 kredit,
- katonai logisztikai szakterület (katonai logisztikai alapismeretek, logisztikai támogatás, katonai logisztikai szakalegységek vezetése, katonai gazdálkodási alapismeretek, katonai közlekedési alapismeretek, műszaki alapismeretek, logisztikai szaktechnikai eszközök, katonai pénzügyek, haditechnikai ismeretek) 18 kredit.

A mesterképzésbe való felvétel feltétele, hogy a felsorolt területeken legalább 24 kredittel rendelkezzen a jelentkező. A mesterképzésbe való belépéshez szükséges kreditekből 6 kredit munkatapasztalat vagy nem formális tanulás eredménye alapján is beszámítható. A hiányzó krediteket a mesterfokozat megszerzésére irányuló képzéssel párhuzamosan, a felsőoktatási intézmény tanulmányi és vizsgaszabályzatában meghatározottak szerint meg kell szerezni (ld. 1. számú táblázat).

Budapest, 202. február 09.

**Dr. Venekei József Péter PhD**  
tanszékvezető, egyetemi docens  
szakfelelős

## A mesterképzésbe való felvétel feltételei

<b>Ismeretanyag</b>	<b>1. félévben teljesítendő kredit</b>	<b>2. félévben teljesítendő kredit</b>	<b>1. vagy 2. félévben teljesítendő kredit</b>
<b>Általános katonai vezetői szakterület (12 kredit):</b>			
Közzszolgálati ismeretek	1		1
Katonai alapozó ismeretek	2		2
Békefenntartói alapismeretek		1	1
Vezetés- és szervezés elméleti alapismeretek	2		2
Matematika	3		3
Közgazdaságtan	3		3
<b>Katonai logisztikai szakterület (18 kredit)</b>			
Katonai logisztikai alapismeretek	2		2
Logisztikai támogatás	3		3
Katonai logisztikai szakalegységek vezetése		3	3
Katonai gazdálkodási alapismeretek	2		2
Katonai közlekedési alapismeretek		1	1
Műszaki alapismeretek		2	2
Haditechnikai ismeretek		2	2
Logisztikai szaktechnikai eszközök		2	2
Katonai pénzügyek		1	1
Összesen:	18	12	30
<b>Mindösszesen:</b>		<b>30</b>	

## A tantárgyi programok listája

### I. Törzsanyag

HKMLTM41	Általános katonai vezetői ismeretek
HKMLTM42	Katonai gazdaságtan és élettartam menedzsment
HKKVTM04	A hatékony katonai vezetés elmélete és gyakorlata
HKMLTM4	Katonai logisztikai vezetői ismeretek
HKMLTM45	Döntéselőkészítő módszerek
HKMLTM46	Műveleti logisztikai ismeretek
HKMLTM03	Katonai beszerzés
HKMLTM47	A katonai logisztika rendszertana
HKMLTM48	Összhaderőnemi ellátási lánc

### II. Szakdolgozat/Diplomamunka

HKMLTM49	Diplomamunka készítés
HKMLTM15	Diplomamunka védése

### III. Katonai testnevelés

HKTSKM11	Katonai testnevelés I.
HKTSKM12	Katonai testnevelés II.

### IV. Szabadon választható tantárgyak

HKMLTM18	NATO logisztika
HKMLTM19	Befogadó Nemzeti Támogatás

### V. Szakmai gyakorlat

HKMLTM50	Szakmai gyakorlat 1
HKMLTM51	Szakmai gyakorlat 2

**A katonai műveleti logisztika mesterképzési szak tantárgyi programok**

**Nemzeti Közsolgálati Egyetem**  
**Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar**

**TANTÁRGYI PROGRAM**

- 1. A tantárgy kódja:** HKMLTM41
- 2. A tantárgy megnevezése (magyarul):** Általános katonai vezetői ismeretek
- 3. A tantárgy megnevezése (angolul):** Basic Military Leadership Skills
- 4. Kreditérték és képzési karakter:**
  - 4.1.** 8 kredit
  - 4.2.** a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 75 % elmélet, 25 % gyakorlat
- 5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** A Nemzeti Közsolgálati Egyetem, Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar, Katonai műveleti logisztika mesterképzési szakán.
- 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** Műveleti Logisztika Tanszék
- 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. habil. Horváth Tibor, egyetemi docens, PhD.
- 8. A tanórak száma és típusa**
  - 8.1.** össz óraszám/félév:
    1. nappali munkarend: 112 (84 EA + 0 SZ + 28 GY)
    2. levelező munkarend: 0
  - 8.2.** heti óraszám - nappali munkarend: 8 óra
  - 8.3.** A tantárgy tananyaga különböző modulokból épül fel. A modulok feldolgozása igazodik azok jellegéhez, figyelembe véve az egyes modulok elméleti és gyakorlati óraszámait. Az adott modulhoz tartozó ismeretanyag tárgyköreinek óraszámát az oktató szabadon, igazodva azok fontosságához határozhatja meg.
- 9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):** A modul oktatásának célja a honvédelem szervezetrendszerének, feladatainak és jogi szabályozóinak elsajátítása. A modul keretében ismertetésre kerülnek a katonák jogai és köteleességek, a katonai és honvédelmi bűncselekmények, a katonai büntetőeljárás szabályai is.

A szárazföldi csapatok műveleteinek felosztása, jellemzői, megvívásuk körülményei. A szárazföldi műveletek előkészítésének és vezetésének főbb kérdései. A lövész zászlóalj műveleteinek alapjai. A lövész dandár szervezeti felépítése. A lövész dandár menetének és támadásának alapjai. A lövész dandár védelmi harca. A dandár késleltető és kiegészítő tevékenységének alapjai. A felkelők elleni műveletek alapjai.

A modul további célja a hallgatók megismertetése a légierő alkalmazásának doktrinális alapjaival, a légierő különböző értelmezéseivel és a potenciális légi műveletek tartalmával. A hallgatók általános képet kapnak a Magyar Honvédség légierő csapatainak képességeiről, szervezéséről.

**A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description):**

The purpose of teaching the module is to learn the organizational system, tasks and legal regulations of national defense. In the framework of the module, the rights and duties of soldiers, military and national defense crimes, and the rules of military criminal procedure are also explained. The division of ground troops' operations,

their characteristics, and the circumstances of their fighting. Main issues of preparation and management of ground operations. Basics of Rifle Battalion Operations. The organizational structure of the rifle brigade. Basics of marching and attacking the rifle brigade. The defensive battle of the rifle brigade. Basics of delaying and supplementary activities of the brigade. Basics of Counterinsurgency Operations. Another goal of the module is to acquaint the students with the doctrinal foundations of the use of the air force, the different interpretations of the air force and the content of potential air operations. The students get a general idea of the abilities and organization of the Hungarian Air Force troops.

## 10. **Elérendő kompetenciák (magyarul):**

### **Tudása:**

- Ismeri a harc- és hadművelet logisztikai támogatásának és vezetésének elméleti és gyakorlati kérdéseit.
- Átfogóan ismeri a társadalmi és gazdasági folyamatokat.
- Ismeri a kutatáshoz vagy tudományos munkához szükséges, széles körben alkalmazható problémamegoldó technikákat.
- Ismeri a légierő alkalmazásának doktrinális alapjait, a potenciális légi műveletek fő kérdéseit, valamint a Magyar Honvédség légierő csapatainak képességeit, szervezését.

### **Képességei:**

- Képes harcászati és hadműveleti törzsekben törzskari feladatok ellátására, logisztikai döntések előkészítésére, a szaktisztek munkájának vezetésére, irányítására.
- Képes szövetségi rendszerben a katonai logisztikai középvezetők (törzsek) részére előírt feltételeknek megfelelni, feladataikat e rendszer keretei között ellátni.
- Képes megalapozott vélemény, illetve bírálat megfogalmazására, következtetések levonására, döntések meghozatalára.
- Képes a megszerzett tudás alkalmazására és gyakorlati hasznosítására, a problémamegoldó technikák használatára.
- Képes a tudományágban megszerzett szakmai tapasztalat ismereti határaiból származó információk, felmerülő új problémák, új jelenségek feldolgozására. Képes megalapozott vélemény, illetve bírálat megfogalmazására, következtetések levonására, döntések meghozatalára.
- Képes a haderőfejlesztés haderőnemi koncepciói által meghatározott képességkövetelményekhez igazodva a szakirányú technikai és strukturális biztosítási-támogatási rendszer tervezési, szervezési és végrehajtási feladataiban a vonatkozó mértékben és szinteken részt venni.
- Képes elemezni korunk konfliktusainak légi erejét, az adott országok légierőjének képességeit, valamint értelmezni az adott ország, szövetség légi doktrína rendszerét.

### **Attitűdje:**

- Elkötelezett abban, hogy felkészülten, ismereteit folyamatosan fejlesztve átültesse a gyakorlatba az országvédelem stratégiai céljait, és a szövetségi rendszer érdekeinek megfelelően alakítsa a saját kompetenciájába tartozó folyamatokat.
- Elkötelezett az elvek és irányelvek középszintű megfogalmazásában, a harcászati-hadműveleti gondolkodás gyakorlatba ültetésében.
- Rugalmas gondolkodásmódja és hatékony problémamegoldó képessége segíti a szervezete hatékony működését, elkötelezett abban, hogy beosztottjaival aktív munkakapcsolatot alakítson ki, amit az igazságosság, következetesség és megfelelő bizalom jellemez.



### **Autonómiája és felelőssége:**

- Elsajátított ismeretei és megszerzett készségei alapján szakmailag megfelelő módon értelmezi és alkalmazza a megszerzett vezetői-irányítói módszereket, elemző-értékelő módszereket.
- A rábízott szakmai területeket tudása és képességei legjavát alkalmazva elemzi-értékeli, a döntések előkészítésében, meghozatalában és végrehajtásában következetes.
- Felelősséget vállal önmaga folyamatos fejlesztésére és képzésére.
- Tudatosan keresi a nemzetközi és a hazai szakmai fórumokat, a szakma képviselőivel való intenzív párbeszéd kialakításának lehetőségét.
- Saját szervezete életének, szervezeti kultúrájának javítása érdekében alkalmazza a megszerzett ismereteket.

### **Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):**

#### **Knowledge:**

- He/She understands the theoretical and practical issues of logistical support and leadership in combat and military operations.
- He/She has a comprehensive understanding of social and economic processes.
- He/She is knowledgeable about problem-solving techniques that are widely applicable in research or scientific work.
- He/She is familiar with the doctrinal foundations of air force application, the key aspects of potential air operations, and the capabilities and structure of the Hungarian Defence Forces' Air Force units.

#### **Capabilities:**

- He/She is capable of performing staff work in tactical and operational level staffs, preparing logistics decisions, leading and coordinating the work of specialists.
- He/She is capable of meeting the requirements prescribed for military logistics middle managers (staffs) in the coalition system and also performing their tasks within this system.
- He/She is capable of formulating substantiated opinions or criticisms, drawing conclusions, and making decisions.
- He/She can apply the knowledge they have acquired and utilize it practically through problem-solving techniques.
- He/She is capable of processing information derived from the knowledge boundaries of professional experience gained in the field of science, addressing emerging new problems, and new phenomena. Capable of formulating substantiated opinions or criticisms, drawing conclusions, and making decisions.
- He/She is capable of participating in the design, organization, and implementation tasks of the specialized technical and structural assurance-support system, in accordance with the capability requirements defined by the force development concepts of the armed forces, at the relevant levels and extents.
- He/She is capable of analyzing the air power of contemporary conflicts, the capabilities of the air forces of given countries, and interpreting the air doctrine system of a given country or alliance.

**Attitude:**

- He/She is committed to implementing the strategic goals of national defense in practice with preparedness and continuous development of knowledge, and shaping the processes within his/her own competence in accordance with the interests of the alliance system.
- He/She is committed to the intermediate formulation of principles and guidelines, in implementing tactical-operational thinking into practice.
- His/her flexible mindset and efficient problem-solving ability support the effective operation of his/her organization. He/she is committed to establishing an active working relationship with his/her subordinates, characterized by fairness, consistency, and appropriate trust.

**Autonomy and responsibility:**

- Based on his/her acquired knowledge and skills, he/she interprets and applies the acquired leadership-management methods and analytical-evaluative methods in a professionally appropriate manner.
- He/she analyzes and evaluates the professional areas entrusted to him/her by applying the best of his/her knowledge and abilities, and is consistent in the preparation, making, and execution of decisions."
- He/she takes responsibility for his/her own continuous development and training.
- He/she applies the acquired knowledge to improve the life and organizational culture of his/her own organization.

**11. Előtanulmányi követelmények: -**

**12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):**

**12.1. Védelmi és biztonsági tevékenységek szabályozása modul Defence Law and Administration Module (28 óra) (Modulfelelős: Dr Petruska Ferenc)**

**12.1.1.** A honvédelmet érintő új típusú kortárs kihívások és azok szabályozási kérdései hazai és nemzetközi viszonylatban. (*New types of contemporary challenges in the field of defence and their regulatory issues in the domestic and international context*).

**12.1.2.** A honvédelemi jogi szabályozói, az Alaptörvény honvédelemre vonatkozó rendelkezései. (*Regulators of defence law, the provisions of the Fundamental Law on defence*)

**12.1.3.** A honvédelemről és a Magyar Honvédségről szóló törvény, a honvédek jogállásáról szóló törvény. A védelmi és biztonsági tevékenységek összehangolásáról szóló törvény honvédelmi vonatkozásai. A honvédelmi kötelezettségek rendszere. (*The Law of Military Defence and the Hungarian Defence Forces, the Law on the Status of the Soldiers and the military aspects of Act on the Coordination of Defence and Security Activities. System of defence obligation*).

**12.1.4.** Az egyes állami szervek és a Magyar Honvédség kapcsolata. A Magyar Honvédség katasztrófavédelmi feladatai. A rendészeti szervek honvédelmi feladatai, együttműködésük a Magyar Honvédséggel. (*Relations between individual state organs and the Hungarian Defence Forces. Disaster management tasks of the Hungarian Defence Forces. The defence tasks of the Police and its cooperation with the Hungarian Defence Forces*).

**12.1.5.** A Magyar Honvédség és a Katonai Nemzetbiztonsági Szolgálat kapcsolata és közösen ellátott funkciói. *(Relations and joint functions of the Hungarian Defence Forces and the Military National Security Services).*

**12.1.6.** A NATO és EU tagságból adódó kollektív védelmi, illetve védelmi és biztonsági együttműködési kérdések és feladatok a honvédelem rendszerében. *(Collective defence and security and security cooperation issues and tasks arising from NATO and EU membership of Hungary in the defence system)*

**12.1.7.** A hivatásos, szerződéses katona, a tartalékosok fajtái, jogállásuk. Függelmi viszonyok, a parancsadás szabályai. Szolgálati jogviszony létesítése, megszüntetése, vezénylés szabályai. Fegyelmi, kártérítési és járadék szabályok. *(The professional and contract soldiers, the types of reservists and their legal status. Dependencies, rules of command. Establishment, termination, rules of conduct of service. Disciplinary, indemnification and annuity rules).*

**12.1.8.** A katona lőfegyverhasználata és egyéb kényszerítő eszközök. *(Use of firearms of soldiers and other coercive measures.)*

**12.1.9.** A katonai és honvédelmi bűncselekmények. A katonai büntetőeljárás szabályai. *(Military and defence crimes. Rules of military criminal prosecution).*

**12.1.10.** A nem különleges jogrendi válsághelyzetek szabályozása és honvédelmi vonatkozásai. Az összehangolt védelmi tevékenység. *(Regulation and defence aspects of low crisis situations. Coordinated defense activity).*

**12.1.11.** A különleges jogrend funkciója, tartalma, jellemzői. A különleges jogrend egyes időszakai. A hadii állapot, a szükségállapot és a veszélyhelyzet alkotmányos szabályozása. A különleges jogrendben alkalmazható rendkívüli intézkedések. A különleges jogrend védelmi és biztonsági, illetve honvédelmi igazgatási feladatai központi, területi és helyi szinten. *(Function, content and characteristics of Hungarian special legal order. Certain periods of special legal order. Constitutional regulation of state of war, state of emergency, preventive defence, terrorist threat, unexpected attack and emergency. Extraordinary measures applicable during a special legal order).*

**12.1.12.** A honvédelem irányításának központi szervei. Az Országgyűlés, a köztársasági elnök, a Kormány, a miniszterek honvédelmi feladatai. A védelmi és biztonsági igazgatás központi szerve. *(The system of central governance of defence. The defence tasks of the National Assembly, the President of the Republic, the Government and the ministers. The central body of defence and security administration).*

**12.1.13.** A védelmi és biztonsági igazgatás területi és helyi szerveinek struktúrája, feladatai, működése békeidőszakban és honvédelmi típusú különleges jogrendben. A katonai igazgatás rendeltetése, szervezetrendszere. A katonai igazgatás hatósági és hadkiegészítési feladatai normál időszakban és különleges jogrendben. A katonai igazgatás kapcsolatrendszere a honvédelmi igazgatással, az együttműködés rendszere. *(Structure, tasks and operation of the territorial and local institutions of the defence and security administration during peacetime period and during special legal order. Purpose and organization of the military administration. Official and military tasks of the military administration during the normal period and under special legal order. The system of military administration).*

**12.1.14.** A Magyar Honvédség feltöltésével, a meghagyással, a gazdasági anyagi szolgáltatással kapcsolatos katonai igazgatási és honvédelmi igazgatási feladatok. Az önkéntes tartalékos rendszer alapjai, kialakulása, fejlődése és tartalma, kapcsolata a honvédelmi katonai igazgatással. *(Military administration and defence administration tasks related to the renewal of the Hungarian Defence Forces. Fundamentals of the voluntary reserve system, its development and content, its connection with military administration).*

**12.2. Hadszintér ismeret modul Theater of War Knowledge Module (28 óra)**  
(Modulfelelős: Dr. Kecskeméthy Klára)

**12.2.1.** Bemutatózás, a tantárgy tematikájának bemutatása. A számonkérés módjainak ismertetése. (*Introduction, presentation of the thematic, description of the methods of accountability*).

**12.2.2.** A hadszintérismeret legfontosabb elveit és jellemzői. (*The most important principles and characteristics of the theater of operation*).

**12.2.3.** A hadszintér politikai, gazdasági és természetföldrajzi viszonyainak értékelése, a hadviselésre, a fegyveres tevékenység megtervezésére, megszervezésére és végrehajtására. (*Assessing the political, economic and natural geographic context of the theater of war, planning, organizing and executing armed activities*).

**12.2.4.** Magyarország politikai, gazdasági, társadalmi, természetföldrajzi és katonai viszonyainak értékelése. (*Evaluation of Hungary's political, economic, societal, physical geographic and military conditions*).

**12.2.5.** A környező országok politikai, gazdasági társadalmi, természetföldrajzi és katonai viszonyainak értékelése (*Evaluation of neighbouring countries' political, economic, societal, physical geographic and military conditions*).

**12.2.6.** A válságrégiók országainak politikai, gazdasági társadalmi, természetföldrajzi és katonai viszonyainak értékelése (*Evaluation of countries in crises regions' political, economic, societal, physical geographic and military conditions*).

**12.2.7.** Összegzés (*Summary*).

**12.3. Szárazföldi erők műveletei modul Operation of Landforces Module (28 óra)**  
(Modulfelelős: Dr. Horváth Tibor)

**12.3.1.** Szárazföldi műveletek. A szárazföldi műveletek előkészítésének, vezetésének alapjai. (*Land force operations. The principal of preparation and management of land operation*).

**12.3.1.1.** Az összefegyvernemi harc alapjai. Az összefegyvernemi harc törvényei, elvei, tartalma, eszközei. (*The base of combined arms combat, regulations, principals, content and tools of joint force level combat*).

**12.3.1.2.** A szárazföldi csapatok törzsei. A törzsek rendeltetése, felépítése, általános feladatai. (*The land force unit staff. The function, structure and overall tasks of staff elements*).

**12.3.1.3.** A törzsmunka módszerek, harcászati, hadműveleti döntéshozatali, tervezési folyamatok (*TLPS, MDMP, COPD*). (*Methods of staff work, combat and operational level military decision making process- TLP, MDMP, COPD*).

**12.3.1.4.** A vezetési pontok. A vezetési pontok felépítése, telepítése, őrzés-védelme. (*The operation centre, the composition, deployment and close protection of operation centre*).

**12.3.2.** A lövész dandár szervezete és menete. (*The structure and movement of infantry brigade*).

**12.3.2.1.** A lövész dandár (dandár-harccsoport) rendeltetése, alkalmazásának lehetőségei. A lövész dandár (dandár-harccsoport) szervezeti felépítése, a szervezeti elemek feladatai. (*The function of infantry brigade (battalion level task force), possibilities of employment, The composition of infantry brigade (brigade level task force), tasks of brigade elements*).

**12.3.2.2.** A lövész dandár menete, a menetrend felépítése, a menet biztosítása, előkészítése és végrehajtása. A parancsnok és a törzs tevékenysége a dandár

menetének előkészítése és vezetése során. A lövészdandár menetének komendáns szolgálata. *(The movement of infantry brigade, the composition of the movement array, the preparation, execution and support concerning the military movement, the commander and staff activity in case of brigade movement from the aspect of preparation and operational conduct).*

**12.3.3.** A lövész dandár támadása. *(Brigade in offensive operation).*

**12.3.3.1.** A lövész dandár támadásának és találkozójárcának alapjai. A lövész dandár támadó- és találkozójárcának végrehajtása. *(The principle of assault and encounter combat of the brigade. The execution of offensive and encounter combat regarding the brigade).*

**12.3.3.2.** A lövész dandár támadójárca és találkozójárcának előkészítése és vezetése. A parancsnok és a dandár törzs tevékenysége az MH törzsszolgálati szabályzata tükrében a támadás döntéshozatali és tervezési folyamatában. *(Preparing and leading the brigade's assault and encounter combat. The commander's and brigade's activities in the decision-making and planning process of the attack, in accordance with the HDF Staff Regulations).*

**12.3.4.** A lövész dandár védelmi járc. *(The infantry brigade in defensive operation).*

**12.3.4.1.** A lövész dandár védelmi járcának alapjai. A lövész dandár védelmi járcának végrehajtása. *(The base of infantry's defense combat. Execution of infantry's defense combat).*

**12.3.4.2.** A lövész dandár védelmi járcának előkészítése és vezetése. A parancsnok és a dandár törzs tevékenysége az MH törzsszolgálati szabályzata tükrében a védelem döntéshozatali és tervezési folyamatában. *(Preparing and conducting the brigade's activity in defense operation. The commander's and brigadier's activities in the defense related decision-making and planning process, in accordance with the HDF Staff Regulations).*

**12.3.4.3.** A feladat vétele, rögzítése. A feladat tisztázás végrehajtása. A parancsnoki útmutató jelentése. Tevékenységi változat kialakítása, jelentése. A harcparancs összeállítása. *(The task reception and recording, commander's guidance reporting, the course of actions comparison, reporting, operation order development).*

**12.3.5.** A lövész dandár késleltető tevékenységei. *(The infantry brigade's delaying activities).*

**12.3.5.1.** A lövész dandár halogató járcának alapjai. A halogató tevékenység tervezése, szervezése és végrehajtása. *(The principal of infantry brigade's delaying combat. Planning, organizing and executing of delaying operation).*

**12.3.5.2.** A lövész dandár harcból való kivonásának és visszavonulásának alapjai. A harcból való kivonásának és visszavonulásának tervezése, szervezése és végrehajtása. *(The base of infantry brigade's redeployment and withdrawal. Planning, organizing and executing of redeployment and withdrawal).*

**12.3.6.** A felkelők elleni művelet (COIN). *(Counter-insurgency operations - COIN).*

**12.3.6.1.** A felkelők elleni művelet alapjai. A lövész dandár lehetőségei a felkelők elleni műveletekben. *(The principals of counter-insurgency operations. The infantry brigade's possibilities in counter-insurgency operations).*

**12.3.7.** A lövész dandár kiegészítő tevékenységei. *(The infantry brigade's additional activities).*

**12.3.7.1.** A dandár erőinek váltása és átcsoportosítása háborúban és a nem háborús tevékenységek folyamán. *(The brigade's relay and redeployment during war and non-combat activities).*

**12.3.7.2.** A lövész dandár nyugvása. A nyugvás megtervezése és megszervezése.

*(The brigade's resting. Planning and organizing of resting).*

**12.3.8.** A gépesített hadtest műveleteinek alapjai. *(The principals of mechanized corps operations).*

**12.3.8.1.** A hadműveleti művészet alapjai. A gépesített hadtest szervezeti felépítése. *(The art of operation. The structure of mechanized corps).*

**12.3.8.2.** A gépesített hadtest támadó hadműveletének alapjai. A gépesített hadtest támadásának előkészítése és vezetése. *(The principals of mechanized corps' offensive operations. Preparing and conducting mechanized corps' offensive operations).*

**12.3.8.3.** A gépesített hadtest védelmi hadműveletének alapjai. A gépesített hadtest védelmi hadműveletének előkészítése és vezetése. *(The principals of mechanized corps' defensive operations. Preparing and conducting mechanized corps' defensive operations).*

**12.3.8.4.** A gépesített hadtest felvonulásának és kiegészítő tevékenységeinek alapjai. *(The base of mechanized corps' deployment and additional activities).*

**12.4. Légierő műveletei modul Air Force Operations Module** (14 óra)  
(Modulfelelős: Dr. Csengeri János)

**12.4.1.** A légierő meghatározása, jellemzői, helye, szerepe a védelmi rendszerben. A légierő rendeltetése, feladatrendszere. *(Defining Air Power and Air Force itselfs, their characteristics and roles in national defence. The duties and operations of Air Force).*

**12.4.2.** A légierő erőforrásai, alkalmazásának alapelvei. A légierő doktrínája, a légi stratégia, a légierő szerepkörök. *(The resources of Air Force, the basic tenets of employment of Air Force. The doctrines of Air Force, the strategies of employment of Air Force, roles and operations of Air Force).*

**12.4.3.** Az MH légierő szervezeti rendszere, a főbb rendszeresített eszközök alkalmazási lehetőségei. A légierő vezetésének alapjai. *(The structure of Air Force of Hungarian Defence Forces, the main assets and the possible employment of air assets. The basics of air command and control).*

**12.4.4.** A légi szembenállási hadműveletek alapjai. *(The basics of Counter-Air operations).*

**12.4.5.** A felszíni erők elleni hadműveletek. *(The basics of Air Power Contribution of Surface Forces Operations).*

**12.4.6.** A támogató légi műveletek tartalma, összefüggései más műveletekkel. *(The content of Supporting Air Operations, its connections with other operations).*

**12.4.7.** Konferencia, csoportos foglalkozás *(Conference, group work).*

**13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése:** őszi félév

**14. A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége:**

A hallgatóknak a tanórák legalább 70%-án jelen kell lennie. 30%-ot meghaladó hiányzás esetén a hallgatónak egyedileg megbeszélte többletfeladatot kell megoldania az aláírás megszerzéséhez. Hiányzás esetén a hiányzást igazoló dokumentumot a hallgató köteles az oktató e-mail címére megküldeni. A hallgató köteles továbbá az előadás anyagát beszerezni, abból önállóan felkészülni.

**15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:** A hallgatónak a félév folyamán az alábbi feladatokat szükséges teljesítenie:

- A modulok ismeretanyagát átfogó írásbeli teszt megírása. A teszt kérdéseinek a modulok súlyponti ismeretanyagára kell irányulniuk. A teszt számítógépes

infrastruktúra megléte esetén interaktív módon, a Moodle rendszerben is megírható. A teszt eredményeit az oktatóknak a hallgatók bevonásával értékelniük kell, rámutatva a hibák okaira. A teszt értékelése a következő módon történik: 60 %-tól elégséges, 70 %-tól közepes, 80-tól % jó, 90 %-tól jeles.

- Csoport feladat végrehajtása, melynek során a hallgatók kisebb csoportokban, párokban dolgoznak. Minden csoportnak egy, a modulok oktatói által kiadott szakcikk értékelő elemzését kell végrehajtaniuk. Az elemzések szempont rendszerét az oktatóknak kell biztosítaniuk. A hallgatói csoportok, elemzéseik eredményeit egy 4-5 diás prezentáció formájában tárják az oktatók elé. Ezt követően az oktatók és a hallgatók közösen értékelik az elért eredményeket.

A félévközi jegy 50%-át a teszt eredménye, 50%-át pedig a hallgatóknak a szakcikk elemzésére kapott osztályzat egyszerű számtani átlaga adja kerekítéssel. A hallgató számára csak abban az esetben adható aláírás, amennyiben mindkét feladat vonatkozásában legalább elégséges eredményt ért el.

## **16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:**

**16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei:** A tanórák legalább 70%-án való részvétel.

**16.2. Az értékelés:** Az évközi értékelés megszerzésének feltétele az aláírás megszerzése és a 15. pontban részletezett feladatok teljesítése.

**16.3. A kreditek megszerzésének feltételei:** Aláírás megszerzése és legalább elégséges évközi jegy.

## **17. Irodalomjegyzék:**

### **17.1. Kötelező irodalom:**

1. Magyarország Alaptörvénye
2. 2021. évi XCIII. törvény a védelmi és biztonsági tevékenységek összehangolásáról
3. 2021. évi CXL. törvény a honvédelemről és a Magyar Honvédségről
4. 2022. évi XXI. törvény a honvédelmi adatkezelésről
5. 614/2022. (XII.29.) Korm. rendelet a honvédelemről és a Magyar Honvédségről szóló törvény egyes rendelkezéseinek végrehajtásáról
6. Keszely László – Varga Attila Ferenc: A védelmi és biztonsági igazgatás új szabályrendszerének elemzése. Védelmi-Biztonsági Szabályozási és Kormányzástani Műhelytanulmányok 2022/28.
7. Kádár Pál: A védelmi és biztonsági tevékenységek összehangolt irányítása és keretrendszere. Védelmi-Biztonsági Szabályozási és Kormányzástani Műhelytanulmányok 2022/12.
8. Kádár Pál: A védelmi-biztonsági szabályozás reformjának egyes kérdései az Alaptörvényen túl. Védelmi-Biztonsági Szabályozási és Kormányzástani Műhelytanulmányok 2021/11.
9. Hornyacsek Júlia – Kádár Pál – Keszely László – Lakatos László – Muhoray Árpád – Petruska Ferenc: A védelmi igazgatás rendszere és a honvédelmi igazgatással való kapcsolatának elméleti és gyakorlati összefüggései. Dialóg Campus Kiadó, Budapest 2019. ISBN 978-615-5945-67-0
10. Bódi Stefánia – Kádár Pál – Petruska Ferenc: Jogi alapismeretek honvéd tisztjelölteknek. Nemzeti Közszerzői Egyetem, Budapest, 2014. ISBN: 978-615-5491-07-8
11. Balogh András József – Farkas Ádám – Kelemen Roland – Kereki Ádám – Lépné Balogh Krisztina – Patyi András – Pongrácz Alex – Raffay Bálint: A honvédelem jogának elméleti, történeti és kortárs kérdései. Dialóg Campus Kiadó, Budapest, 2018. ISBN 978-615-5889-73-8

12. Krizbai János – Hausner Gábor (szerk.): Fialat tisztek zsebkönyve. (Hetedik, javított, átdolgozott kiadás), Ludovika Egyetemi Kiadó, Budapest, 2022.
13. Ált/43 Magyar Honvédség Összhaderőnemi Doktrína 3. kiadás, MH kiadvány, Budapest, 2012.
14. MD 3.2 (1) Magyar Honvédség Szárazföldi műveletek Doktrína 1. kiadás, MH kiadványa, Budapest, 2015.
15. 952/239 A dandár támadása, Egyetemi jegyzet, ZMNE Budapest, 2000.
16. Magyar Honvédség Törzsszolgálati Szabályzata II. rész, MH kiadvány, Budapest 2015.
17. Dr. Szendy István ezredes: Hadelmélet és katonai műveletek. NKT Kiadó, Budapest, 2013. ISBN 978-615-5344-25-4
18. KRAJNC Zoltán: A légi erő megváltozott szerepe a 21. század hadviselésében. Budapest, Geopolitikai Tanács Közhasznú Alapítvány, 2006. ISBN:978-615-5305-67-2 (in Hungarian)
19. Re/419 – Légi Műveletek Doktrína. Magyar Honvédség Kiadványa, 2015. 89 p. (in Hungarian)
20. KURTA Gábor (szerk.): Légi erő hadművelet-elmélet (egyetemi-jegyzet). Budapest, ZMNE 2000. (in Hungarian)

### 17.2. Ajánlott irodalom:

1. Hornyacsek Júlia – Kádár Pál – Keszely László – Lakatos László – Muhoray Árpád: A védelmi igazgatás működésének gyakorlati tapasztalatai napjaink kihívásainak tükrében. Dialóg Campus Kiadó, Budapest 2019. ISBN: 9786155945663
2. Lakatos László: Honvédelmi igazgatás. Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem (egyetemi e-jegyzet) 2011.
3. AJP 01 (D) Szövetségi Összhaderőnemi Doktrína (Allied Joint Doctrine) NATO 2010.
4. AJP 3.2 Szövetséges Szárazföldi haderőnemi Doktrína (Allied Joint Doctrine for Land Operations) NATO 2009.
5. ATP 3.2.1 Szövetséges Szárazföldi Harcshabályzat (Allied Land Tactics) NATO 2009.
6. Ált-4/457 Magyar Honvédség Törzsszolgálati Szakutasítása, HVK Hadműveleti Csoportfőnökség Kiadványa, Budapest, 2013.
7. Szendy István: Hadügy és hadviselés. Dialóg Campus Kiadó – Nordex Kft., Budapest, 2017. ISBN: 9786155764578
8. John A. OLSEN: John Warden and the Renaissance of American Air Power. Potomac Books, Washington D.C. 2007. ISBN 978 159 797 084 6 374 p. (in English)
9. Philippe S. MEILINGER: Airwar – Theory and Practice. Frank Cass Publishers, Oxon, 2003. ISBN 071 468 266 7 288 p. (in English)
10. Robert A. Pape: Bombing to Win – Air Power and Coercion in War. Cornell University Press, Ithaca, 1995. ISBN 080 143 134 4 366 p. (in English)

Budapest, 2023. október 30.

Dr. Horváth Tibor PhD, egyetemi docens  
tantárgyfelelős sk.



**NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM**  
**Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar**

**TANTÁRGYI PROGRAM<sup>4</sup>**

- 1. A tantárgy kódja:** HKMLTM42
- 2. A tantárgy megnevezése (magyarul):** Katonai gazdaságtan és élettartam menedzsment
- 3. A tantárgy megnevezése (angolul):** Military Economics and Lifetime Management
- 4. Kreditérték és képzési karakter:**
  - 4.1.** 6 kredit
  - 4.2.** a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 20% gyakorlat, 80% elmélet
- 5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** NKE HHK Katonai Műveleti Logisztika MSC szak
- 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** NKE Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar Műveleti Logisztikai Tanszék
- 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Derzsényi Attila, PhD, adjunktus, NKE HHK Műveleti Logisztika Tanszék
- 8. A tanórák száma és típusa<sup>5</sup>**
  - 8.1.** össz óraszám/félév:
    1. nappali munkarend: 84 (70 EA + 0 SZ + 14 GY)
    2. levelező munkarend: -
  - 8.2** heti óraszám - nappali munkarend: 6 (5 EA + 0 SZ + 1 GY)
  - 8.3** Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők:

Az élettartam menedzsment témakörök feldolgozása kiscsoportos foglalkozások szervezésével valósul meg. Katonai gazdaságtan témakör esetében megfigyelés, elemzés. A félév alatt egy alkalom egyetemi rendezvény (lehetőleg Ludovika Fesztivál előadásán), egy alkalom kari rendezvény („A katonai logisztika időszerű kérdései” című szakmai- tudományos konferencia) meglátogatása.
- 9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):** A katonai logisztikai mesterképzésben résztvevő hallgatók átfogó módon ismerkedhetnek meg a katonai gazdaságtan globális és makro folyamataival; a társadalom, a gazdaság és a védelmi képességek összefüggéseivel; a gazdaság védelmi felkészítése és a gazdaságmozgósítás rendszerével; a haditechnikai eszközök élettartam menedzsmentjével.

Kiemelt hangsúlyt kap

  - A katonai képességeket meghatározó gazdasági és társadalmi összefüggések megértése;

<sup>4</sup> Ha az oktatás idegen nyelven folyik, a tantárgyi programot az adott idegen nyelven kell elkészíteni.

<sup>5</sup> Részletezni kell a foglalkozás (tanóra) típusa szerint a heti és féléves, illetve ahol a heti óraszám nem értelmezhető, a féléves óraszámot.

- A Honvédelmi Minisztérium költségvetési gazdálkodásának elvei, sajátosságai, fejlődése;
- A Magyar Honvédség gazdálkodásának felépítése, tagozódása: a központi és intézményi költségvetési gazdálkodás;
- Az anyagi-pénzügyi tervezés alapjai, a fejezet költségvetésének összeállítása. Költségvetési szervek zárszámadása, a beszámoltatás folyamata;
- A katonai szervezetek költségvetési gazdálkodása, annak vertikális és horizontális folyamatai, gyakorlata;
- Az életciklusköltség-számítás (LCC) és életcikluselemzés (LCA).

**A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description):** Students in the Military Logistics MSc Program can get acquainted with the global and macro level military economic processes; with the interconnections among society, economy and defense capability; with the methods of economic preparation for crisis periods (disasters, wars etc.) and the system of economic mobilization; with the lifetime management of military equipment.

Basis of

- The understanding of the soci-economic principles of military capabilities;
- The principles, specialties and progress of the economic management of the MoD;
- The structure and articulation of the financial management of the HDF: the central and institutional budget management;
- The basics of fundamentals and financial planning for compiling the budget. The finalization of accounts of budgetary bodies and the progress of reporting process;
- The budgetary management of military organizations with its vertical, horizontal processes and practices;
- Life-Cycle Costing, Life-Cycle Assessment.

## 10. Elérendő kompetenciák (magyarul):

### Tudása:

- Ismeri a kutatáshoz vagy tudományos munkához szükséges, széles körben alkalmazható problémamegoldó technikákat.
- Ismeri a logisztikai támogatási rendszer tartalmát, rendszerének elemeit és azok rendeltetését.
- Ismeri a hazai és külföldi civil és katonai logisztikai rendszerek elemzésének, irányításának, ellenőrzésének és működtetésének módszereit.

### Képességei:

- Képes megalapozott vélemény, illetve bírálat megfogalmazására, következtetések levonására, döntések meghozatalára.
- Képes át- és továbbképzés után a közszolgálati feladatok ellátására.
- Képes a haderőfejlesztés haderőnemi koncepciói által meghatározott képességekvetelményekhez igazodva a szakirányú technikai és strukturális biztosítási-támogatási rendszer tervezési, szervezési és végrehajtási feladataiban a vonatkozó mértékben és szinteken részt venni.

### Attitűdje:

- Releváns ismeretei birtokában pozitív hozzáállásával és motiváló erejével növeli az elemzések, értékelések gyakorlati alkalmazhatóságát.
- Fontosnak tartja a szervezetben zajló döntéshozó, előkészítő, végrehajtó feladatokhoz szükséges kockázatokat felismerő és értékelő, megoldás-orientált vezetést, a folyamatok ellenőrzését, az alkalmazott döntéstámogató rendszerek használatát.
- Relevánsan tudja alkalmazni a katonai logisztikai vezetői, tervezői és szervezői ismereteket, normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.
- Elkötelezett abban, hogy döntési helyzetben prioritásokat kövessen,

döntéseinek következményeit felelősségteljesen vállalja.

**Autonómiája és felelőssége:**

- A rábízott szakmai területeket tudása és képességei legjavát alkalmazva elemzi-értékeli, a döntések előkészítésében, meghozatalában és végrehajtásában következetes.
- Kellő hatékonysággal alkalmazza a szükséges eszköz- és kapcsolatrendszert.
- Elsajátított ismeretei és készségei birtokában felelősséggel viszonyul feladataihoz.
- Figyelemmel kíséri az elemzés-értékelések, döntések kapcsán fellépő visszajelzéseket.

**Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):**

**Knowledge**

- He/She knows the contents of the logistic support system, the elements of the system and their purpose.
- He/She knows the methods of analyzing, directing, controlling, and operating domestic and foreign civil and military logistics systems.

**Capabilities:**

- Committed to following priorities in decision making, and accepts responsibility for the consequences of his/her decisions.
- -Able to fulfil public service tasks after retraining.
- He/She is capable of participating in the planning, organization, and execution of technical and structural assurance and support system tasks in the relevant scope and levels in accordance with the capability requirements determined by the military service concepts of force development.

**Attitude:**

- By possessing relevant knowledge, positive attitude, and motivational power, he/she increases the practical applicability of analyses and evaluations prepared in the field of operational logistics.
- Important for him/her to recognize and evaluate risks required for decision-making, preparatory, executive tasks in the organization, solution-oriented leadership, process control, and the use of applied decision support systems.
- He/She is relevantly able to apply military logistics leadership, planning, and organizational knowledge in normal and under the conditions of a special legal order.
- Committed to following priorities in decision making, and accepts responsibility for the consequences of his/her decisions.

**Autonomy and responsibility:**

- Using his/her knowledge and abilities to the fullest, he/she analyzes and evaluates the entrusted military logistics field, and is consistent in preparing, making, and executing decisions
- Based on his/her acquired knowledge and skills, he/she interprets and applies the laws and regulations related to his/her field of expertise in a professional manner.
- He/She monitors feedback that arises from analysis, evaluations, and decisions.

**11. Előtanulmányi követelmények: -**

**12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):<sup>6</sup>**

<sup>6</sup> Az egyes foglalkozások esetében elegendő a foglalkozás témájának (címének) beírása magyar és angol nyelven. A további, részletesebb leírás lehetőség, de nem kötelező. Ugyanakkor a foglalkozás tartalmának kibontása segít a félévközi követelmények későbbi megfogalmazásában is (visszautalással).

- 12.1.** Nemzetgazdaság és védelem, gazdasági biztonság. (*National economy and defense, defense security.*)
- 12.2.** Védelmi erőforrásokat meghatározó tényezők, védelmi költségvetés. (*Defense resources and defense budget.*)
- 12.3.** Nemzetközi gazdasági és technológiai környezet, hadiipar és haditechnikai kutatásfejlesztés. (*Global economic and technological environment. Defense industry. Defense R&D&I.*)
- 12.4.** Védelmi beszerzés, védelmi infláció, költségbecslés. (*Defense acquisition, defense inflation, price estimation.*)
- 12.5.** Munkagazdaságtan, toborzás. (*Labour economics, recruitment.*)
- 12.6.** Projektmenedzsment alapjai (*Basics of project management.*)
- 12.7.** Háború gazdaságtana. Mozdósítási biztonság. Gazdaság védelmi felkészítése és gazdaságmobilizálás. (*Economics of war. Mobilization security and economic mobilization.*)
- 12.8.** Békeépítés gazdaságtana. (*Economics of peacebuilding.*)
- 12.9.** Az államháztartás alapfogalmai, rendszere, szerkezete. (*Basic concepts, system and structure of public finance*) Élettartam menedzsment alapjai (*Basis of Lifetime management.*)
- 12.10.** A védelmi kiadások helye az Áht rendszerében. (*Defence budget in the system of public finance.*)
- 12.11.** A költségvetési szervek működésének, gazdálkodásának rendje (*The order of operation and management of budgetary entities.*)
- 12.12.** A katonai gazdálkodás alapfogalmai, HM fejezet költségvetési gazdálkodásának sajátosságai. (*Basic concepts of military management, peculiarities of budget management in the MoD.*)
- 12.13.** A MH gazdálkodásának szervezete, tagozódása, központi és intézményi gazdálkodás. (*Central and institutional management of MoD.*)
- 12.14.** Az erőforrás és költség tervezés feladatai a Védelmi Tervező Rendszer keretében.  
Az éves költségvetési gazdálkodás feladatai, az előirányzatokkal való gazdálkodás szabályai. (*Tasks of resource and cost planning within the Defense Planning System. Tasks of annual budget management, rules for management of appropriations.*)
- 12.15.** A HM fejezeti és intézményi gazdálkodás finanszírozása. (*Financing of MoD chapter and institutional management.*)
- 12.16.** A fejezeti és intézményi költségvetési beszámoló tartalmi követelményei. (*Content requirements of chapter and institutional budget statements.*)
- 12.17.** Az államháztartási belső kontroll rendszere, alapelvei, rendszere. (*System, principles and system of internal control of public finances.*)
- 12.18.** Az anyagi felelősség rendszere a HM fejezetnél, a felelősségi formák és azok terjedelme. (*The system of material responsibility in the MoD chapter, the forms of liability and their extent.*)
- 12.19.** Életciklusköltség-számítás (*LCC- Life-Cycle Costing*)
- 12.20.** Életcikluselemzés (*LCA- Life Cycle Assessment*)
- 12.21.** NATO élettartam menedzsment alapjai (*Standards and SpecificationsThe Basis forLife Cycle Management in NATO.*)
- 12.22.** Élettartam menedzsment az Európai Unióban (*Lifetime management in European Union*)

**12.23.** Haditechnikai eszközök élettartama (*Lifetime management of military equipment*)

**12.24.** A mozgékonyság, a terepjárás műszaki kritériumai, az elemzés módszerei (*Agility, technical criteria for field walking, methods of analysis*)

**12.25.** A ballisztika törvényszerűségei, a korszerű páncélelhárítás módszerei (*Ballistics laws, methods of modern anti-tank*)

**12.26.** A páncélvédelem műszaki elvei és módszerei (*Technical principles and methods of defence*)

**12.27.** A legújabb fegyverzeti rendszerek fejlesztési irányzatai (*Development trends for the latest weapons system*)

**12.28.** A korszerűsítés lehetséges módozatai, gyakorlata (*Possible ways and practices of modernisation*)

**12.29.** Zárthelyi dolgozat (*Paper*)

**13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése:** A mesterszak indításától függően, évenként az oktatás első szemeszterében.

**14. A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége:** A hallgatóknak a tantárgy elfogadásához a foglalkozások legalább 70 %-án jelen kell lennie. Az elfogadható hiányzás mértékének túllépése az aláírás megtagadásával jár. Rövid/tartós távolmaradás indokolt esetben (orvosi, szolgálati) pótolható, amely pótlás egyéni megbeszélés szerint történik.

**15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:**

A félévközi feladat típusa: prezentáció. A félévközi feladatok teljesítésének alkalomszáma: A hallgató a félév során két alkalommal prezentációt készít és egy zárthelyi dolgozatot ír. A félévközi feladat témaköre: Katonai gazdaságtan tematika alapján meghatározott téma önálló feldolgozását követően előadás tartása. Az élettartam menedzsment témakör esetében egyválasztott korszerű haditechnikai eszköz/hadfelszerelés képességeinek és élettartamának bemutatása, lehetséges életciklus költség számvetés szempontrendszerének bemutatása. A feladat teljesítésének határideje: A zárthelyi dolgozat megírása előtt. A zárthelyi dolgozat elégséges szintű teljesítésének feltétele 50% + 1 pont.

Az ellenőrzés módja: Katonai gazdaságtan esetében szakmaiság, szaknyelv alkalmazása, felkészültség, tájékozottság, reflektivitás, valamint a globális és makro társadalmi-gazdasági összefüggések megértésének szintje. Élettartam menedzsment esetében a prezentációnak minimálisan tartalmaznia kell (megfelelő szint) a kiválasztott termék paraméterei, harci alkalmazhatóság kritériumai a külső, belső költségeket, a jelenérték meghatározást és az eszköz életciklusának bemutatását. A félévközi feladatok pótlásának/javításának lehetősége: A pótlásra/javításra a zárthelyi dolgozat megírása előtt van lehetőség.

**16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:**

**16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei:**

Az aláírás megszerzésének feltétele a 14. pontban meghatározott arányú részvétel a foglalkozásokon és a 15. pontban meghatározott félévközi feladatok legalább megfelelő szintű teljesítése.

**16.2. Az értékelés:** Kollokvium

A tantárgy oktatói kollokviumi felkészülési kérdéseket adnak ki. A szóbeli vizsgán az 5 fokozatú értékelés elvén kerül meghatározásra. A kollokvium a kötelező irodalomra és az előadások anyagára épül.

**16.3. A félév végén: zárthelyi dolgozat**

0-50% - elégtelen

51-70% - elégséges

71-80% - közepes

81-90% - jó

91-100% - jeles

**16.4. A kreditek megszerzésének feltételei:**

A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás megszerzése és a kollokvium legalább elégséges teljesítése.

**17. Irodalomjegyzék:**

**17.1. Kötelező irodalom: A tantárgy minőségbiztosításának alapja a mindenkor hatályos jogszabályok és HM utasítások figyelemmel kísérése**

1. Koháriné dr. Papp Edit: Államháztartási ismeretek PR-312/11, Perfekt K.
2. Államháztartás Szerkesztette: Nyikos Györgyi Dialóg Campus Kiadó, 2018.ISBN 978-615-5920-20-2
3. Nyikos Györgyi, Szabó Ildikó: Államháztartási ellenőrzési ismeretek (ISBN 978-615-5870-99-6)
4. Lentner Csaba: Közpénzügyi menedzsment Dialóg Campus Kiadó, 2017.ISBN 978-615-5764-50-9
5. NATO SYSTEM LIFE CYCLE STAGES AND PROCESSES AAP-48 (Edition B Version 1., 2013) NATO Standardization Agency elérhető: <https://tssodyp.ssb.gov.tr/genel/ReferansDokumanlar/AAP-48%20NATO%20System%20Life%20Cycle%20Processes-Mart%202013.pdf>
6. NATO - AAP-20 NATO PROGRAMME MANAGEMENT FRAMEWORK (NATO Life Cycle Model) (Edition C Version 1., 2015) elérhető: <https://tssodyp.ssb.gov.tr/genel/ReferansDokumanlar/AAP-20%20NATO%20Life%20Cycle%20Model-Ekim%202015.pdf>
7. Derzsényi, Attila: Életciklus-számvetés szerepe a logisztikai gazdálkodásban KATONAI LOGISZTIKA 26: 1-2 pp. 65-78, 14 p. (2018) DOI: 10.30583/2018/1-2/65 elérhető: <http://real.mtak.hu/82369/1/65.pdf>
8. Gávay György, Kende György: A hadfelszerelések életciklusával kapcsolatos fogalmak elemzése a fontosabb magyar és angol nyelvű kifejezések megfeleltetése, HADMÉRNÖK 9: (3) pp. 267-273. elérhető: [http://hadmernok.hu/143\\_21\\_gavaygy.pdf](http://hadmernok.hu/143_21_gavaygy.pdf)
9. Kende György, Seres György: Haditechnikai kutatás-fejlesztés. Egyetemi jegyzet. Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem, Budapest, 2004. 213 p.
10. Fegyver és Lőszertechnikai Kézikönyv, Ipari Minisztérium Iparszervezési Főosztály, Budapest, 1984.
11. Hartley, K.: Economies of Arms Agenda Publishing, Newcastle upon Tyne 2017. ISBN 978-1-911116-23-3

12. Csath Magdolna, Taksás Balázs: A védelmi ipar, mint a nemzeti ellenállóképesség- és versenyképesség-javítás gazdasági ágazata In: Gőcze, István; Padányi, József (szerk.) Húsz év a katonai műszaki tudományok szolgálatában. A katonai műszaki tudományok tudományág időszerű kérdései, aktuális tudományos kutatási eredményei : Oktatói kötet Budapest, Magyarország : Ludovika Egyetemi Kiadó (2023) 376 p. pp. 83-98.
13. Taksás Balázs: Hadiipari transzformáció a 21. században In: M., Szabó Miklós (szerk.) A hadtudomány aktuális kérdései napjainkban:I. kötet Budapest, Magyarország: Ludovika Egyetemi Kiadó (2022) 210 p. pp. 179-207., 28 p.

### **17.2. Ajánlott irodalom:**

1. Védelmi szektorral és hadiiparral foglalkozó folyóiratok és szakportálok aktuális cikkei.
2. Jároscsák Miklós: Konceptió a Honvédelmi Minisztérium védelmi szakfeladatrendje kialakítására és alkalmazására Katonai logisztika 12. évf. 2. sz. (2004.) pp. 40-57
3. A Közbeszerzési Hatóság útmutatója az életciklusköltség-számítási módszertanokról Közbeszerzési Értesítő 2017. évi 35. szám, 2017. március 10 elérhető: <https://kozbeszerzes.hu/2017/3/kozbeszerzesi-hatosag-utmutatoja-az-eletcikluskoltseg-szamitasi-modszertanokrol>
4. Szegedi Péter: Az új technológiákhoz, metodikákhoz kapcsolódó kockázatok megjelenése a katonai szervezetekben. Hadtudomány 2018/2. 56-67. [http://mhtt.eu/hadtudomany/2018/2018\\_2/ht2018\\_2\\_58-69.pdf](http://mhtt.eu/hadtudomany/2018/2018_2/ht2018_2_58-69.pdf)
5. A katonai eszközök, rendszerek és technológiák kiforrottságának értékelési metodikája a TML rendszer, lásd részletesen Brent Hobson: A Technology Maturity Measurement System. <http://cradpdf.drdc.gc.ca/PDFS/unc56/p525859.pdf>
6. Waszkiewicz, Grzegorz, Taksás, Balázs: Military Spending Among European NATO Members. The Importance of Strategic Factors After 2014 In: Journal of Security and Sustainability Issues 13: 1 pp. 53-63.
7. Taksás Balázs: Az orosz-ukrán háború tanulságai védelmi ipari szempontból vizsgálva In: Gőcze, István; Padányi, József (szerk.) Húsz év a katonai műszaki tudományok szolgálatában. A katonai műszaki tudományok tudományág időszerű kérdései, aktuális tudományos kutatási eredményei : Oktatói kötet Budapest, Magyarország : Ludovika Egyetemi Kiadó (2023) 376 p. pp. 179-207.
8. Taksás Balázs, Hegedűs Ernő: A magyar védelmi ipar jövőképe In.: KÖZGAZDASÁG 17:1 pp.9-26.

Budapest, 2023. október 20.

**Dr. Derzsényi Attila adjunktus**  
tantárgyfelelős, sk.

**NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM**  
**Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar**

**TANTÁRGYI PROGRAM**

- 1. A tantárgy kódja:** HKKVMT04
- 2. A tantárgy megnevezése (magyarul):** A hatékony katonai vezetés elmélete és gyakorlata
- 3. A tantárgy megnevezése (angolul):** The Theory and Practice of Effective Military Leadership
- 4. Kreditérték és képzési karakter:**
  - 4.1.** 2 kredit
  - 4.2.** a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 100% gyakorlat, 0% elmélet
- 5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** Katonai műveleti logisztika mesterképzési szak
- 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** A Nemzeti Közsolgálati Egyetem, Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar, Katonai Vezetéstudományi Tanszék
- 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Ujházy László ezredes, tanszékvezető, egyetemi docens, PhD
- 8. A tanórák száma és típusa**
  - 8.1.** össz óraszám/félév:
    1. nappali munkarend: 28 (0 EA + 0 SZ + 28 GY)
    2. levelező munkarend: -
  - 8.2.** heti óraszám – nappali munkarend: tömbösítve 7 X 4
  - 8.3.** Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők: Az elméleti ismeretek gyakorlatok során történő feldolgozása, a gyakorlatorientált képzés elősegítése céljából. Kiscsoportos tréningmódszer, filmelemzés, kérdőíves önértékelés, helyzetgyakorlat.
- 9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):** A védelmi szféra vezetési rendszere és annak nemzetközi aspektusai. A katonai vezetői kompetenciák változásai a munkaerőpiaci, társadalmi, gazdasági változások tükrében. A vezető mint a szervezeti minta meghatározó eleme. A hatékony munkavégzés egyéni összetevői. A csoportos feladatvégrehajtáshoz kapcsolódó vezetői funkciók. A vezetői motiváció eszközei, dicséret, kritika megfogalmazása. Tervezés, elemzés, értékelés sajátosságai békében, különleges jogrend bevezetése és válságreakáló műveletek során.  
**A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course Description):** Leadership in the Defence sector and its international aspects. Changes in military leadership competencies in the light of labour market and socio-economic changes. Leadership as a defining element of the organizational model. Individual components of effective work. Leadership functions related to group execution. Means of leadership motivation, praise and criticism. Features of planning, analysis, evaluation in peace, implementation of special legal order and crisis response operations.



## 10. Elérendő kompetenciák (magyarul):

### Tudása:

- Ismeri szakterülete társadalomtudományi és hadtudományi elméleti és gyakorlati általános és specifikus jellemzőit, legfontosabb fejlődési irányait, a hadtudomány interdiszciplináris kapcsolódásait.

### Képességei:

- Képes a megszerzett tudás alkalmazására és gyakorlati hasznosítására, a problémamegoldó technikák használatára.

### Attitűdje:

- Elkötelezett abban, hogy döntési helyzetben prioritásokat kövessen, döntéseinek következményeit felelősségteljesen vállalja.

### Autonómiája és felelőssége:

- Elsajátított ismeretei és készségei birtokában felelősséggel viszonyul feladataihoz.

## Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

### Knowledge:

- He/she is familiar with the general and specific features, main directions of development and interdisciplinary connections of social and military science.

### Capabilities:

- He/she is able to use the acquired knowledge and apply problem-solving techniques.

### Attitude:

- He/she is committed to following priorities in a decision-making situation, and to taking responsibility for the consequences of his decisions.

### Autonomy and responsibility:

- Having acquired the knowledge and skills, he/she takes a responsible attitude to his tasks.

## 11. Előtanulmányi követelmények: nincs

## 12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the Subject, Curriculum (magyarul, angolul – English):

**12.1.** A katonai vezetői szereppel szemben támasztott elméleti és gyakorlati követelmények, katonai vezetői kompetenciák. (*Theoretical and practical requirements for leadership, military leadership competencies.*)

**12.2.** A katonai vezetői identitás. (*Leadership identity.*)

**12.3.** A motiváció alapjai. Hatékony motivációs eszközök megismerése. (*The basics of motivation. Learning effective motivational tools.*)

**12.4.** Dicséret, kritika hatékony megfogalmazása. (*Praise and criticism in an effective way.*)

**12.5.** A kommunikáció alapjai. A vezető és a beosztott közötti kommunikáció jellegzetességei. (*Basics of communication. Features of communication between leader and subordinate.*)

**12.6.** Kommunikációs gyakorlatok különleges helyzetekben, alá-, fölé- és mellérendelt viszonyban. (*Communication exercises in special situations, in organizational hierarchical relationships.*)

**12.7.** Tárgyalástechnikai alapok, a tárgyalások verbális és nonverbális eszközei.

*(Fundamentals of negotiation, verbal and non-verbal means of negotiation.)*

- 12.8.** Tárgyalások nemzetközi szinten, azonosságok és eltérések, kulturális különbségek. *(Negotiations at international level, identities and differences, cultural differences.)*
- 12.9.** Önérvényesítés, hatékony önérvényesítő magatartásformák. *(Self-advocacy, effective self-advocacy behaviours.)*
- 12.10.** A csapat működése, a hatékony csapatmunka elősegítéséhez szükséges vezetői viselkedés megismerése, az interperszonális hatékonyság növelése. *(Understanding the meaning of teamwork, understanding leadership behaviours needed to promote effective teamwork, increasing interpersonal effectiveness.)*
- 12.11.** Csoportos és egyéni döntések kialakításának gyakorlása. *(Practicing group and individual decision-making.)*
- 12.12.** Különleges helyzetek típusai a vezetői munkában és az ezekben való személyes megfelelés. *(Types of special situations in leadership and developing adaptive behavioural responses.)*
- 12.13.** Személyes konfliktusok kialakulása, a konfliktus kialakulásának folyamata. *(Development of personal conflicts, the process of conflict development.)*
- 12.14.** A szervezeti és a személyközi konfliktusok detektálása, kezelésének szempontjai, konfliktusmenedzsment. *(Detection of organizational and interpersonal conflicts, aspects of their management, conflict management.)*

**13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése:** évente / 2. félév

**14. A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége:** A hallgató köteles a foglalkozások legalább 70%-án részt venni. Amennyiben a hallgató az elfogadható hiányzások mértékét túllépi, a részvétel az oktatóval való egyeztetés alapján, meghatározott témában beadott, legalább elégségesre értékelt, házidolgozattal pótolható.

**15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:**

A hallgatónak a félév folyamán az alábbi feladatokat szükséges teljesítenie:

- Aktív csoportmunka
- Aktív véleményformálás és élménymegosztás.
- Folyamatos önreflexió.
- Egy beadandó esszé megadott szempontrendszer szerint, előre kiadott, az oktatóval egyeztetett témakörből. A beadandó esszé pótlására a szorgalmi időszak utolsó, vagy a vizsgaidőszak első hetén, egyeztetett időpontban van lehetőség.

Az esszé értékelése:	95–100%	5	(jeles)
	85–94%	4	(jó)
	67–84%	3	(közepes)
	50–66%	2	(elégséges)

**16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos rendje:**

**16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei:** Az aláírás megszerzésének feltétele a 14. pontban meghatározott arányú részvétel a foglalkozásokon és a 15. pontban meghatározott félévközi feladatok legalább elégséges teljesítése.

**16.2. Az értékelés:**

**Évközi értékelés** (ötfokozatú) a 15. pontban meghatározottak szerint.

**16.3. A kreditek megszerzésének feltételei:**

A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás megszerzése és a legalább elégséges évközi értékelés.

## **17. Irodalomjegyzék:**

### **17.1. Kötelező irodalom:**

1. Czuprák Ottó – Kovács Gábor: A szervezetvezetés elmélete: A közszolgálati szervezetek vezetésének elméleti alapjai. Dialóg Campus Kiadó, Budapest, 2017. ISBN: 9786155764424

### **17.2. Ajánlott irodalom:**

1. McChrystal, Stanley: Csapatok csapata: Szervezeti együttműködés és elköteleződés felsőfokon. HVG Kiadó, Budapest, 2016. ISBN 9789633043745
2. Morrell, Margot – Capparell, Stephanie: A Shackleton-modell: Déli-sarki expedíció mint vezetéselmélet. HVG Kiadó, Budapest, 2008. ISBN 9789639686625

Budapest, 2023. október 26.

**Dr. Ujházy László ezredes, egyetemi docens**  
tantárgyfelelős sk.

**NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM**  
**Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar**

**TANTÁRGYI PROGRAM**

- 1. A tantárgy kódja:** HKMLTM4
  - 2. A tantárgy megnevezése (magyarul):** Katonai Logisztikai vezetői ismeretek
  - 3. A tantárgy megnevezése (angolul):** Military Logistics management skills
  - 4. Kreditérték és képzési karakter:**
    - 4.1.** 4 kredit
    - 4.2.** a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 25% elmélet, 75% gyakorlat
  - 5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** A Nemzeti Közsolgálati Egyetem, Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar, Katonai műveleti logisztika mesterképzési szakán
  - 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar, Műveleti Logisztikai Tanszék
  - 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Venekei József Péter, PhD, egyetemi docens
  - 8. A tanórák száma és típusa**
    - 8.1.** össz óraszám/félév: 56
      1. nappali munkarend: 56 (14 EA + 42 GY)
      2. levelező munkarend: -
    - 8.2.** heti óraszám: 4 (1 EA + 3 GY)
    - 8.3.** Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők:

A tantárgy tananyaga különböző modulokból épül fel. A modulok feldolgozása igazodik azok jellegéhez, figyelembe véve az egyes modulok elméleti és gyakorlati óraszámait.

Az elméleti foglalkozások előadások keretén belül, a gyakorlati foglalkozások egy része a NATO LOGFAS informatikai rendszer moduljainak gyakorlati alkalmazásával valósul meg.

A gyakorlati foglalkozások meghatározott részei kiscsoportos foglalkozások keretein belül zajlanak, ahol a hallgatói kiscsoportok egy logisztikai tervező csoport szakbeosztásaiban gyakorolják a számukra kiadott gyakorlati tervezési feladatokat.
  - 9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):** A LOGFAS rendszer szerepe a NATO logisztikai műveleteinek végrehajtása során. A NATO LOGFAS rendszer moduljainak felépítése. Gyakorlati munkavégzés a rendszer moduljaival. A többenemzeti törzsek felépítése és a törzsmunka gyakorlati módszerei.
- A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description):** The role of the LOGFAS system in the implementation of NATO logistics operations. Structure of the modules of the NATO LOGFAS system. Practical work with the modules of the system. The structure of multinational staffs and the practical methods of staff work.

## 10. Elérendő kompetenciák (magyarul):

### Tudása:

- Ismeri a fegyveres harc megvívásának, valamint a hadműveletek végrehajtásának elméletét, főbb elveit és törvényszerűségeit, továbbá érti azok hadászati és hadtörténelmi összefüggéseit.
- Ismeri a logisztikai támogatási rendszer tartalmát, rendszerének elemeit és azok rendeltetését.
- Ismeri a logisztikai folyamatokat támogató NATO által alkalmazott informatikai rendszer elemeit és azok működési sajátosságait.
- Ismeri és érti az intelligens, internetre csatlakoztatott eszközök működésének általános elveit, kategóriáit, követelményeit, korlátait és azok legsérülékenyebb pontjait.
- Ismeri az országhatáron kívüli katonai műveletek logisztikai támogatásának rendjét, elemeit és nemzeti sajátosságait.

### Képességei:

- Képes a logisztikai támogatás vezetésére, a vezetési dokumentumok, okmányok kidolgozására, a logisztikai támogató szervezetek feladatának meghatározására, irányítására normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.
- Képes országhatáron kívüli katonai műveletek logisztikai támogatásában nemzeti középvezetői feladatok végrehajtására, illetve NATO, EU katonai törzsek logisztikai beosztott feladatainak hatékony ellátására.

### Attitűdje:

- Elkötelezett abban, hogy felkészülten, ismereteit folyamatosan fejlesztve átültesse a gyakorlatba az országvédelem stratégiai céljait, és a szövetségi rendszer érdekeinek megfelelően alakítsa a saját kompetenciájába tartozó folyamatokat.
- Releváns ismeretei birtokában pozitív hozzáállásával és motiváló erejével növeli a műveleti logisztikai területen készülő elemzések, értékelések gyakorlati alkalmazhatóságát.
- Relevánsan tudja alkalmazni a katonai logisztikai vezetői, tervezői és szervezői ismereteket, normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.

### Autonómiája és felelőssége:

- Figyelemmel kíséri az elemzés-értékelések, döntések kapcsán fellépő visszajelzéseket.
- Elsajátított ismeretei és megszerzett készségei alapján szakmailag megfelelő módon értelmezi és alkalmazza a szakterületét érintő jogszabályokat és intézkedéseket.
- A rábízott katonai logisztikai szakterületet tudása és képességei legjavát alkalmazva elemzi-értékeli, a döntések előkészítésében, meghozatalában és végrehajtásában következetes.

## Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

### Knowledge:

- He/She knows the theory, main principles, and laws of armed combat and the execution of military operations, as well as understands their military and military-historical contexts.
- He/She knows the content of the logistics support system, its elements, and their purposes.
- He/She knows the elements of the NATO-employed information system that supports logistics processes and their operational characteristics.
- He/She is familiar with and understands the general principles, categories, requirements, limitations, and most vulnerable points of intelligent, internet-connected devices.
- He/She knows the order and elements of logistics support for military operations outside the country's borders, as well as their national characteristics.

**Capabilities:**

- He/She is capable of leading logistics support, developing management documents and documents, defining the tasks of logistics support organizations, and directing them in normal periods and under the conditions of a special legal order.
- He/She is capable of executing national middle management tasks in logistics support for military operations outside the country's borders and efficiently performing the logistics assignments of NATO and EU military staffs.

**Attitude:**

- He/She is committed to preparing and continuously developing his/her knowledge to implement the strategic objectives of national defense and to shape the processes that belong to his/her own competence in accordance with the interests of the coalition system.
- By possessing relevant knowledge, positive attitude, and motivational power, he/she increases the practical applicability of analyses and evaluations prepared in the field of operational logistics.
- He/She is relevantly able to apply military logistics leadership, planning, and organizational knowledge in normal and under the conditions of a special legal order.

**Autonomy and responsibility:**

- He/She monitors feedback that arises from analysis, evaluations, and decisions.
- Based on his/her acquired knowledge and skills, he/she interprets and applies the laws and regulations related to his/her field of expertise in a professional manner.
- Using his/her knowledge and abilities to the fullest, he/she analyzes and evaluates the entrusted military logistics field, and is consistent in preparing, making, and executing decisions.

**11. Előtanulmányi követelmények: -**

**12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):**

**12.1. Logisztikai informatika modul *Logistics IT module*** (Modulfelelős oktató: Dr. Venekei József Péter)

A Logisztikai Adat Menedzser modul felépítése, használata. Elektronikus állománytáblák létrehozása. Harcérték táblázatok létrehozása. Anyagi-technikai harcérték jelentések létrehozása. Feladattervek, diszpozíciós listák létrehozása. Földrajzi menedzser modul felépítése, használata. Térképek létrehozása. Érdekes pontok létrehozása és adatok hozzárendelése. Saját térképek beimportálása koordináták alapján. Multimodális útvonal hálózatok létrehozása. Szállítástervező modul felépítése és használata. Részletes átcsoportosítási tervek létrehozása. Szállítóeszköz igény lehívása. (*Structure and use of the Logistics Data Manager module. Creation of electronic Joint Force Element Tables (JFET). Creating LOGREP (Logistics Reporting). Creation of Logistics Reports. Creating Tasks, Statement of Requirements and Allied Disposition Lists. Use of the Geo Manager Module. Creating own maps in Geo Manager. Creating multimodal supply routes, measuring the distances between two nodes. Allied Deployment and Movement System (ADAMS). Basics of using ADAMS. Creating Detailed Deployment Plan (DDP). Calculation for the needed transport assets*). (28 óra)

**A modul tananyagának leírása, tematika. Description of the module, curriculum**

- 12.1.1.1.** A NATO LOGFAS rendszer rendeltetése és felépítése. (*Function and Structure of the NATO LOGFAS System.*)
- 12.1.1.2.** Az LDM modul rendeltetése, felépítése és használata. (*Function, Structure and Application of the LDM Module.*)
- 12.1.1.3.** A Geo Manager modul rendeltetése, felépítése és használata. (*Function, Structure and Application of the Geo Manager Module.*)
- 12.1.1.4.** Az ADAMS modul rendeltetése, felépítése és használata. (*Function, Structure and Application of the ADAMS Module.*)

**12.2. Logisztikai törzsszolgálat modul *Joint logistic staff service and duty module*** (Modulfelelős oktató: Dr. Venekei József Péter)

Logisztikai törzsmunka. A NATO logisztika egyezményes térképjelei-, rövidítései. A többnemzeti törzs (ENSZ, NATO, EU) elvi felépítése, működésének követelményei. A logisztikai törzsek munkamódszerei. Törzson belüli információ áramlás. A LOGFAS LDM modul gyakorlati alkalmazása. Az alegység adatbázis elkészítése. A hadműveleti tervezés sajátosságai és lépései. A hadműveleti szintű művelettervezés logisztikai sajátosságai és azok kapcsolódása a törzsmunkához. (*NATO signs, terms and abbreviations in logistics. Structure of multinational staffs (UN, NATO, EU) in accordance with operational requirements. Methodologies of logistic planning. Information management within the staff. Practical application of the LOGFAS LDM module. Preparation of subunit database. British features of operational planning. Logistic features of Operational Planning in accordance with joint staff.*) (28 óra)

**A modul tananyagának leírása, tematika. Description of the module, curriculum**

- 12.2.1.1.** A Magyar Honvédség (Hungarian Defense Forces) (a továbbiakban: MH) feladatrendszere, irányításának és vezetésének koncepciója (*Core tasks of the Hungarian Defense Forces. Concept of command and command of the Hungarian Defense Forces*)
- 12.2.1.2.** A MH irányításának és vezetésének koncepciója (*Concept of command and command of the Hungarian Defense Forces*)
- 12.2.1.3.** A parancsnok és a törzs viszonya, tevékenysége a művelettervezés és műveletvezetés során (*Commander-to-staff relationship and activities during planning of operation and operation management*)
- 12.2.1.4.** Összhaderőnemi tervezés, (*Joint operational planning process*)

**13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése:** tavaszi/őszi félév

**14. A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége:**

A hallgatónak a tanórák legalább 70 %-án jelen kell lennie, 30 % ot meghaladó hiányzás esetén a félév teljesítése nem irható alá.

**15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:**

A hallgatónak a félév folyamán az alábbi feladatokat szükséges teljesítenie:

- Gyakorlati feladat végrehajtása a NATO LOGFAS rendszer használatával.
- Csoport feladat végrehajtása, melynek során a hallgatók kisebb csoportokban,

párokban dolgoznak. Minden csoportnak egy, a logisztikai tervezéssel kapcsolatos részfeladatot kell megoldaniuk, bemutató az általuk alkalmazott munkamódszerek sajátosságait. A hallgatók a tanórák keretén belül prezentálják az oktatóknak a tervezés során alkalmazott munkamódszereiket és eredményeiket, melyek oktató általi értékelése azonnal megtörténik.

A félévközi jegy 50%-át a hallgatók LOGFAS rendszerrel történő gyakorlati munkavégzésre kapott osztályzata, 50%-át pedig a logisztikai tervezés részterületén nyújtott teljesítményére kapott osztályzat egyszerű számtani átlaga adja kerekítéssel. A hallgató számára csak abban az esetben adható aláírás, amennyiben mindkét feladat vonatkozásában legalább elégséges eredményt ért el.

## **16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:**

### **16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei:**

A tanórákon és az azokhoz kapcsolódó gyakorlatok legalább 70%-án való részvétel, valamint a 15. pontban meghatározott tantárgyi követelmények legalább elégséges szintű teljesítése.

### **16.2. Az értékelés:**

Félévközi jegy, ötfokozatú értékelés a 15. pontban meghatározottak szerint.

### **16.3. A kreditek megszerzésének feltételei:**

A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás megszerzése és legalább elégséges félévközi jegy (ÉÉ).

## **17. Irodalomjegyzék:**

### **17.1 Kötelező irodalom:**

1. NATO Logistics Functional Area Services (LOGFAS) ver. 6.1 Tutorial (Az ismeretanyagot képező programnak nincs magyar nyelvű változata)
2. A Magyar Honvédség Törzsszolgálati Szabályzata II. rész. A Magyar Honvédség Kiadványa, Budapest, 2015, 262. p.
3. AJP-4 Allied Joint Logistic Doctrine (Ed. B. ver. 1., 2018) NATO Standardization Agency
4. AJP-4.6 Allied Joint Doctrine for the Joint Logistic Support Group (Ed. B ver. 1 2014) NATO Standardization Agency.

### **17.2. Ajánlott irodalom:**

1. EVE STANAG 2115 Ed. 6 (NATO Defence Policy and Planning International Staff, 2005) (Az ismeretanyagot képező programnak nincs magyar nyelvű változata)

Budapest, 2023. október 22.

**Dr. Venekei József Péter, PhD egyetemi docens**  
tantárgyfelelős sk.



**NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM**  
**Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar**

**TANTÁRGYI PROGRAM**

- 1. A tantárgy kódja:** HKMLTM45
- 2. A tantárgy megnevezése (magyarul):** Döntéselőkészítő módszerek
- 3. A tantárgy megnevezése (angolul):** Multi Criteria Decision Making Methods
- 4. Kreditérték és képzési karakter:**
  - 4.1.** 2 kredit
  - 4.2.** a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 50% gyakorlat, 50% elmélet
- 5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** Katonai műveleti logisztika MSc szak
- 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar, Műveleti Logisztikai Tanszék
- 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Nyitrai Mihály, tanársegéd
- 8. A tanórák száma és típusa**
  - 8.1.** össz óraszám/félév:
    1. nappali munkarend: 28 (14 EA + 0 SZ + 14 GY)
    2. levelező munkarend: 0 (0 EA + 0 GY)
  - 8.2.** heti óraszám - nappali munkarend: 2 (1 EA + 1 GY)
  - 8.3.** Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők:

A tananyag tárgyköreit problémaalapú tanulás módszerével interaktívan kell megközelíteni és elsajátítani.

Az elméleti előadások gyakorlati feldolgozása szeminárium jellegű kiscsoportos foglalkozások keretében, kifejezetten problémamegoldó jelleggel valósulnak meg.

A döntéseméleti módszerek alapjait a Magyar Honvédség alaprendeltetési feladataihoz kapcsolódó pedagógiai projektek keretében kell megközelíteni.

Minden gyakorlati problémát legalább két egymástól független módszerrel és modellel kell megoldani. A modellek kidolgozása során a hallgatók dolgozzanak kooperatív csoportokban és a tudás elérésében a hangsúlyt elsősorban az alkalmazott módszerek készség szintű elsajátítására kell helyezni.

A döntéseméleti modelleket a Magyar Honvédség alaprendeltetési feladataihoz igazítva, gyakorlatiorientáltan kell kialakítani. A modellek kialakítása során törekedni kell azok lehetőség szerinti, lényegi átalakítás nélküli azonnali alkalmazhatóságára.
- 9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):** A katonai vezetői döntéshozatal objektív alapokra történő helyezése, melynek keretében kiemelten kell támaszkodni a Magyar Honvédség alaprendeltetésével kapcsolatos feladatokra, illetve a hallgatók gyakorlati ismereteire, tapasztalataira.

A gyakorlati foglalkozások keretében törekedni kell a katonai műveletek harcrendi, harcászati-hadműveleti és logisztikai támogatási cselekvési változatainak döntéselőkészítő módszerekkel történő előkészítésére, feldolgozására és irányainak meghatározására.

Olyan gyakorlatorientált ismeretanyag kialakítása, amely a hallgatókat képessé teszi erő- és eszköz számvetések elkészítésére, illetve a Magyar Honvédség rendszeresített haditechnikai eszközeinek döntéselőkészítő módszereken alapuló harcászati-hadműveleti értékelésére és más államok haderőiben rendszeresített eszközökkel való összehasonlítására.

A Magyar Honvédség készletképzési feladatainak döntéselőkészítő módszerekkel történő feldolgozása, irányainak, tendenciáinak meghatározása és lehetőség szerint azok gyakorlattal történő összevetése.

**A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description):** Placing military leadership decision-making on an objective basis, in the framework of which special emphasis must be placed on the tasks related to the basic order of the Hungarian Armed Forces in the course of operations, as well as on the practical knowledge and experience of the students.

In the framework of the practical sessions, efforts should be made to prepare, process and determine the directions of the battle order, combat-operational and logistical support action versions of military operations with decision-making methods.

The creation of a practice-oriented knowledge that enables students to prepare force and equipment calculations, as well as to conduct a combat-operational evaluation of the Hungarian Armed Forces' military equipment based on decision-making methods and to compare it with the equipment in the armed forces of other states.

The processing of the stock formation tasks of the Hungarian Armed Forces with decision-making methods, the determination of their directions and tendencies and, if possible, their comparison with practice.

## 10. Elérendő kompetenciák (magyarul):

### Tudása:

- Behatóan ismeri az általános és katonai szakterületen alkalmazható vezetéselméleti elveket és módszereket.
- Ismeri szakterülete társadalomtudományi és hadtudományi elméleti és gyakorlati, általános és specifikus jellemzőit, legfontosabb fejlődési irányait, a hadtudomány interdiszciplináris kapcsolódásait.
- Ismeri a hazai és külföldi civil és katonai logisztikai rendszerek elemzésének, irányításának, ellenőrzésének és működtetésének módszereit.
- Ismeri a katonai döntéshozatali- és tervezési mechanizmus, valamint az ehhez kapcsolódó logisztikai tervezés lépéseit és azok tartalmát.

### Képességei:

- Alkalmas konkrét helyzetben a helyi célok és teendők körültekintő meghatározására, a végrehajtás feltételei biztosításának figyelembevételével.
- Az alárendeltek tevékenységét, feladataikat megalapozottan, előrelátó és a gyakorlatban végrehajtható módon képes meghatározni, a végrehajtás koordinálására, célirányos ellenőrzésére hatékony módszereket alkalmaz.
- Képes a vonatkozó adatok és információk összegyűjtésére, feldolgozására és elemzésére, adatok megfelelő tárolására és frissítésére, valamint számadatok és adatok megjelenítésére táblázatokkal és statisztikai diagramokkal.
- Képes a digitális tartalmak elemzésére, értékelésére, és összehasonlítására, illetve meggyőződni ezek forrásainak hitelességéről és megbízhatóságáról.
- Képes az adott szakterület ismeretrendszerét alkotó elképzelések alapfokú analízisére, az összefüggések szintetikus megfogalmazására és adekvát értékelő tevékenységre.
- Képes harcászati és hadműveleti törzsekben törzskari feladatok ellátására, logisztikai döntések előkészítésére, a szaktisztek munkájának vezetésére, koordinálására.
- Képes a haderőfejlesztés haderőnemi koncepciói által meghatározott képességekvetelményekhez igazodva a szakirányú technikai és strukturális biztosítási-támogatási rendszer tervezési, szervezési és végrehajtási feladataiban

- a vonatkozó mértékben és szinteken részt venni.
- Képes az angol katonai szaknyelv magasszintű használatára a dokumentumok feldolgozása és elemzése, valamint a többnemzeti tervező törzsekben való munkavégzés, illetve a külföldi nemzetek katonáival, szervezeteivel való együttműködés során.
- Képes a logisztikai szakterületen objektíven és hatékonyan alkalmazható összetett döntésméleti módszerek alkalmazására.

#### **Attitűdje:**

- Fontosnak tartja a működési (műveleti) környezet komplex jelenségeinek harcászati-hadműveleti szemléletű megközelítését.
- Elkötelezett abban, hogy döntési helyzetben prioritásokat kövessen, döntéseinek következményeit felelősségteljesen vállalja.
- Elkötelezett az elvek és irányelvek középszintű megfogalmazásában, a harcászati-hadműveleti gondolkodás gyakorlatba ültetésében.
- Releváns ismeretei birtokában pozitív hozzáállásával és motiváló erejével növeli a műveleti logisztikai területen készülő elemzések, értékelések gyakorlati alkalmazhatóságát.
- Fontosnak tartja a szervezetben zajló döntéshozó, előkészítő, végrehajtó feladatokhoz szükséges kockázatokat felismerő és értékelő, megoldás-orientált vezetést, a folyamatok ellenőrzését, az alkalmazott döntéstámogató rendszerek használatát.
- Relevánsan tudja alkalmazni a katonai logisztikai vezetői, tervezői és szervezői ismereteket, normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.

#### **Autonómiája és felelőssége:**

- Munkája magas színvonalú elvégzéséhez kellő hatékonysággal alkalmazza a rendelkezésére álló eszköz- és kapcsolatrendszerét.
- Megszerzett ismereteit saját szervezete életének, szervezeti kultúrájának javítása érdekében alkalmazza.
- Tudatosan keresi a nemzetközi és a hazai szakmai fórumokat, a katonai logisztikai szakterület képviselőivel való intenzív párbeszéd kialakításának lehetőségét.
- Figyelemmel kíséri az elemzés-értékelések, döntések kapcsán fellépő visszajelzéseket.
- A rábízott katonai logisztikai szakterületet tudása és képességei legjavát alkalmazva elemzi-értékeli, a döntések előkészítésében, meghozatalában és végrehajtásában következetes.

#### **Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):**

##### **Knowledge:**

- In-depth knowledge of the leadership theories and methods used in civilian and military life.
- Familiarity with the general and specific theoretical and practical features of the social and military sciences related to the student's field of studies, the most important development tendencies, and the interdisciplinary connections of military sciences.
- He/She knows the methods of analyzing, directing, controlling, and operating domestic and foreign civil and military logistics systems.
- He/She knows the Military Decision-Making Process (MDMP), as well as the steps and content of logistics planning related to them.

##### **Capability:**

- Able to set objectives and determine the most desirable courses of action in a given situation, considering the local conditions and resources available.
- Able to set feasible, realistic and meaningful tasks for his/her subordinates, and uses effective methods to control and coordinate the execution of those tasks.

- Able to collect, process and analyse relevant data and information, store and update data competently, and display figures and data with the use of tables and diagrams.
- Able to analyse, evaluate and compare digital contents, and confirm the reliability of their source.
- Able to conduct a basic analysis of the main principles constituting the knowledge system of a given field, and formulate and analyse connections adequately.
- He/She is capable of performing staff work in tactical and operational level staffs, preparing logistics decisions, leading and coordinating the work of specialists.
- He/She is capable of participating in the planning, organization, and execution of technical and structural assurance and support system tasks in the relevant scope and levels in accordance with the capability requirements determined by the military service concepts of force development.
- He/She is capable of using English military terminology at a high level for processing and analyzing documents, as well as working in multinational planning staffs and collaborating with foreign nations' soldiers and organizations.
- He/She is capable of applying complex decision-making methods that can be objectively and effectively applied in the field of logistics.

**Attitude:**

- Accepts the importance of a tactical - operational approach to the complex phenomena of the operating (operational) environment.
- Committed to following priorities in decision making, and accepts responsibility for the consequences of his/her decisions.
- Committed to following the guidelines and principles applied in his/her field, and to the practical application of tactical and strategic thinking.
- By possessing relevant knowledge, positive attitude, and motivational power, he/she increases the practical applicability of analyses and evaluations prepared in the field of operational logistics.
- Important for him/her to recognize and evaluate risks required for decision-making, preparatory, executive tasks in the organization, solution-oriented leadership, process control, and the use of applied decision support systems.
- He/She is relevantly able to apply military logistics leadership, planning, and organizational knowledge in normal and under the conditions of a special legal order.

**Autonomy and responsibility:**

- Effectively uses the assets and contact system available to excel in the accomplishment of his/her tasks.
- Applies the knowledge he/she has acquired to improve the life and organizational culture of his/her organization.
- He/She consciously seeks international and domestic professional forums, and the possibility of establishing an intensive dialogue with military logistics representatives.
- He/She monitors feedback that arises from analysis, evaluations, and decisions.
- Using his/her knowledge and abilities to the fullest, he/she analyzes and evaluates the entrusted military logistics field, and is consistent in preparing, making, and executing decisions.

**11. Előtanulmányi követelmények:** nincs

**12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):**

- 12.1.** Döntési mátrix és a többszemponútú döntési módszerek fogalma, felosztása és alkalmazási lehetőségei. A sajátérték, sajátvektor fogalma, jelentése és meghatározása, elemi mátrix műveletek áttekintése. (*Definition, classification and applications of the decision matrix and multi criteria decision making*)

*methods. Definition, meaning and calculation of the eigenvalue and the eigenvector. Basic matrix operations.)*

- 12.2.** Bizonytalan szituációk döntési stratégiái: MaxMax, MinMax, Hurwitz-, Laplace- és Savage-kritériumok. (*Decision strategies in uncertain situations: MaxMax, MinMax, Hurwitz criterion, Laplace criterion, Savage criterion.*)
- 12.3.** A nyelvi változók fogalma, szerepe, jelentősége és alkalmazása a döntéselőkészítő módszerekben. (*Definition, role, importance and application of linguistic variables in decision making methods.*)
- 12.4.** Egyszerű többszemponútú döntési módszerek alkalmazása: Kesselring, Kendall, SORK, páros összehasonlítás (KIPA). (*Applications of simple Multi Criteria Decision Making methods: Kesselring, Kendall, SORK, KIPA.*)
- 12.5.** Összetett többszemponútú döntési módszerek alkalmazása: Analytic Hierarchy/Network Process, PROMETHEE, TOPSIS, SAW, 2-tuple Fuzzy Linguistic Model, COPRAS, VIKOR, Interval Valued Intuitionistic Fuzzy Soft Set Method. (*Applications of complex multi criteria decision making methods: Analytic Hierarchy/Network Process, PROMETHEE, TOPSIS, SAW, 2-tuple Fuzzy Linguistic Model, COPRAS, VIKOR, Interval Valued Intuitionistic Fuzzy Soft Set Method.*)

**13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése: őszi félév**

**14. A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége:**

A hallgatóknak a tanórák legalább 70%-án jelen kell lennie. A 30%-ot meghaladó hiányzás esetén a hallgatónak az aláírás megszerzéséhez két egyedileg megbeszélte többletfeladatot kell megoldani.

Hiányzás esetén a hallgató köteles az oktató szervezeti e-mail címére a hiányzást igazoló dokumentumot megküldeni és az előadások anyagából is önállóan felkészülni.

**15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:**

Nappali munkarend esetén:

A hallgatónak a félév folyamán az alábbi feladatokat szükséges teljesítenie:

- A hallgató köteles a foglalkozásokon felkészülten részt venni, melynek ellenőrzése érdekében a hallgató köteles az oktató által kiadott feladatlapon írásban számot adni.
- A hallgató köteles a félév során egy zárthelyi dolgozatot eredményesen megírni. A zárthelyi dolgozat értékelése ötfokozatú skálán történik és eredményes, amennyiben a dolgozat eléri az összpontszám 50%-át.
- A hallgató köteles a félév során egy saját szakmai tapasztalaton alapuló, de önálló kutatással kiegészített és elemzéssel egybekötött döntéseméleti beadandót készíteni, melynek tartalmilag egy Magyar Honvédség alaprendeltetését érintő gyakorlati jellegű problémára vagy feladatra kell irányulnia. A beadandó mindig három részből áll, (1) szakmai tapasztalatokon alapuló önálló szakirodalmi kutatást tartalmazó szöveges rész, (2) döntéseméleti rész két egymástól független döntéselőkészítő módszerrel és modellel a vonatkozó számításokkal együtt, illetve (3) a szöveges és döntéseméleti részek eredményeinek elemzése.

## **16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:**

### **16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei:**

A fogalkozások legalább 70%-án való részvétel, valamint a 15. pontban meghatározott zárthelyi dolgozat legalább elégséges szintű teljesítése.

### **16.2. Az értékelés:**

Félévközi jegy, ötfokozatú értékelés a 15. pontban meghatározottak alapján.

A félévközi jegy 20%-át a hallgató órai felkészültsége képezi, melynek írásos eredményének egy érdemjeggyel történő javítására az oktató a hallgató aktív órai részvétele alapján jogosult, 30%-át a zárthelyi dolgozat, 50%-át a beadandó adja.

Az értékelés a következő módon történik: 50%-tól elégséges, 60%-tól közepes, 75%-tól jó, 90%-tól jeles.

### **16.3. A kreditek megszerzésének feltételei:**

A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás megszerzése és legalább elégséges félévközi jegy (ÉÉ).

## **17. Irodalomjegyzék:**

### **17.1. Kötelező irodalom:**

1. Rapcsák Tamás: Többszemponútú döntési problémák, egyetemi jegyzet, Budapesti Corvinus Egyetem MTA Számítástechnikai és Automatizálási Kutató Intézetébe kihelyezett Gazdasági Döntések Tanszék, Budapest, 2017
2. Kindler József, Papp Ottó: Komplex rendszerek vizsgálata – Összemérési módszerek, Budapest, Műszaki Könyvkiadó, 1977, ISBN: 963101830x

### **17.2. Ajánlott irodalom:**

1. Pupos Tibor, Pintér Gábor: Döntéstámogató módszerek (gyakorlati jegyzet), Pannon Egyetem, Debrecen, 2013. ISBN: 978-615-5183-68-3
2. Temesi József: A döntéselmélet alapjai, Aula, 2002, Budapest ISBN 963934506404

Budapest, 2023. október 31.

**Dr. Nyitrai Mihály tanársegéd**  
tantárgyfelelős sk.

**NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM**  
**Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar**

**TANTÁRGYI PROGRAM**

- 1. A tantárgy kódja:** HKMLTM46
  - 2. A tantárgy megnevezése (magyarul):** Műveleti logisztikai ismeretek
  - 3. A tantárgy megnevezése (angolul):** Operational Logistics
  - 4. Kreditérték és képzési karakter:**
    - 4.1.** 14 kredit
    - 4.2.** a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 75% elmélet, 25% gyakorlat
  - 5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** A Nemzeti Közsolgálati Egyetem, Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar, Katonai műveleti logisztika mesterképzési szakán
  - 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar, Műveleti Logisztikai Tanszék
  - 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Venekei József Péter, PhD, egyetemi docens
  - 8. A tanórák száma és típusa**
    - 8.1.** össz óraszám/félév:
      1. nappali munkarend: 224 (168 EA + 56 GY)
      2. levelező munkarend: -
    - 8.2.** heti óraszám: 16 (12 EA + 4 GY)
    - 8.3.** Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők:

A tantárgy tananyaga különböző modulokból épül fel. A modulok feldolgozása igazodik azok jellegéhez, figyelembe véve az egyes modulok elméleti és gyakorlati óraszámait. Az adott modulhoz tartozó ismeretanyag tárgyköreinek óraszámát az oktató szabadon, igazodva azok fontosságához határozhatja meg.

Az elméleti foglalkozások előadások keretén belül, a gyakorlati foglalkozások a gyakorlati munka mellett esettanulmányok feldolgozásával és az adott modul oktatójával való megvitatásával valósulnak meg.

A gyakorlati foglalkozások meghatározott részei, igazodva a megrendelő elvárásaihoz, kiscsoportos, terepen történő foglalkozások, más részük a Magyar Honvédség egyes alakulatainak és logisztikai vezető szervezeteinek bevonásával valósulnak meg.
  - 9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):** A szárazföldi és légi haderőnek műveleteinek logisztikai támogatása. A katonai logisztikai folyamatok szabályozási rendszere. Létfontosságú logisztikai és informatikai rendszerek védelme. Nem háborús műveletek logisztikai támogatása. Esettanulmányok a katonai logisztikában.
- A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description):** Logistic support for the operations of the land and air forces. The regulatory system of military logistic processes. Protection of vital (prime necessity) logistic and IT systems. Logistic support for non war operations. Case studies in military logistics.

## 10. Elérendő kompetenciák (magyarul):

### Tudása:

- Ismeri a fegyveres harc megvívásának, valamint a hadműveletek végrehajtásának elméletét, főbb elveit és törvényszerűségeit, továbbá érti azok hadászati és hadtörténelmi összefüggéseit.
- Ismeri a logisztikai támogatási rendszer tartalmát, rendszerének elemeit és azok rendeltetését.
- Ismeri a logisztikai folyamatokat támogató NATO által alkalmazott informatikai rendszer elemeit és azok működési sajátosságait.
- Ismeri és érti az intelligens, internetre csatlakoztatott eszközök működésének általános elveit, kategóriáit, követelményeit, korlátait és azok legsérülékenyebb pontjait.
- Ismeri az országhatáron belüli nem háborús katonai, kiemelten a katasztrófavédelmi műveletek logisztikai támogatásának rendjét és elemeit.
- Ismeri az országhatáron kívüli katonai műveletek logisztikai támogatásának rendjét, elemeit és nemzeti sajátosságait.

### Képességei:

- Képes a logisztikai támogatás vezetésére, a vezetési dokumentumok, okmányok kidolgozására, a logisztikai támogató szervezetek feladatának meghatározására, irányítására normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.
- Képes országhatáron belüli nem háborús katonai, kiemelten a katasztrófavédelmi műveletek logisztikai támogatásában középvezetői feladatok végrehajtására, logisztikai beosztások ellátására.
- Képes országhatáron kívüli katonai műveletek logisztikai támogatásában nemzeti középvezetői feladatok végrehajtására, illetve NATO, EU katonai törzsek logisztikai beosztott feladatainak hatékony ellátására.

### Attitűdje:

- Elkötelezett abban, hogy felkészülten, ismereteit folyamatosan fejlesztve átültesse a gyakorlatba az országvédelem stratégiai céljait, és a szövetségi rendszer érdekeinek megfelelően alakítsa a saját kompetenciájába tartozó folyamatokat.
- Releváns ismeretei birtokában pozitív hozzáállásával és motiváló erejével növeli a műveleti logisztikai területen készülő elemzések, értékelések gyakorlati alkalmazhatóságát.
- Relevánsan tudja alkalmazni a katonai logisztikai vezetői, tervezői és szervezői ismereteket, normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.

### Autonómiája és felelőssége:

- Tudatosan keresi a nemzetközi és a hazai szakmai fórumokat, a katonai logisztikai szakterület képviselőivel való intenzív párbeszéd kialakításának lehetőségét.
- Elsajátított ismeretei és megszerzett készségei alapján szakmailag megfelelő módon értelmezi és alkalmazza a szakterületét érintő jogszabályokat és intézkedéseket.

## Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

### Knowledge:

- He/She knows the theory, main principles and legalities of armed combat and the execution of military operations, and understands their military and military historical connections.
- He/She knows the content of the logistics support system, its elements, and their purposes.
- He/She knows the elements of the NATO-employed information system that supports logistics processes and their operational characteristics.
- He/She is familiar with and understands the general principles, categories, requirements, limitations, and most vulnerable points of intelligent, internet-connected devices.
- He/She knows the order and elements of logistics support for non-war, especially



disaster management operations within the country's borders.

- He/She knows the order and elements of logistics support for military operations outside the country's borders, as well as their national characteristics.

**Capabilities:**

- He/She is capable of leading logistics support, developing management documents and documents, defining the tasks of logistics support organizations, and directing them in normal periods and under the conditions of a special legal order.
- He/She is capable of executing middle management tasks in non-war, especially disaster management logistics support within the country's borders and performing logistics assignments.
- He/She is capable of executing national middle management tasks in logistics support for military operations outside the country's borders and efficiently performing the logistics assignments of NATO and EU military staffs.

**Attitude:**

- He/She is committed to preparing and continuously developing his/her knowledge to implement the strategic objectives of national defense and to shape the processes that belong to his/her own competence in accordance with the interests of the coalition system.
- By possessing relevant knowledge, positive attitude, and motivational power, he/she increases the practical applicability of analyses and evaluations prepared in the field of operational logistics.
- He/She is relevantly able to apply military logistics leadership, planning, and organizational knowledge in normal and under the conditions of a special legal order.

**Autonomy and responsibility:**

- He/She consciously seeks international and domestic professional forums, and the possibility of establishing an intensive dialogue with military logistics representatives.
- Based on his/her acquired knowledge and skills, he/she interprets and applies the laws and regulations related to his/her field of expertise in a professional manner.

**11. Előtanulmányi követelmények:** Az Általános katonai vezetői ismeretek (HKMLTM41) és a Katonai logisztikai vezetői ismeretek (HKMLTM4) tantárgyak teljesítése.

**12. A modul tananyagának leírása, tematika. Description of the module curriculum (magyarul, angolul - English):**

**12.1. Szárazföldi és légi erők műveletek logisztikai támogatása modul *Logistics Support for Land and Air Force Operations Module*** (Modulfelelős oktató: Dr. Horváth Attila)

A logisztikai támogatás megszervezését és végrehajtását szabályzó elvek, módszerek ismerete és doktrínális szabályzói. A logisztikai szervezetek kialakításának és alkalmazásának elvei, a logisztikai vezetés tartalma, a logisztikai vezetési okmányok, dokumentumok. A zászlóalj védelmi és támadó harctevékenységeinél a logisztikai támogatás megszervezésének elvei és követelményei, a zászlóalj szintű logisztikai támogató alegységek alkalmazásának megszervezése, vezetése és irányítása. A dandár védelmi és támadó harctevékenységeinél a logisztikai támogatás megszervezésének elvei és követelményei. A dandár szintű logisztikai támogató alegységek alkalmazásának megszervezése, vezetése és irányítása. A csapatmozgások, (a menetek és szállítások) logisztikai támogatásának feladatai. A védelmi és támadó hadművelet logisztikai támogatása megszervezésének elvei és követelményei. A hadműveleti szintű logisztikai támogató egységek képességei, alkalmazásuk megszervezése,

vezetése és irányítása, a légi csapatok, valamint a különleges műveletek logisztikai támogatásának sajátosságai. (*Knowledge related to the principles, methods and doctrinal regulators governing the organization and implementation of logistical support. Principles of the design and application of logistics organizations, the contents of logistic management, documents of logistic management. Principles and requirements of organizing logistical support for the battalion's defence and offensive activities, the organization, management and management of the use of battalion-level logistical support subunits. Principles and requirements of organizing logistical support for the brigade's defence and offensive combat activities. Organize, guide and manage the use of brigade-level logistics support sub-units. The tasks of logistical support for team movements, (runs and deliveries). The principles and requirements of organizing logistical support for defence and offensive operations. The capabilities of the logistical support units at operational level, the organization, management and management of their application, features of the logistical support of the Air Force troops and special operations*). (112 óra)

### **A modul tananyagának leírása, tematika. Description of the module, curriculum**

- 12.1.1.** A csapatmozgások, (a menetek és szállítások) logisztikai támogatásának feladatai; (*Tasks of troops movement logistic support (marches and transportations)*)
- 12.1.2.** RSOM műveletek logisztikai támogatása (*Logistic support of RSOM operations*)
- 12.1.3.** A dandár – szintű katonai műveletek logisztikai támogatása megszervezésének elvei és módszerei, a logisztikai támogató alegységek alkalmazása; (*Organisation principles and methodology of brigade-level military operations, the use of logistic support subunits*).
- 12.1.4.** A dandár védelmi harctevékenységeinek logisztikai támogatása. Ellátás, tárolás és mozgatás és szállítás; (*Logistic support for a brigade in defence. Supply, storage, movement, and transportation*).
- 12.1.5.** A dandár védelmi harctevékenységeinek egészségügyi támogatása; (*Medical support for a brigade in defence*).
- 12.1.6.** A dandár védelmi harctevékenységeinek technikai támogatása; (*Technical support for a brigade in defence*).
- 12.1.7.** A dandár támadó harctevékenységeinek logisztikai támogatása. Anyagi és közlekedési támogatás; (*Logistic support for a brigade in offensive. Material and transportation support*).
- 12.1.8.** A dandár támadó harctevékenységeinek egészségügyi támogatása; (*Medical support for a brigade in offensive operation*).
- 12.1.9.** A dandár támadó harctevékenységeinek technikai támogatása; (*Technical support for a brigade in offensive operation*).
- 12.1.10.** A védelmi hadművelet ellátás, tárolás mozgatás és szállítás sajátosságai; (*Specific features of an offensive operation – supply, storage, movement, and transportation*).
- 12.1.11.** A védelmi hadművelet egészségügyi támogatása; (*Medical support for a defensive operation*).
- 12.1.12.** A védelmi hadművelet technikai támogatása; (*Technical support for a defensive operation*).

**12.1.13.** A támadó hadművelet anyagi és közlekedési támogatása; (*Material and transportation support for an offensive operation*).

**12.1.14.** A támadó hadművelet egészségügyi támogatása; (*Medical support for an offensive operation*).

**12.1.15.** A támadó hadművelet technikai támogatása; (*Technical support for an offensive operation*).

**12.1.16.** 540 dd védelem hc-i feladat; (*540 brig defence combat mission task*).

**12.1.17.** 540 dd védelem hc-i feladat; (*540 brig defence combat mission task*).

**12.2. Katonai logisztikai folyamatok szabályozási rendszere modul *The Regulatory System of Military Logistic Processes Module*** (Modulfelelős oktató: Pályi József)

A katonai logisztikai mesterképzés hallgatói átfogó módon ismerkedhetnek meg a Magyar Honvédség logisztikai támogató rendszerét leíró alapvető nemzeti és NATO doktrínák, valamint a katonai logisztika működését ismertető egyéb dokumentumok tartalmával. Az ismeretek elsajátítására a szakmai anyagok tematikus feldolgozásával kerül sor. A foglalkozások kiemelten kezelik a gyakorlati kapcsolódási pontokat a műveletek és a doktrínák között. (*Students in the Military Logistics MSc Program can get acquainted with the basic national and NATO doctrines defining the logistics support system of the Hungarian Defense Forces and the professional measures affecting the operation of military logistics in a very comprehensive way. Further knowledge will be provided through the thematic processing of logistic documents and other materials. Practical interfaces between operations and doctrines get a high priority in the lessons*). (28 óra)

**A modul tananyagának leírása, tematika. Description of the module, curriculum**

**12.2.1.** A katonai szervezetek kapcsolódása a műveleti döntési- és irányítási folyamathoz és a vezetés-irányítási rendszerhez (*Operational decision-making processes of military organizations and their connection to the command and control system*).

**12.2.2.** A Magyar Honvédség összhaderőnemi-, és szakági logisztikai szabályzói (*Joint and branch peculiar logistics regulations of the Hungarian Defense Forces*).

**12.2.3.** Országvédelmi és határon túli műveletek logisztikai szabályzó rendszere (*Logistics regulations for national defense operations and cross-border operations*).

**12.2.4.** A nemzeti felelősségű műveletek logisztikai szabályzó rendszere (*Logistics regulations for national responsible operations*).

**12.2.5.** A tantárgy tananyagának gyakorlatorientált, szakterületenkénti (szakágankénti) feldolgozása (*Practice-oriented curriculum processing*).

**12.3. Létfontosságú logisztikai és informatikai rendszerek védelme modul *Protection of Vital (prime necessity) Logistic and IT Systems Module*** (Modulfelelős oktató: Dr. Horváth Attila)

A kritikus infrastruktúra védelem szemléletének elterjedése, módszerei és szabályzói. Létfontosságú rendszerelemek ágazati és horizontális felosztása, azonosítások módszerei. A létfontosságú rendszerelemek védelme és a hadszíntérelőkészítés kapcsolatrendszere. A logisztikai és közlekedési létfontosságú rendszerelemek sajátosságai, a rájuk ható tényezők kockázatok. A logisztikai és közlekedési létfontosságú rendszerelemek védelmi felkészítésének feladatrendszere a normál állapot időszakában. A logisztikai és közlekedési rendszer működésének rendje a különleges jogrendi helyzetekben és válságreagáló műveletekben. A logisztikai és közlekedési rendszer műveleti közvetlen felkészítésének feladatainak tartalma. Infokommunikációs rendszerek, információs infrastruktúrák. Az információs fölény kialakításának és fenntartásának módszerei. Az információs műveletek értelmezése és képességei. Kibertéri információs műveletek. (*Proliferation, methodology, and regulators of the protection of critical infrastructure. Sectoral and horizontal divisions of critical components, methods of identification. Relations between the protection of critical systems and theatre preparation. The specific features of the critical components of logistics and transport, the factors and risks affecting them. The mission of security preparation of critical logistic and transport components during the normal period. The order of functioning of the logistic and transport system in special legal situations and crisis response operations. The contents of the tasks of direct preparation of logistic and transport system operations. Infocommunication systems, information infrastructures. Methods of formation and maintenance of information superiority. Interpretation of information operations and capabilities of them. Information operations in the cyberspace*). (28 óra)

### **A modul tananyagának leírása, tematika. Description of the module, curriculum**

- 12.3.1.** A kritikus infrastruktúra védelem szemléletének elterjedése, módszerei szabályzói. (*The spread of the critical infrastructure protection approach and its methods are regulators*).
- 12.3.2.** A létfontosságú rendszerelemek ágazati és horizontális felosztása, azonosításuk módszerei. (*The critical infrastructure sectoral and horizontal partitioning of components and methods of their identification*).
- 12.3.3.** A létfontosságú rendszerelemek védelme és a hadszíntérelőkészítés kapcsolatrendszere. A logisztikai és közlekedési rendszer hadszíntérelőkészítésének főbb feladatai. (*Relationship between critical infrastructure protection and theater preparation. Main tasks of the logistics and transport system for the theater preparation*).
- 12.3.4.** A logisztikai és közlekedési létfontosságú rendszerelemek védelmi felkészítésének feladatrendszere a normál állapot időszakában. (*A task system for the security preparation of logistics and transport critical components during the normal period*).
- 12.3.5.** A logisztikai és közlekedési rendszer működésének rendje a különleges jogrendi helyzetekben és válságreagáló műveletekben. (*Order of business of the logistics and transport system in special legal situations and crisis response operations*).
- 12.3.6.** A logisztikai és közlekedési rendszer műveleti közvetlen felkészítésének feladatainak tartalma. (*Contents of the tasks of direct preparation of the logistics and transport system operations*).

- 12.3.7.** Korszerű infokommunikációs technológiák (*Modern infocommunication technology*).
- 12.3.8.** Információs infrastruktúrák, és azok sebezhetősége (*Information infrastructures and their vulnerabilities*).
- 12.3.9.** Információs fölény értelmezése, hagyományos és adaptív megközelítése (*Interpretation of information superiority, its conventional and adaptive approach*).
- 12.3.10.** Információs műveletek tartalma (*Essence of information operations*).
- 12.3.11.** Információs műveleti képességek, technikai és kognitív képességek (*Information operation capabilities, technical and cognitive capabilities*).
- 12.3.12.** Kibertéri információsműveletek (*Information operations in the cyberspace*).
- 12.3.13.** Zárthelyi dolgozat (*Paper*).

**12.4. Nem háborús műveletek logisztikai támogatása modul *Logistic Support for Non-war Operations module*** (Modulfelelős oktató: Dr. Nyitrai Mihály)

A válság fogalma, a válságkezelés módjai. A válságkezelő műveletek logisztikai támogatásának sajátosságai. A logisztikai támogatás forrásai a válságkezelő műveletekben. A multinacionális összhaderőnemi művelet logisztikai támogatása. A béke műveletek logisztikai támogatása jellemzői és sajátosságai. A küldő országok felelőssége és jogkörei. A különböző nemzetközi szervezetek (ENSZ, EBESZ, EU és NATO) békeműveleteinek logisztikai sajátosságai. A Honvédelmi Katasztrófavédelmi Rendszer aktivizálása előkészítésének logisztikai feladatai. A katasztrófák elhárításában és következmények felszámolásában részt vevő katonai erők logisztikai támogatásának jellemzői. A Nemzetbiztonsági Stratégiában és a Nemzeti Katonai Stratégiában meghatározott katonai műveletek, tevékenységek logisztikai támogatásának feladatai. (*The definition of crisis, ways of crisis management. Characteristics of logistic support for crisis management operations. Sources of logistic support in crisis management operations. Logistic support for a multinational joint force operation. Features and characteristics of logistic support for peace operations. Responsibilities and powers of the sending nations. The logistic features of the peace operations of various international organizations (UN, OSCE, EU and NATO). Logistic tasks for the preparation of the activation of the Defense Disaster Management System. Characteristics of logistic support for military forces involved in disaster response and consequence management. Mission of logistic support for military operations and activities defined in the National Security Strategy and the National Military Strategy*). (28 óra)

**A modul tananyagának leírása, tematika. Description of the module, curriculum (magyarul, angolul - English):**

- 12.4.1.** NATO COPD hadműveleti tervezés folyamata (*Process and Procedures of NATO Operational Planning with COPD*).
- 12.4.2.** A Honvédelmi Katasztrófavédelmi Rendszer rendeltetése és működése. (*Built-up and Functioning of the Military Defence System for Disaster Relief Operations*).

- 12.4.3.** Fiktív válsághelyzet katonai kezelésének hadműveleti szintű feldolgozása, cselekvési változatok kidolgozása, a COPD alkalmazása a logisztikai támogatás megszervezésére (*Military Operational Handling of a fictitious Crisis Scenario developing some Courses of Action with the use of COPD to organize logistical support*).
- 12.4.4.** Az Európai Unió válságkezelési mechanizmusa, műveletei és azok logisztikai támogatása (*EU Crisis Response Mechanism, Operations and their Logistics Support*).
- 12.4.5.** Az ENSZ válságkezelési mechanizmusa, műveletei és azok logisztikai támogatása (*UN Crisis Response Mechanism, Operations and their Logistics Support*).
- 12.4.6.** Trendek a nem háborús katonai műveletek logisztikai támogatásában (*Trends in the Logistics Support of Military Operations Other Than War*).
- 12.4.7.** Zárthelyi dolgozat a 12.1-12.6. tárgykörökből. (*Paper on 12.1-12.6. themes*).

## **12.5. Esettanulmányok a katonai logisztikában modul *Case Studies in Military Logistics Module*** (Modulfelelős oktató: Dr. Nyitrai Mihály)

Korunk meghatározó katonai műveletei logisztikai támogatásának esettanulmányok formájában történő feldolgozása, elemzése, szakmai következtetések levonása. A Magyar Honvédség műveleti logisztikai tapasztalatainak esettanulmányok formájában történő feldolgozása, elemzése, szakmai következtetések levonása, javaslatok megfogalmazása. (*Analysis and drawing professional conclusions in the form of case studies of logistical support for major military operations of our time. Analysis, drawing professional conclusions and making recommendations of operational logistics experiences of the Hungarian Defense Forces in the form of case studies*). (28 óra)

### **A modul tananyagának leírása, tematika. Description of the module, curriculum (magyarul, angolul - English):**

- 12.5.1.** Expedíciós katonai műveletek logisztikai támogatása, NATO logisztikai alap- és irányelvek (*Logistics Support, NATO Logistics Policy and Principles for Expeditionary Military Operations*).
- 12.5.2.** Az expedíciós katonai műveletek ellátási logisztikai lánc menedzsmentje (*Supply Logistics Chain Management in the Expeditionary Military Operations*).
- 12.5.3.** ISAF műveleti logisztikai támogatása. (*ISAF Operational Logistics Support*).
- 12.5.4.** KFOR műveleti logisztikai támogatása (*KFOR Operational Logistics Support*).
- 12.5.5.** MH BAP FLKA műveleti logisztikai támogatása (*MH BAP FLKA Operational Logistics Support*).
- 12.5.6.** Öbölháború műveleti logisztikai támogatása (*Gulf War Operational Logistics Support*).
- 12.5.7.** Orosz-ukrán háború műveleti logisztikai tapasztalatai (*Operational Logistics Experience of the Russian-Ukrainian war*).
- 12.5.8.** Gyakorlatokon és missziókban való részvételek tapasztalatai alapján műveleti logisztikai esettanulmányok készítése, következtetések és általánosítások megfogalmazása. (*Preparing Operational Logistics Case Studies on the Base of own Experiences in Missions and during Exercises*,

*Drawing Conclusions and Making General Statements on their Logistics Support).*

**12.5.9.** Többszempontú fuzzy döntésméleti módszerek (FTOPSIS, FAHP, Fuzzy PROMETHEE) áttekintése. (*Overview of Fuzzy Multi Criteria Decision Making Methods (FTOPSIS, FAHP, Fuzzy PROMETHEE).*)

**12.5.10.** Esettanulmányok összegzése és következtetések levonása a kreatív tanítás módszereivel (*Summary and Conclusions on the Case Studies by means of methods for creative learning).*

**13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése:** tavaszi/őszi félév

**14. A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége:**

A hallgatónak a tanórák legalább 70%-án jelen kell lennie, 30% ot meghaladó hiányzás esetén a félév teljesítése nem irható alá.

**15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:**

A hallgatónak a félév folyamán az alábbi feladatokat szükséges teljesítenie:

- A modulok ismeretanyagát átfogó írásbeli teszt megírása. A teszt kérdéseinek a modulok súlyponti ismeretanyagára kell irányulniuk. A teszt számítógépes infrastruktúra megléte esetén interaktív módon, a Moodle rendszerben is megírható. A teszt eredményeit az oktatóknak a hallgatók bevonásával értékelniük kell, rámutatva a hibák okaira.  
A teszt értékelése a következő módon történik: 60%-tól elégséges, 70%-tól közepes, 80%-tól jó, 90%-tól jeles.
- Csoport feladat végrehajtása, melynek során a hallgatók kisebb csoportokban, párokban dolgoznak. Minden csoportnak egy, a modulok oktatói által kiadott szakcikk értékelő elemzését kell végrehajtaniuk. Az elemzések szempont rendszerét az oktatóknak kell biztosítaniuk. A hallgatói csoportok, elemzéseik eredményeit egy 4-5 diás prezentáció formájában tárják az oktatók elé. Ezt követően az oktatók és a hallgatók közösen értékelik az elért eredményeket.

A félévközi jegy 50%-át a teszt eredménye, 50%-át pedig a hallgatóknak a szakcikk elemzésére kapott osztályzat egyszerű számtani átlaga adja kerekítéssel. A hallgató számára csak abban az esetben adható aláírás, amennyiben mindkét feladat vonatkozásában legalább elégséges eredményt ért el.

**16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:**

**16.2. Az aláírás megszerzésének feltételei:**

A tanórákon és az azokhoz kapcsolódó gyakorlatok legalább 70%-án való részvétel, valamint a 15. pontban meghatározott tantárgyi követelmények legalább elégséges szintű teljesítése.

**16.3. Az értékelés:**

Félévközi jegy, ötfokozatú értékelés a 15. pontban meghatározottak szerint, ezt követően a tantárgy „Szárzöldi és légierő műveletek logisztikai támogatása” modulja a záróvizsga részét képezi.

**16.4. A kreditek megszerzésének feltételei:**

A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás megszerzése és legalább elégséges

félvközi jegy (ÉÉ).

## **17. Irodalomjegyzék:**

### **17.1 Kötelező irodalom:**

1. Báthy Sándor, Horváth Attila, Labancz Sándor: In: Horváth Attila (szerk.) A lövészdandár harc- és harccal kapcsolatos tevékenységeinek logisztikai támogatása. 103 p. Budapest. Dialóg Campus Kiadó, 2016. 104. p. ISBN:978-615-5680-22-9
2. Ált/38 Magyar Honvédség Összhaderőnemi Műveleti Doktrína. 1. kiadás MH DOFT kód: MD 3 (1) Magyar Honvédség Kiadványa. Budapest, 2013. 158.
3. Ált/217. Magyar Honvédség Összhaderőnemi Logisztikai Támogatás Doktrína (3. Kiadás) MH DOFT kód: LOGD 4 (3). Magyar Honvédség Kiadványa. Budapest, 2015, 246 p.
4. AJP-4 Allied Joint Logistic Doctrine (Ed. B. ver. 1., 2018) NATO Standardization Agency
5. AJP-4.6 Allied Joint Doctrine for the Joint Logistic Support Group (Ed. B ver. 1 2014) NATO Standardization Agency.
6. AJP-3.13 Allied Joint Doktrína for the Deployment and Redeployment of Forces (Ed A ver.1 2021) NATO Standardization Agency
7. Haig Zsolt: Információs műveletek a kibertérben. Dialóg Campus Kiadó, 2018. ISBN 978-615-5945-04-5
8. Horváth Attila (szerk): Fejezetek a kritikus infrastruktúra védelméből. Kiemelten a közlekedési rendszer. Tanulmánykötet. Magyar Hadtudományi Társaság, Budapest, 2013. 319 p. ISBN 978963086923
9. Horváth L. Attila: A terrorizmus csapdájában. Zrínyi Kiadó, Budapest, 2014. 278 p. ISBN 9783276006
10. Siposné Kecskeméthy Klára – Szászi Gábor: Közlekedési Hálózatok. Budapest, Dialóg Campus Kiadó-Nordex Kft (2018), 196 p. ISBN: 9786155920844
11. Logisztika a közszolgálatban. Lakatos Péter (szerk). Dialóg Campus Kiadó, Budapest, 2018. ISBN 97861557647 318 p.

### **17.2. Ajánlott irodalom:**

1. Magyar Honvédség Szárazföldi Műveletek Doktrína 1. kiadás MH DOFT kód: MD 3.2 Magyar Honvédség Kiadványa. Budapest, 2015, 245 p.
2. Ált/44 Magyar Honvédség Összhaderőnemi Doktrína 4. kiadás MH DOFT kód: ÖHD (4). A Magyar Honvédség kiadványa, Budapest, 2017.
3. AJP-4.3 Allied Joint Doctrine for Host Nation Support (Ed. A. ver. 1., 2021) NATO Standardization Agency.
4. 5/1465 Magyar Honvédség Közlekedés Támogatás Doktrína HM DSZOFT kód: 11421 Magyar Honvédség Kiadványa. Budapest, 2005
5. Haig Zsolt, Várhegyi István: Hadviselés az információs hadszíntéren. Zrínyi Kiadó, Budapest, 2005. p. 286. ISBN: 963-327-391-9
6. Szászi Gábor: A nemzeti közlekedési infrastruktúra: a Fejlesztési Stratégiában meghatározott fejlesztési célok katonai aspektusai. Katonai Logisztika, 2016 évi különszám, pp. 462-482. 21 p.
7. EU Concept for Logistic Support for EU-led Military Operations, European Union, Brussels, 10963/08, 2008
8. United Nations Peacekeeping Missions Military Logistics Unit Manual, New York, 2015.

Budapest, 2023. október 22.

**Dr. Venekei József Péter, PhD egyetemi docens**  
tantárgyfelelős sk.



**NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM**  
**Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar**

**TANTÁRGYI PROGRAM<sup>7</sup>**

- 1. A tantárgy kódja:** HKMLTM03
- 2. A tantárgy megnevezése (magyarul):** Katonai beszerzés
- 3. A tantárgy megnevezése (angolul):** Military Procurement
- 4. Kreditérték és képzési karakter:**
  - 4.1.2** kredit
  - 4.2.a** tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 50% gyakorlat, 50% elmélet
- 5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** A Nemzeti Közszerológálati Egyetem, Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar, Katonai műveleti logisztika mesterképzési szakán
- 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar, Műveleti Logisztikai Tanszék
- 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Derzsényi Attila, PhD, adjunktus, NKE Műveleti Logisztikai Tanszék
- 8. A tanórák száma és típusa<sup>8</sup>**
  - 8.1.** össz óraszám/félév: 28
    1. nappali munkarend: 28 (14 EA + 0 SZ + 14 GY)
    2. levelező munkarend: -
  - 8.2.** heti óraszám - nappali munkarend: 2
  - 8.3.** Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők:

A félév alatt 14 óra tantermi foglalkozás előadás formájában, 14 óra keretében a beszerzési témakörök feldolgozása kiscsoportos foglalkozások szervezésével valósul meg. A katonai beszerzéshez kapcsolódó jogi szabályozók, alapvető fogalmak, alapelvek, valamint a katonai beszerzési eljárásrenddel, az intézményrendszerével kapcsolatos jogi és igazgatási, a gazdasági és pénzügyi, valamint a menedzsment tudományok területéről szerzett, elméleti és gyakorlati ismeretek elsajátítása és azok alkalmazási készsége, honvédség specialitásainak figyelembevételével.

Problémaorientált tanulási módszer a beszerzési szaknyelv oktatásában, melynek keretében a tanulás kis csoportokban egy autentikus, komplex esettel való foglalkozás révén, a gyakorlat szintjén zajlik.
- 9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):** A katonai logisztikai mesterképzésben résztvevő hallgatók átfogó módon ismerkedhetnek meg a Magyar Honvédség katonai beszerzését meghatározó alapvető jogszabályokkal, és katonai beszerzés működését befolyásoló intézkedésekkel. Az ismeretek elsajátítására a honvédség beszerzési intézkedések tematikus feldolgozásával kerül sor. A foglalkozások kiemelten kezelik a gyakorlati kapcsolódási pontokat a végrehajtás és az intézkedések között. A védelmi,

<sup>7</sup> Ha az oktatás idegen nyelven folyik, a tantárgyi programot az adott idegen nyelven kell elkészíteni.

<sup>8</sup> Részletezni kell a foglalkozás (tanóra) típusa szerint a heti és féléves, illetve ahol a heti óraszám nem értelmezhető, a féléves óraszámot.

közbeszerzési és speciális katonai eljárások előkészítésének és lefolytatásának alapjai. A szakmai, beszerzési, jogi és pénzügyi szakértelemmel rendelkező tagok feladatai és felelősségei. A honvédség beszerzési eljárásainak sajátosságai.

**A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description):** Students in the Military Logistics MSc Program can get acquainted with the basic laws defining the military procurement of the Hungarian Defense Forces and the professional measures affecting the operation of military procurement. Knowledge is acquired through the thematic processing of sectoral measures. Practical interfaces between operations and measures are given high priority in the workshops. The preparation and conduct of the defence and security, public procurement and special military procedures. Duties and responsibilities of the professional, legal, financial and procurement members.

#### 10. Elérendő kompetenciák (magyarul):

**Tudása:**

- Ismeri a Magyar Honvédség katonai beszerzését meghatározó alapvető szabályzókat, a működését befolyásoló intézkedéseket .

**Képessége:**

- Képes beszerzési eljárások előkészítésének és lefolytatásának önálló végrehajtására.

**Attitűdje:**

- Releváns ismeretei birtokában pozitív hozzáállásával és motiváló erejével növeli az elemzések, értékelések gyakorlati alkalmazhatóságát.

**Autonómiája és felelőssége:**

- Elsajátított ismeretei és megszerzett készségei alapján szakmailag megfelelő módon értelmezi és alkalmazza a megszerzett vezetői-irányítói metódusokat, elemző-értékelő módszereket.
- Kellő hatékonysággal alkalmazza a szükséges eszköz- és kapcsolatrendszert.

#### Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

**Knowledge:**

- He/She knows the basic regulations that determine the military procurement of the Hungarian Defense Forces and the measures that affect its operation.

**Abilities:**

- He/She is capable of independently executing the preparation and conduct of procurement procedures.

**Attitude:**

- By possessing relevant knowledge, positive attitude, and motivational power, he/she increases the practical applicability of analyses and evaluations prepared in the field of operational logistics.

**Autonomy and responsibility:**

- Based on his/her acquired knowledge and skills, he/she interprets and applies the laws and regulations related to his/her field of expertise in a professional manner.
- Applies the knowledge he/she has acquired to improve the life and organizational culture of his/her organization.

#### 11. Előtanulmányi követelmények: nincs

#### 12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject,

**curriculum (magyarul, angolul - English):<sup>9</sup>**

- 12.1.** A honvédség által alkalmazott beszerzési, eljárási típusok (*Types of procurement procedures applied by the military*)
- 12.2.** A katonai beszerzés a logisztikai támogatás rendszerében (*The military acquisition in the logistic support system*)
- 12.3.** Beszerzés előkészítés feladatai (*Preparation of procurement*)
- 12.4.** Katonai beszerzés szabályozása (*Rules of military procurement*)
- 12.5.** Beszerzési eljárások lefolytatásának rendje (*Order os procurement procedures*)
- 12.6.** A különleges jogrend időszakának beszerzési előírásai (*Procurement rules and principles of the qualified period*)
- 12.7.** Beszerzés a gyakorlatban (*Procurement in practice*)
- 12.8.** Zárthelyi dolgozat (Paper)

**13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése:** A mesterszak indításától függően, évenként az oktatás második szemeszterében.

**14. A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége:** A hallgatóknak a tantárgy elfogadásához a foglalkozások legalább 70 %-án jelen kell lennie. Az elfogadható hiányzás mértékének túllépése az aláírás megtagadásával jár. Rövid/tartós távolmaradás indokolt esetben (orvosi, szolgálati) pótolható, amely pótlás egyéni megbeszélés szerint történik.

**15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:**

A félévközi feladat típusa: prezentáció. A félévközi feladatok teljesítésének alkalomszáma: A hallgató a félév során egy prezentációt készít és egy zárthelyi dolgozatot ír. A félévközi feladat témaköre: Egy választott beszerzési eljárástípus levezetése az előkészítéstől a szerződés megkötéséig. A feladat teljesítésének határideje: A zárthelyi dolgozat megírása előtt. A zárthelyi dolgozat elégséges szintű teljesítésének feltétele 50% + 1 pont.

Az ellenőrzés módja: A prezentációnak minimálisan tartalmaznia kell (megfelelő szint) az előkészítés, ellenőrzés, az ajánlattétel, a bíráló, eredményhirdetés és kapcsolódó nyilvánosság feladatait. A félévközi feladatok pótlásának/javításának lehetősége: A pótlásra/javításra a zárthelyi dolgozat megírása előtt van lehetőség.

**16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:**

**16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei:**

Az aláírás megszerzésének feltétele a 14. pontban meghatározott arányú részvétel a foglalkozásokon és a 15. pontban meghatározott félévközi feladatok legalább megfelelő szintű teljesítése.

**16.2. Az értékelés:** Kollokvium

**16.3. A kreditek megszerzésének feltételei:**

A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás megszerzése és a kollokvium legalább elégséges teljesítése.

**17. Irodalomjegyzék:**

**17.1. Kötelező irodalom: A tantárgy minőségbiztosításának alapja a**

<sup>9</sup> Az egyes foglalkozások esetében elegendő a foglalkozás témájának (címének) beírása magyar és angol nyelven. A további, részletesebb leírás lehetőség, de nem kötelező. Ugyanakkor a foglalkozás tartalmának kibontása segít a félévközi követelmények későbbi megfogalmazásában is (visszautalással).

**mindenkor hatályos jogszabályok és HM utasítások figyelemmel kísérése**

1. Derzsényi Attila A katonai beszerzés a logisztikai támogatás rendszerében. Doktori (PhD) értekezés. Nemzeti Közszolgálati Egyetem Katonai Műszaki Doktori Iskola, Budapest, 2018. 196 p. ([https://www.uni-nke.hu/document/uni-nke-hu/Derzsényi-Attila\\_Doktori-ertekezes\\_2018.pdf](https://www.uni-nke.hu/document/uni-nke-hu/Derzsényi-Attila_Doktori-ertekezes_2018.pdf))
2. Boros Anita – Juhász Péter – Tátrai Tünde – Lantos Ottó (2011): A közbeszerzés alapjai. Közbe-szerzési, gazdasági és jogi alapismeretek közbeszerzési referensek részére. Budapest, Complex
3. Derzsényi Attila: Katonai beszerzés I.: a közbeszerzés, (köz)beszerzés, beszerzés rendszere; Hadmérnök IX. évfolyam 1. szám, Budapest, 2014., pp.25-39. (ISSN 1788-1919) (Elérhető [http://hadmernok.hu/141\\_03\\_derzsényia.pdf](http://hadmernok.hu/141_03_derzsényia.pdf)).
4. Derzsényi Attila: Katonai beszerzés II.: A közbeszerzés, (köz)beszerzés, beszerzés rendszere; Hadmérnök X. évfolyam 2. szám, Budapest, 2015.,pp. 135-147.(ISSN 1788-1919) (Elérhető: [http://hadmernok.hu/152\\_12\\_derzsényia.pdf](http://hadmernok.hu/152_12_derzsényia.pdf))
5. A különleges jogrend szerinti beszerzések főkérdései; In: Csengeri János, Krajnc Zoltán (szerk.) A hadtudomány és a hadviselés komplexitása a XXI. században. 288 p. Budapest: Nemzeti Közszolgálati Egyetem, 2015. pp. 203-212. (ISBN:978-615-5527-47-0)

**17.2. Ajánlott irodalom:**

1. Boros Anita; Tátrai Tünde: Közbeszerzési törvény a gyakorlatban: jegyzet (Budapest, Nemzeti Közszolgálati Egyetem, 2013, (Elérhető: <http://hdl.handle.net/11410/10578>)
2. Közbeszerzési Hatóság keretében működő Tanács útmutatói, a Hatóság elnöke által kibocsátott tájékoztatók és közlemények (Elérhető: <https://kozbeszerzes.hu/tevekenysegek/#jogalkalmazok-tamogatasa>)

Budapest, 2023. október 20.

**Dr. Derzsényi Attila adjunktus**  
tantárgyfelelős sk.

**NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM**  
**Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar**

**TANTÁRGYI PROGRAM**

- 1. A tantárgy kódja:** HKMLTM47
- 2. A tantárgy megnevezése (magyarul):** A katonai logisztika rendszertana
- 3. A tantárgy megnevezése (angolul):** The Taxtonomy of Military Logistics
- 4. Kreditérték és képzési karakter:**
  - 4.1.** 4 kredit
  - 4.2.** a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 66% elmélet, 34% gyakorlat
- 5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** A Nemzeti Közsolgálati Egyetem, Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar, Katonai műveleti logisztika mesterképzési szakán
- 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar, Műveleti Logisztikai Tanszék
- 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Horváth Attila, CSc, egyetemi tanár
- 8. A tanórák száma és típusa**
  - 8.1.** össz óraszám/félév:
    1. nappali munkarend: 84 (56 EA + 28 GY)
    2. levelező munkarend: -
  - 8.2.** heti óraszám: 4 (1 EA + 3 GY)
  - 8.3.** Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők:

A tantárgy egy modult foglal magába. Tartalma áttekinti a Magyar Honvédség logisztikai támogatási rendszerének doktrínális, szervezeti és működési rendszerét. A mozgatási-szállítási kérdéseket kiemelten kezeli. Az egyes ismeretanyag tárgyköreinek tartalmát az oktató szabadon határozza meg. Az elméleti előadások levezetésébe, figyelembe véve a kurzus részvevőinek korábbi szakmai gyakorlatát és tapasztalatát a hallgatókat az oktató, egy részkérdés feldolgozásába bevonja. Ez a kiselőadás 6-7 diás prezentáció keretében történik. A korreferátum tartalmát az oktató egyéni konzultáció keretében határozza meg a hallgatóknak. Az előadás módszertanát és tartalmát a hallgatók és az oktató közösen javítják. A kiselőadás megfelelő javítást követően kerülhet be a tantárgy ismeretkörébe.

A gyakorlati foglalkozások A Magyar Honvédség katonai szervezeteinél és logisztikai parancsnokságán úgynevezett csapatlátogatás és egy négy órás szeminárium formájában történik. A csapatlátogatásokon a hallgatók megismerik az adott katonai szervezet felépítését, rendeltetését és feladatrendszerét. Az adott katonai szervezetenél a hallgatóknak lehetőségük nyílik a logisztikai vezetőkkel és szakemberekkel konzultálni. A tantárgy a számonkérő zárthelyi dolgozat megírása előtt egy négyórás szemináriummal zárul, ahol a hallgatók feldolgozzák, hogy az ez egyes ismeretkörökhöz milyen tartalommal készüljenek a vizsgára.
- 9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):** A logisztikai rendszer megszervezése. A szervezetek kialakítása, az MH logisztikai támogató rendszere. A logisztikai támogató rendszer funkcionális és ágazati rendszere.

**A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description):**

Military logistic system need to organize processes. Establishment of organizations, the logistics support system of HDF. Functional and sectoral system of the logistic support system.

**10. Elérendő kompetenciák (magyarul):**

**Tudása:**

- Ismeri a fegyveres harc megvívásának, valamint a hadműveletek végrehajtásának elméletét, főbb elveit és törvényszerűségeit, továbbá érti azok hadászati és hadtörténelmi összefüggéseit.
- Ismeri a logisztikai támogatási rendszer tartalmát, rendszerének elemeit és azok rendeltetését.
- Ismeri a logisztikai folyamatokat támogató NATO által alkalmazott informatikai rendszer elemeit és azok működési sajátosságait.
- Ismeri az országhatáron kívüli katonai műveletek logisztikai támogatásának rendjét, elemeit és nemzeti sajátosságait.

**Képességei:**

- Képes a logisztikai támogatás vezetésére, a vezetési dokumentumok, okmányok kidolgozására, a logisztikai támogató szervezetek feladatának meghatározására, irányítására normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.
- Képes harcászati és hadműveleti törzsekben törzskari feladatok ellátására, logisztikai döntések előkészítésére, a szaktisztek munkájának vezetésére, koordinálására.
- Képes országhatáron belüli nem háborús katonai, kiemelten a katasztrófavédelmi műveletek logisztikai támogatásában középvezetői feladatok végrehajtására, logisztikai beosztások ellátására.
- Képes országhatáron kívüli katonai műveletek logisztikai támogatásában nemzeti középvezetői feladatok végrehajtására, illetve NATO, EU katonai törzsek logisztikai beosztott feladatainak hatékony ellátására.

**Attitűdje:**

- Elkötelezett abban, hogy felkészülten, ismereteit folyamatosan fejlesztve átültesse a gyakorlatba az országvédelem stratégiai céljait, és a szövetségi rendszer érdekeinek megfelelően alakítsa a saját kompetenciájába tartozó folyamatokat.
- Rugalmas gondolkodásmódja és hatékony problémamegoldó képessége segíti a szervezete hatékony működését, elkötelezett abban, hogy beosztottjaival aktív munkakapcsolatot alakítson ki, amit az igazságosság, következetesség és megfelelő bizalom jellemez.
- Releváns ismeretei birtokában pozitív hozzáállásával és motiváló erejével növeli a műveleti logisztikai területen készülő elemzések, értékelések gyakorlati alkalmazhatóságát.
- Relevánsan tudja alkalmazni a katonai logisztikai vezetői, tervezői és szervezői ismereteket, normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.

**Autonómiája és felelőssége:**

- Tudatosan keresi a nemzetközi és a hazai szakmai fórumokat, a katonai logisztikai szakterület képviselőivel való intenzív párbeszéd kialakításának lehetőségét.
- A rábízott katonai logisztikai szakterületet tudása és képességei legjavát alkalmazva elemzi-értékeli, a döntések előkészítésében, meghozatalában és végrehajtásában következetes.
- Elsajátított ismeretei és megszerzett készségei alapján szakmailag megfelelő módon értelmezi és alkalmazza a szakterületét érintő jogszabályokat és intézkedéseket.

## **Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):**

### **Knowledge:**

- He/She knows the theory, main principles, and laws of armed combat and the execution of military operations, as well as understands their military and military-historical contexts.
- He/She knows the content of the logistics support system, its elements, and their purposes.
- He/She knows the elements of the NATO-employed information system that supports logistics processes and their operational characteristics.
- He/She knows the order and elements of logistics support for military operations outside the country's borders, as well as their national characteristics.

### **Capabilities:**

- He/She is capable of leading logistics support, developing management documents and documents, defining the tasks of logistics support organizations, and directing them in normal periods and under the conditions of a special legal order.
- He/She is capable of performing staff work in tactical and operational level staffs, preparing logistics decisions, leading and coordinating the work of specialists.
- He/She is capable of executing middle management tasks in non-war, especially disaster management logistics support within the country's borders and performing logistics assignments.
- He/She is capable of executing national middle management tasks in logistics support for military operations outside the country's borders and efficiently performing the logistics assignments of NATO and EU military staffs.

### **Attitude:**

- He/She is committed to preparing and continuously developing his/her knowledge to implement the strategic objectives of national defense and to shape the processes that belong to his/her own competence in accordance with the interests of the coalition system.
- His/Her flexible way of thinking and effective problem-solving skills help his/her organization operate efficiently. He/she is committed to establishing an active working relationship with his/her subordinates, characterized by fairness, consistency, and appropriate trust.
- By possessing relevant knowledge, positive attitude, and motivational power, he/she increases the practical applicability of analyses and evaluations prepared in the field of operational logistics.
- He/She is relevantly able to apply military logistics leadership, planning, and organizational knowledge in normal and under the conditions of a special legal order.

### **Autonomy and responsibility:**

- He/She consciously seeks international and domestic professional forums, and the possibility of establishing an intensive dialogue with military logistics representatives.
- Using his/her knowledge and abilities to the fullest, he/she analyzes and evaluates the entrusted military logistics field, and is consistent in preparing, making, and executing decisions.
- Based on his/her acquired knowledge and skills, he/she interprets and applies the laws and regulations related to his/her field of expertise in a professional manner.

## **11. Előtanulmányi követelmények: nincs**

## 12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):

A katonai logisztikai folyamatok kialakulásának mozgatói, a folyamatok megszervezésének szükségessége. A logisztikai rendszer megszervezése, az információk megszerzésének és a tervezés végrehajtásának mechanizmusa. A szervezetek kialakítása, az MH logisztikai támogató rendszere. A logisztikai támogató rendszer funkcionális és ágazati rendszere. A katonai műveletek logisztikai szükségleteinek meghatározása, az anyagi, technikai, közlekedési, egészségügyi és infrastrukturális szükségletek elemzése. Az anyagi folyamatok megszervezése a működés különböző viszonyai között. A fenntartási folyamatok megszervezése. Közlekedési folyamatok megszervezése. Az egészségügyi támogatás megszervezése. Az elhelyezési, infrastrukturális támogatás folyamatainak megszervezése. Az integrált logisztikai támogatási lánc vezetése, az ellátási lánc működőképességének fenntartása a folyamatos és időbeni logisztikai támogatás érdekében. (*Movers for the development of military logistics processes and the need to organize processes. The organization of the logistics system, the acquisition of information and the mechanism of execution of the planning. Establishment of organizations, the logistics support system of HDF. Functional and sectoral system of the logistic support system. Determining the logistics needs of military operations, analysing material, technical, transport, health and infrastructure needs. Organizing financial processes in the different conditions of operation. Organization of maintenance processes. Organization of transport processes. Organizing health care. Organizing the processes of placement and infrastructure support. Maintaining an integrated logistic support chain, maintaining the viability of the supply chain in the interest of continuous and timely logistical support.*)

### 12.1. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject curriculum.

- 12.1.1. Logisztikai rendszerismeret, logisztikai tendenciák. Logisztikai doktrína. A harc kiszolgálói támogatás alapjai. Logisztikai folyamatszervezés alapjai. (*Logistic systems, tendencies in logistics. Logistic doctrine. Fundamentals of combat service support. Fundamentals of logistic process engineering.*)
- 12.1.2. A katonai szervezetek logisztikai szükségleteinek meghatározása. Anyagszükséglet számvetések. (Harcanyag, ellátási anyagok, fenntartási anyagok). (*Identification of logistic needs of military organisations. calculations of materials requirements (materiel, supply materials, sustainment materials);*
- 12.1.3. Ellátási, tárolási logisztika. Jellemző disztribúciós eljárások. (*Supply and storage logistics. Typical distribution procedures.*)
- 12.1.4. Logisztikai felderítés (*Logistic reconnaissance*)
- 12.1.5. A logisztikai támogatás anyagi forrásai (*Financial resources of logistic support;*
- 12.1.6. *Közlekedési rendszer-ismeret; Fundamentals of transportation systems)*
- 12.1.7. A közlekedési támogatás alapjai. Az utánpótlási vonalak (*ang. Linie of Communication LOC*) kijelölése és fenntartása; (*Fundamentals of transportation support. Establishment, demarcation, and maintenance of lines of communication*)
- 12.1.8. A katonai szállítások alapjai (vasúti, a gépkocsi-, légi és vízi szállítások folyamat-elemei és rendszer-technikája); (*Fundamentals of military transportation (process elements and system technology of railway, road, air, and water transportation);*



- 12.1.9.** A haditechnikai eszközök, eszközcsoportok felosztása, rendeltetése, szerepe a fegyveres küzdelemben, üzemeltetésük körülményei; (*Categorisation of military technology and assets, their role in combat, conditions of operations*)
- 12.1.10.** Fenntartási stratégiák, a haditechnikai eszközök technikai kiszolgálásának rendje, a technikai kiszolgálás feladatai, a szükséges képességek (*Sustainment strategies, the system of technical support to military technology, tasks included in technical support, necessary capabilities*)
- 12.1.11.** A rendszeresítés folyamata (*Process of introducing into service*)
- 12.1.12.** Egészségügyi rendszer-ismeret. A katonai egészségügy doktrínális alapjai, A katonai egészségügy alapfunkciói, folyamatelemei. Katonai egészségügyi képességek. Katonai egészségügyi logisztika (*Basics of medical systems. Doctrinal foundation of military medicine. Basic functions, process elements of military medicine. Military medical capabilities. Logistics of military medicine*)
- 12.1.13.** Az erők fogadásának, állomásoztatásának és előrevonásának (RSOM logisztikai támogatási feladatai (Logistic support tasks of reception, staging onward movement (RSOM))
- 12.1.14.** Logisztikai folyamatok jellemzői Légierő (*Characteristics of logistic processes – Air Force*)
- 12.1.15.** Logisztikai folyamatok jellemzői Szárazföldi erők (*Characteristics of logistic processes – Ground Forces*)
- 12.1.16.** Logisztikai folyamatok jellemzői központi rendeltetésű logisztikai szervezet (*Characteristics of logistic processes – logistic organisation of central designation*)
- 12.1.17.** Tábori elhelyezés (*Field lodging*)
- 12.1.18.** Szeminárium a teljes anyagból (*Seminar on the entire course material*)

**13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése: őszi félév**

**14. A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradótlásának lehetősége:**

A hallgatónak a tanórák legalább 70 %-án jelen kell lennie, 30 % ot meghaladó hiányzás esetén a félév teljesítése nem irható alá.

**15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:**

A hallgatónak a félév folyamán az alábbi feladatokat szükséges teljesítenie:

- A hallgatók elméleti tudását súlypont tantárgyismeretköreiről egy zárthelyi dolgozat megírásával kell felmérni. A zárthelyi dolgozat kérdéseit a szemeszter elején kiadott felkészülési kérdésekből választja ki az oktató. A dolgozat megírására az oktató egy négy órás szemináriumon készíti fel a kurzus résztvevőit.
- A hallgatók az oktató által megadott szempontok alapján a csapatlátogatásokról egy 10-12 oldalas összegzett esszét írnak a szervezetek rendeltetéséről, feladatrendszeréről és a logisztikai szakemberekkel folytatott konzultációk alatt felmerült kérdésekről és problémákról.
- A félévközi jegy 50%-át a zárthelyi dolgozat eredménye, 50%-át a hallgatók beadott esszé osztályzatai egyszerű számtani átlaga adja kerekítéssel. A hallgató számára csak abban az esetben adható aláírás, amennyiben mindkét feladat vonatkozásában legalább elégséges eredményt ért el.

## **16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:**

### **16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei:**

A tanórákon és az azokhoz kapcsolódó gyakorlatok legalább 70%-án való részvétel, valamint a 15. pontban meghatározott tantárgyi követelmények legalább elégséges szintű teljesítése.

### **16.2. Az értékelés:**

Az aláírás megszerzését követően szóbeli kollokvium, és a záróvizsga egyik tantárgya.

### **16.3. A kreditek megszerzésének feltételei:**

A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás megszerzése és legalább elégséges eredménnyel a vizsgakövetelmény teljesítése.

## **17. Irodalomjegyzék:**

### **17.1 Kötelező irodalom:**

1. Ált/ 2017. Magyar Honvédség Összhaderőnemi Logisztikai Támogatás Doktrína (3. Kiadás) MH DOFT kód: LOGD 4 (3). Magyar Honvédség Kiadványa. Budapest 2015, 246 p.
2. Magyar Honvédség Összhaderőnemi egészségügyi biztosítási doktrína. 2. kiadás MH DOFT kód: EÜD 4 (2). Magyar Honvédség Kiadványa. Budapest 2013, 138. p.
3. Magyar Honvédség Közlekedés Támogatási Doktrína. MH DSZOFT kód: 11421. Magyar Honvédség Kiadványa. Budapest, 2005. 89 p.
4. Magyar Honvédség Befogadónemzeti Támogatás Doktrína 1. kiadás MH DOFT kód: LOGD 4.5 (AJP-4.5). Magyar Honvédség Kiadványa 2018.
5. Szegedi, Zoltán – Prenzenszki, Zoltán: Logisztikai menedzsment. Budapest, Kossuth Kiadó. negyedik, átdolgozott bővített kiadás. Budapest, 2010. 475 p. (ISBN: 9789630988773)

### **17.2. Ajánlott irodalom:**

1. Szegedi, Zoltán: Ellátásilánc-menedzsment. Kossuth Kiadó, Budapest, 2012. 259 p. (ISBN: 9789630988766)
2. Horváth Attila: Az ellátási lánc, mint kritikus infrastruktúra (létfontosságú rendszerelem) In: Csengeri János, Krajnc Zoltán (szerk.) Humánvédelem - békeműveleti és veszélyhelyzet-kezelési eljárások fejlesztése. 791 p. Budapest, Nemzeti Közszolgálati Egyetem, Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar, 2016. pp. 550-614. (ISBN:978-615-5305-35-1).
3. Kress, Moshe: Operational Logistics The Art and Science of Sustaining Military Operations. Second Edition, Springer Cham, Heidelberg, New York, Dordrecht, London, 2016., 234. p. ISBN 978-3-319-22674-3 (eBook) DOI 10.1007/978-3-319-22674-3.
4. Krajnc Zoltán (szerk.): Harckiszolgálói (logisztikai) címszavak, In: Hadtudományi Lexikon, Új kötet, Dialóg Campus, Budapest, 2019.

Budapest, 2023. október 22.

**Dr. Horváth Attila, CSc egyetemi tanár**  
tantárgyfelelős sk.

**NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM**  
**Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar**

**TANTÁRGYI PROGRAM**

- 1. A tantárgy kódja:** HKMLTM48
- 2. A tantárgy megnevezése (magyarul):** Összhaderőnemi ellátási lánc
- 3. A tantárgy megnevezése (angolul):** Joint Supply Chain
- 4. Kreditérték és képzési karakter:**
  - 4.1.2** kredit
  - 4.2.a** tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 50% gyakorlat, 50% elmélet
- 5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** Katonai műveleti logisztika mesterképzési (MSC) szak
- 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar, Műveleti Logisztikai Tanszék
- 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Nyitrai Mihály, PhD
- 8. A tanórák száma és típusa**
  - 8.1.**össz óraszám/ félév:
    - 8.1.1. nappali munkarend: 28 (14 EA + 0 SZ +14 GY)
    - 8.1.2. levelező munkarend: -
  - 8.2.**heti óraszám nappali munkarend: 2
  - 8.3.**Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők:

A tantárgy elméleti ismeretanyaga a félév alatt 14 alkalommal a tárgykörök alapján szervezett előadások, valamint gyakorlati foglalkozások keretén belül kerül megvitatásra, egy alkalommal egy egyetemi rendezvény (lehetőleg Ludovika fesztivál előadás), valamint egy alkalommal egyetemi idegennyelvű szakmai rendezvény (lehetőleg a „New Challenges in Military Logistics in the 21st Century Scientific Conference”) meglátogatása.

A gyakorlati foglalkozások meghatározott részei, megfelelő a megrendelő által megfogalmazott elvárásoknak, illetve a gyakorlat orientált képzési igénynek a Magyar Honvédség logisztikai vezető szerveinek és egyes alakulatainak bevonásával, csapatlátogatás keretében valósulnak meg.
- 9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):** Az ellátási lánc szerepe a logisztikai támogatás rendszerében, a katonai ellátási lánc felépítése, működésének, vezetésének sajátosságai, összehasonlításuk a civil ellátási láncsal. Az egyes tagozatok szerepe az összhaderőnemi ellátási láncban, a vezetés csomópontjai és felelősségük. A nemzeti és többnemzeti ellátás lehetőségei a NATO többnemzeti kötelekeinek ellátásában, vezetésük rendszere, a műveleti ellátási lánc megszervezése, ennek nemzeti és NATO követelményei.

**A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description):** The role of the supply chain in the system of logistics support, the structure of the military supply chain, the features of its operation and management, their comparison with the

civilian supply chain. The role of each unit in the joint supply chain system, the management nodes and their responsibilities. The opportunities of national and multinational service in the provision of NATO's multinational troops, their command system, organization of the operational supply chain, and its national and NATO requirements.

## **10. Elérendő kompetenciák (magyarul):**

### **Tudása:**

- Ismeri a globális társadalmi és gazdasági folyamatokat.
- Ismeri a logisztikai támogatási rendszer tartalmát, rendszerének elemeit és azok rendeltetését.
- Ismeri a hazai és külföldi civil és katonai logisztikai rendszerek elemzésének, irányításának, ellenőrzésének és működtetésének módszereit.

### **Képességei:**

- Képes szövetségi rendszerben a katonai logisztikai középvezetők (törzsek) részére előírt feltételeknek megfelelni, feladataikat e rendszer keretei között ellátni.
- Képes az anyagellátási, fenntartási és közlekedésszervezési feladatok vezetésére normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között honi területen és többnemzeti kötelékekben műveleti területen.

### **Attitűdje:**

- Elkötelezett abban, hogy felkészülten, ismereteit folyamatosan fejlesztve átültesse a gyakorlatba az országvédelem stratégiai céljait, és a szövetségi rendszer érdekeinek megfelelően alakítsa a saját kompetenciájába tartozó folyamatokat.
- Relevánsan tudja alkalmazni a katonai logisztikai vezetői, tervezői és szervezői ismereteket, normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.
- Rugalmas gondolkodásmódja és hatékony problémamegoldó képessége segíti a szervezete hatékony működését, elkötelezett abban, hogy beosztottjaival aktív munkakapcsolatot alakítson ki, amit az igazságosság, következetesség és megfelelő bizalom jellemez.

### **Autonómiája és felelőssége:**

- Tudatosan keresi a nemzetközi és a hazai szakmai fórumokat, a katonai logisztikai szakterület képviselőivel való intenzív párbeszéd kialakításának lehetőségét.
- A rábízott katonai logisztikai szakterületet tudása és képességei legjavát alkalmazva elemzi-értékeli, a döntések előkészítésében, meghozatalában és végrehajtásában következetes.
- Elsajátított ismeretei és megszerzett készségei alapján szakmailag megfelelő módon értelmezi és alkalmazza a szakterületét érintő jogszabályokat és intézkedéseket.

## **Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):**

### **Knowledge:**

- He/She knows the social and economic processes.
- He/She knows the content of the logistics support system, its elements, and their purposes.
- He/She knows the methods of analyzing, directing, controlling, and operating domestic and foreign civil and military logistics systems.

**Capabilities:**

- He/She is capable of meeting the requirements prescribed for military logistics middle managers (staffs) in the coalition system and also performing their tasks within this system.
- He/She is capable of leading material supply, maintenance, and transportation organization tasks in normal and under the conditions of a special legal order on domestic territory and in multinational formations in operational areas.

**Attitude:**

- He/She is committed to preparing and continuously developing his/her knowledge to implement the strategic objectives of national defense and to shape the processes that belong to his/her own competence in accordance with the interests of the coalition system.
- He/She is relevantly able to apply military logistics leadership, planning, and organizational knowledge in normal and under the conditions of a special legal order.
- His/Her flexible way of thinking and effective problem-solving skills help his/her organization operate efficiently. He/she is committed to establishing an active working relationship with his/her subordinates, characterized by fairness, consistency, and appropriate trust.

**Autonomy and responsibility:**

- He/She consciously seeks international and domestic professional forums, and the possibility of establishing an intensive dialogue with military logistics representatives.
- Using his/her knowledge and abilities to the fullest, he/she analyzes and evaluates the entrusted military logistics field, and is consistent in preparing, making, and executing decisions.
- Based on his/her acquired knowledge and skills, he/she interprets and applies the laws and regulations related to his/her field of expertise in a professional manner.

**11. Előtanulmányi kötelezettségek:** nincsenek

**12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):**

- 12.1.** Az ellátási láncok fejlődése és funkciói. (*Development and functions of supply chains.*)
- 12.2.** Az ellátási lánc és háló vezetésének (menedzselés) problémái. (*The problems of the management of supply chain and network management.*)
- 12.3.** A civil és katonai ellátási lánc összehasonlító elemzése. (*Comparative analysis of the civilian and military supply chain.*)
- 12.4.** A katonai ellátási lánc elemei. (*Elements of the military supply chain.*)
- 12.5.** Az összhaderőnemi ellátási lánc csomópontjai és csatornái. (*Nodes and Channels of the Joint Supply Chain.*)
- 12.6.** Anyagpályák az ellátási láncban. (*Material paths in the supply chain.*)
- 12.7.** A műveleti logisztika funkciói (*foglalkozás a logisztikai ezrednél*). (*The functions of the operational logistics*) (*exercise at the logistics regiment.*)
- 12.8.** A többnemzeti kötelékek ellátási láncának működése (*foglalkozás a logisztikai ezrednél*). *The function of the supply chain of Joint Task Forces.* (*exercise at the logistics regiment.*)
- 12.9.** Az ellátási lánc vezetése NATO hadműveletben (*foglalkozás a logisztikai ezrednél*). *Supply chain management in NATO operation.* (*exercise at the logistics regiment.*)

- 12.10.** A Logisztikai Támogató Parancsnokság szerepe az ellátási láncban (foglalkozás az MH Logisztikai Támogató Parancsnokság). (The role of the Logistics Support Command in the supply chain.) (exercise at the HDF Logistics Support Command.)
- 12.11.** Logisztikai Támogató Parancsnokság, mint a nemzeti támogatás bázisa (foglalkozás az MH Logisztikai Támogató Parancsnokság). (Logistics Support Command as a base for national support) (exercise at the HDF Logistics Support Command).
- 12.12.** Logisztikai Támogató Parancsnokság, mint összekötő kapocs a termelői és a fogyasztói logisztika között (foglalkozás az MH Logisztikai Támogató Parancsnokságnál). (Logistics Support Command as a link between producer and consumer logistics) (exercise at the HDF Logistics Support Command).
- 12.13.** Az összhaderőnemi ellátási lánc vezetésnek NATO igényei. (The NATO requirements in the leadership of Joint supply chain). Az összhaderőnemi ellátási lánc felépítése és működése a többnemzeti csoportosítások támogatása során. (Structure and operation of the Joint supply chain in the support of multinational groupings).
- 13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése:** évente/ 2. félév (tavaszi)
- 14. A tanórákon való részvétel követelményei, elfogadható hiányzások mértéke, távolmaradás pótlásának lehetősége:**
- A hallgató köteles a foglalkozásokon aktívan részt venni. A hallgatóknak a tantárgy elfogadásához az összes foglalkozás legalább 75%-án (21 tanóra) jelen kell lennie. Az ezt meghaladó mértékű hiányzások a féléves aláírás megtagadását vonják maguk után. A hiányzás pótolható az oktató által kijelölt témakörben beadott, legalább elégségesre értékelt házidolgozattal.
- 15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:**
- Az elsajátított elméleti ismeretanyag szintfelmérése a szorgalmi időszakban kettő alkalommal zárthelyi írásbeli dolgozat (12.1-12.7 témakörökből és a 12.8-12.14 témakörökből) megírásával történik. Az írásbeli ismeretszint felmérése pótlására, illetve elégtelen osztályzatról történő javítására a szorgalmi időszak végéig kettő alkalommal van lehetőség az oktatóval egyeztetett időpontokban. A zárthelyi írásbeli dolgozat értékelése az elért maximális pontszám 60%-ig elégtelen; 61-70%-a között elégséges; 71-80%-a között közepes; 81-90%-a között jó; e felett jeles. A tantárgy a későbbi záróvizsga részét képezi.
- 16. Az értékelés az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei**
- 16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei:** A kurzus teljesítését igazoló aláírás megszerzésének feltétele a tanórákon való részvétel teljesítése a 14. pontban meghatározottak szerint, valamint a zárthelyi dolgozatok eredményes megírása.
- 16.2. Az értékelés:** A Műveleti Logisztikai Tanszék kollokviumi felkészülési kérdéseket ad ki. A szóbeli vizsga (ZV tantárgy) értékelése az 5 fokozatú értékelés elvén valósul meg. A szóbeli kollokvium kérdései a kötelező irodalomra és az előadások anyagára épül.
- 16.3. A kreditek megszerzésének feltételei:** A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás és legalább elégséges (2) vizsgajegy megszerzése.
- 17. Irodalomjegyzék:**
- 17.1. Kötelező irodalom:**

1. Ált/217 Magyar Honvédség Összhaderőnemi Logisztikai Támogatás Doktrína (3. Kiadás) MH DOFT kód: LOGD 4 (3). Magyar Honvédség Kiadványa. Budapest, 2015, 246 p.
2. Estók Sándor: A katonai és civil ellátási lánc fejlődésének lehetőségei nemzetközi környezetben. Doktori (PhD) értekezés, Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem Hadtudományi Doktori Iskola. Budapest, 2011. 150 p.
3. Prof. Dr. Báthy Sándor: A polgári és katonai logisztika kapcsolata Civil és katonai ellátási lánc (Azonosságok és különbségek), Katonai Logisztika 2007-4. ISSN 1588-4228, pp. 191-203.
4. Szegedi, Zoltán – Prenzenszki, Zoltán: Logisztikai menedzsment Kossuth Kiadó, Budapest, 2010 ISBN: 9789630988773

#### **17.2. Ajánlott irodalom:**

1. Royal Logistic Corps Operational Handbook, AC 71706 dated 2000
2. Join supply chain estimate compendium: decision making and planning process / Réger Béla [közread.] Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem (2009)
3. Keszthelyi Gyula: A hatásalapú műveletek logisztikával szemben támasztott újszerű kihívásai. Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem, Doktori (PhD) Értekezés, Budapest, 2008. 111 p.
4. Venekei József: A katonai logisztikai ellátási lánc koncepció fejlesztésének és alkalmazásának lehetőségei a Nemzeti Közszerződési Egyetem alap- és mesterszakjainak multinacionális gyakorlati képzési programjaiban. Doktori PhD értekezés. Nemzeti Közszerződési Egyetem Hadtudományi Doktori Iskola, Budapest, 2015. 280 p. DOI azonosító: 10.17625/NKE.2015.018
5. Horváth Attila: Az ellátási lánc, mint kritikus infrastruktúra (létfenntartású rendszerem) In: Csengeri János, Krajnc Zoltán (szerk.) Humánvédelem - békeműveleti és veszélyhelyzet-kezelési eljárások fejlesztése. 791 p. Budapest: Nemzeti Közszerződési Egyetem, Hadtudományi és Honvédtisztviselői Kar, 2016. pp. 550-614. (ISBN:978-615-5305-35-1)

Budapest, 2023. október 30.

**Dr. Nyitrai Mihály PhD**  
tantárgyfelelős sk.

**NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM**  
**Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar**

**TANTÁRGYI PROGRAM**

- 1. A tantárgy kódja:** HKMLTM49
- 2. A tantárgy megnevezése (magyarul):** Diplomamunka készítés
- 3. A tantárgy megnevezése (angolul):** Thesis Creation
- 4. Kreditérték és képzési karakter:**
  - 4.1.** 4 kredit
  - 4.2.** a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 25% elmélet, 75% gyakorlat
- 5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** A Nemzeti Közszerológati Egyetem, Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar, Katonai műveleti logisztika mesterképzési szakán
- 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar, Műveleti Logisztikai Tanszék (a továbbiakban: NKE HHK MLT)
- 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Horváth Attila, CSc, egyetemi tanár
- 8. A tanórák száma és típusa**
  - 8.1.** össz óraszám/félév:
    1. nappali munkarend: 56 (14 EA + 42 GY)
    2. levelező munkarend: -
  - 8.2.** heti óraszám: 4 (14 EA + 42 GY)
  - 8.3.** Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők:

A tantárgy tartalma a mesterképzés egyik legfontosabb része, a hallgató felkészültségének alapvető ellenőrzése. A hallgató előrehaladását, a diplomamunka elkészítésének időrendjét, a minimális konzultációk számát, a formai és tartalmi követelményeket a Nemzeti Közszerológati Egyetem Tanulmányi és Vizsgaszabályzat (a továbbiakban: TVSz) 5. számú melléklete határozza meg. A katonai műveleti logisztika mesterképzési szak speciális követelményeit a szakfelelős a tancsoportvezető bevonásával határozza meg. A hallgatók kutatómunkáját a diplomaunka megírását úgynevezett külső- és belső konzulensek segítik. A külső konzulens a Magyar Honvédség logisztikai vezetői által javasolt szakértőt, a katonai műveleti mesterképzési szak szakfelelőse kéri fel, a belső konzulens a NKE HHK MLT tanszékvezetője jelöli ki. A külső konzulens elsősorban a diplomamunka munka helyes szakmai tartalmának kialakításában, a belső konzulens a TVSz 5. számú mellékletében meghatározott formai és tartalmi követelmények betartásában segíti a hallgató munkáját és előrehaladását. A belső konzulens fogadja el/engedélyezi/igazolja a NEPTUN útmutatóban meghatározott adminisztrációs feladatokat.

A katonai műveleti logisztika mesterképzési szak szakfelelőse meghatározott időszakonként a belső konzulensától visszajelzést vár a diplomamunka készenléti helyzetéről. A diplomamunka beadását és feltöltését a belső konzulens engedélyezi a külső konzulens egyetértésével. A diplomamunka bírálóját az NKE HHK MLT tanszékvezetője jelöli ki.



**9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):**

A szakfelelős által meghirdetett témajegyzékből választott és elfogadott téma kidolgozása külső és belső konzulensek segítségével. A formai és tartalmi követelményeket az egyetem szabályzói határozzák meg.

**A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description):**

With the assistance of external and internal university consultants, the elaboration of a theme from the list of topics announced and accepted by the programme leader. The format and content requirements are defined by the university regulations.

**10. Elérendő kompetenciák (magyarul):**

**Tudása:**

- Ismeri a fegyveres harc megvívásának, valamint a hadműveletek végrehajtásának elméletét, főbb elveit és törvényszerűségeit, továbbá érti azok hadászati és hadtörténelmi összefüggéseit.
- Ismeri a logisztikai támogatási rendszer tartalmát, rendszerének elemeit és azok rendeltetését.
- Ismeri a logisztikai folyamatokat támogató NATO által alkalmazott informatikai rendszer elemeit és azok működési sajátosságait.
- Ismeri az országhatáron kívüli katonai műveletek logisztikai támogatásának rendjét, elemeit és nemzeti sajátosságait.

**Képességei:**

- Képes a logisztikai támogatás vezetésére, a vezetési dokumentumok, okmányok kidolgozására, a logisztikai támogató szervezetek feladatának meghatározására, irányítására normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.
- Képes harcászati és hadműveleti törzsekben törzskari feladatok ellátására, logisztikai döntések előkészítésére, a szaktisztek munkájának vezetésére, koordinálására.
- Képes országhatáron belüli nem háborús katonai, kiemelten a katasztrófavédelmi műveletek logisztikai támogatásában középvezetői feladatok végrehajtására, logisztikai beosztások ellátására.
- Képes országhatáron kívüli katonai műveletek logisztikai támogatásában nemzeti középvezetői feladatok végrehajtására, illetve NATO, EU katonai törzsek logisztikai beosztott feladatainak hatékony ellátására.

**Attitűdje:**

- Elkötelezett abban, hogy felkészülten, ismereteit folyamatosan fejlesztve átültesse a gyakorlatba az országvédelem stratégiai céljait, és a szövetségi rendszer érdekeinek megfelelően alakítsa a saját kompetenciájába tartozó folyamatokat.
- Rugalmas gondolkodásmódja és hatékony problémamegoldó képessége segíti a szervezete hatékony működését, elkötelezett abban, hogy beosztottjaival aktív munkakapcsolatot alakítson ki, amit az igazságosság, következetesség és megfelelő bizalom jellemez.
- Releváns ismeretei birtokában pozitív hozzáállásával és motiváló erejével növeli a műveleti logisztikai területen készülő elemzések, értékelések gyakorlati alkalmazhatóságát.
- Relevánsan tudja alkalmazni a katonai logisztikai vezetői, tervezői és szervezői ismereteket, normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.

**Autonómiája és felelőssége:**

- Tudatosan keresi a nemzetközi és a hazai szakmai fórumokat, a katonai logisztikai szakterület képviselőivel való intenzív párbeszéd kialakításának lehetőségét.
- A rábízott katonai logisztikai szakterületet tudása és képességei legjavát alkalmazva elemzi-értékeli, a döntések előkészítésében, meghozatalában és végrehajtásában következetes.

- Elsajátított ismeretei és megszerzett készségei alapján szakmailag megfelelő módon értelmezi és alkalmazza a szakterületét érintő jogszabályokat és intézkedéseket.

### **Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):**

#### **Knowledge:**

- He/She knows the theory, main principles, and laws of armed combat and the execution of military operations, as well as understands their military and military-historical contexts.
- He/She knows the content of the logistics support system, its elements, and their purposes.
- He/She knows the elements of the NATO-employed information system that supports logistics processes and their operational characteristics.
- He/She knows the order and elements of logistics support for military operations outside the country's borders, as well as their national characteristics.

#### **Capabilities:**

- He/She is capable of leading logistics support, developing management documents and documents, defining the tasks of logistics support organizations, and directing them in normal periods and under the conditions of a special legal order.
- He/She is capable of performing staff work in tactical and operational level staffs, preparing logistics decisions, leading and coordinating the work of specialists.
- He/She is capable of executing middle management tasks in non-war, especially disaster management logistics support within the country's borders and performing logistics assignments.
- He/She is capable of executing national middle management tasks in logistics support for military operations outside the country's borders and efficiently performing the logistics assignments of NATO and EU military staffs.

#### **Attitude:**

- He/She is committed to preparing and continuously developing his/her knowledge to implement the strategic objectives of national defense and to shape the processes that belong to his/her own competence in accordance with the interests of the coalition system.
- His/Her flexible way of thinking and effective problem-solving skills help his/her organization operate efficiently. He/she is committed to establishing an active working relationship with his/her subordinates, characterized by fairness, consistency, and appropriate trust.
- By possessing relevant knowledge, positive attitude, and motivational power, he/she increases the practical applicability of analyses and evaluations prepared in the field of operational logistics.
- He/She is relevantly able to apply military logistics leadership, planning, and organizational knowledge in normal and under the conditions of a special legal order.

#### **Autonomy and responsibility:**

- He/She consciously seeks international and domestic professional forums, and the possibility of establishing an intensive dialogue with military logistics representatives.
- Using his/her knowledge and abilities to the fullest, he/she analyzes and evaluates the entrusted military logistics field, and is consistent in preparing, making, and executing decisions.
- Based on his/her acquired knowledge and skills, he/she interprets and applies the laws and regulations related to his/her field of expertise in a professional manner.

### **11. Előtanulmányi követelmények: nincs**

### **12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):**

Diplomamunka téma kidolgozása egyéni munkaterv alapján, egyéni felkészülés, irodalomfeldolgozás, rendszeres konzultációk segítségével a dolgozat befejezése. (*Development of a thesis topic based on an individual work plan, individual preparation, literary processing, regular consultations to complete the dissertation.*)

**12.1. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject curriculum.**

1. Kutatás módszertan és a tudományos írásművek elkészítésének szabályai. (*Research methodology and rules for the preparation of scientific writings.*)
2. A témaválasztástól függően. (*Depending on the topic.*)

**13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése: őszi félév**

**14. A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradó pótlásának lehetősége:**

A hallgatónak a módszertani előadások legalább 70%-án jelen kell lennie. A TVSz-ben meghatározott számú konzultáción való részvétel.

**15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:**

A beadandó feladatok határidőre történő elkészítése és azok a konzulens általi jóváhagyása.

**16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:**

**16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei:**

A diplomamunka kidolgozása, a tárgy színterében a feladatok határidőre történő teljesítése (előrehaladást bemutató diplomamunka-változatok)

**16.2. Az értékelés:**

Gyakorlati jegy. A beadott dolgozat verziók és a leadott szakdolgozat értékelése. A diplomamunkával szemben támasztott tartalmi és formai követelmények kielégítése.

**16.3. A kreditek megszerzésének feltételei:**

Az aláírás megszerzése, valamint a legalább elégséges gyakorlati jegy megszerzése.

**17. Irodalomjegyzék:**

**17.1 Kötelező irodalom:**

1. Szakdolgozatminta: Megmutatjuk, milyen legyen a szakdolgozat felépítése. Akadémiai Kiadó által üzemeltetett blog. URL cím: <https://mersz.hu/blog/szakdolgozatminta/>
2. Szakdolgozat/Diplomamunka. In. Nemzeti Közszolgálati Egyetem Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar honlapja. URL cím: <https://hhk.uni-nke.hu/hallgatoknak/tanulmanyi-osztaly/nemzetkozi-biztonsag-es-vedelempolitikai-szak/szakdolgozatdiplomamunka>

**17.2. Ajánlott irodalom:**

1. Umberto Eco: Hogyan írjunk szakdolgozatot. Parvonal, Budapest, 2012. 2014 p.

Budapest, 2023. október 27.

**Dr. Horváth Attila, CSc egyetemi tanár**  
tantárgyfelelős sk.

**NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM**  
**Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar**

**TANTÁRGYI PROGRAM**

- 1. A tantárgy kódja:** HKTSKM11
- 2. A tantárgy megnevezése (magyarul):** Katonai testnevelés I. M
- 3. A tantárgy megnevezése (angolul):** Military Physical Education I.M
- 4. Kreditérték és képzési karakter:**
  - 4.1.** 2 kredit
  - 4.2.** a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 100% gyakorlat,
- 5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** Katonai Vezető- Katonai Üzemeltetés-, Katonai műveleti logisztika mesterképzési szak
- 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** Katonai Testnevelési és Sportközpont
- 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Bánszki Gábor alezredes Katonai Testnevelési és Sportközpont központvezető
- 8. A tanórák száma és típusa**
  - 8.1.** össz óraszám/félév: 28
    1. nappali munkarend: 28 (0 EA + 0 SZ + 28 GY)
    2. levelező munkarend: -
  - 8.2.** heti óraszám - nappali munkarend: 2
  - 8.3.** Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők: differenciált oktatás felmerülő egyéni sajátosságok figyelembevételével
- 9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):** Kondicionális képességek fejlesztése, Úszás, vízi kiképzés, Módszertan  
**A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description):** Improving physical skills. Swimming technics. Methodics of trainings.
- 10. Elérendő kompetenciák (magyarul):**

**Tudása:**

  - Rendelkezzék a fizikai képességei fejlesztésének vagy szinten tartásának ismeretével.

**Képességei:**

  - Rendelkezzék az állóképesség és az erő-állóképesség megfelelő szintjével.

**Attitűdje:**

  - Nyitott ismereteinek gyarapítása iránt.
  - Munkájában és emberi kapcsolataiban megbízhatóság jellemzi.

**Autonómiája és felelőssége:**

  - Tisztában van döntéseinek, tevékenységének az alegységének egészére gyakorolt hatásaival, következményeivel.

**Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):**

**Knowledge:**

- To possess the knowledge of improving physical skills.

**Capabilities:**

- To possess the skills of endurance and power-endurance.

**Attitude:**

- Open-minded, reliable at work and in his or her relationships.

**Autonomy and responsibility:**

- To know the effect and consequences of his/her decisions and acts.

**11. Előtanulmányi követelmények:-**

**12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):<sup>10</sup>**

**12.1.** Általános hatású és sokoldalúan fejlesztő szabad- és szabadgyakorlati alapformájú gyakorlatok (*Basic exercises of gymnastics*).

**12.2.** Természetes mozgások: Menetek, Futások. Ugrások. Dobások. Emelések és hordások. Mászások, függeszkedések (*Practising natural movements*).

**12.3.** Kiegészítő gyakorlatok szereken. (*Additional exercises*)

**12.4.** A mellúszás technikájának elsajátítása, úszó-állóképesség fejlesztése. (*Technic of breaststroke, improving swim-endurance*)

**12.5.** A fizikai felkészítés, edzéselmélet alapjai. (*Physical training, methodics of training*)

**12.6.** Fizikai állapotfelmérés (*Physical tests*)

**13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése: I. félév**

**14. A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége:**

A tanórák 70%-án történő aktív részvétel elengedhetetlen. A hallgatók életkorának és nemének megfelelő fizikai állapotfelmérő (3200m síkfutás, fekvőtámasz, felülés) minimumszintjének teljesítése szükséges. Max 30%-ot lehet hiányozni. Ennél több hiányzás esetén a tantárgyat oktató határozza meg a pótlás mikéntjét. (pl. más foglalkozáson történő részvétel, versenylátogatás, edzészátogatás stb.)

**15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:**

A gyakorlati bemutatások során a hallgatók életkorának és nemének megfelelő fizikai állapotfelmérő tesztek (3200m síkfutás, fekvőtámasz, felülés vagy alternatív mozgásforma) teljesítése.

A bemutatásra a szemeszter során az alapos felkészülés után kerül sor és sikertelenség esetén két esetben újra próbálható.

Az elégséges értékeléshez mozgásformánként el kell érni a minimum pontszámot, valamint az összesített pontszám tekintetében el kell érni a minimális 220 pontot. 255-289 pont közepes, 290-324 pont jó, 325-360 pont jeles osztályzatot jelent.

**16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:** Az aláírás feltétele tanórák 70%-án történő aktív részvétel. valamint az elégséges

<sup>10</sup> Az egyes foglalkozások esetében elegendő a foglalkozás témájának (címének) beírása magyar és angol nyelven. A további, részletesebb leírás lehetőség, de nem kötelező. Ugyanakkor a foglalkozás tartalmának kibontása segít a félévközi követelmények későbbi megfogalmazásában is (visszaulással).

értékeléshez mozgásformánként el kell érni a minimum pontszámot, valamint az összesített pontszám tekintetében el kell érni a minimális 220 pontot.

**16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei:** Az aláírás feltétele tanórák 70%-án történő aktív részvétel. valamint az elégséges értékeléshez mozgásformánként el kell érni a minimum pontszámot, valamint az összesített pontszám tekintetében el kell érni a minimális 220 pontot.

**16.2. Az értékelés:** Gyakorlati jegy megszerzése: Az elégséges értékeléshez mozgásformánként el kell érni a minimum pontszámot, valamint az összesített pontszám tekintetében el kell érni a minimális 220 pontot. 255-289 pont közepes, 290-324 pont jó, 325-360 pont jeles osztályzatot jelent.

**16.3. A kreditek megszerzésének feltételei:** Az aláírás és a legalább elégséges osztályzat megszerzése.

## **17. Irodalomjegyzék:**

### **17.1. Kötelező irodalom:**

1. A Magyar Honvédség Katonai Testnevelés Kiképzés és Sportbajnokságok szabályzata (A Magyar Honvédség Kiadványa 2017)

### **17.2. Ajánlott irodalom:**

1. Nádori László: Az edzés elmélete és módszertana MTE jegyzet 1991
2. Arold Imre: Az úszás oktatása Sport kiadó 1979

Budapest, 2023.10.24.

**Bánszki Gábor alezredes**  
KTSK központvezető, tantárgyfelelős sk.

**NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM**  
**Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar**

**TANTÁRGYI PROGRAM**

1. **A tantárgy kódja:** HKTSKM12
2. **A tantárgy megnevezése (magyarul):** Katonai testnevelés II. M
3. **A tantárgy megnevezése (angolul):** Military Physical Education II.M
4. **Kreditérték és képzési karakter:**
  - 4.1. 2 kredit
  - 4.2. a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 100% gyakorlat,
5. **A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** Katonai Vezető, Katonai Üzemeltetés-, Katonai műveleti logisztika mesterképzési szak
6. **Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** Katonai Testnevelési és Sportközpont
7. **A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Bánszki Gábor alezredes Katonai Testnevelési és Sportközpont központvezető
8. **A tanórák száma és típusa**
  - 8.1. össz óraszám/félév: 28
    1. nappali munkarend: 28 (0 EA + 0 SZ + 28 GY)
    2. levelező munkarend: -
  - 8.2. heti óraszám - nappali munkarend: 2
  - 8.3. Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők: differenciált oktatás a felmerülő egyéni sajátosságok figyelembevételével.
9. **A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):** Katonai sportok, Természetes és mesterséges akadályok leküzdése, Kézigránát hajítás, Önvédelmi ismeretek. Kardvívás  
**A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description):** Military sports, Completing natural and artificial obstacles, Handgranade throwing, Close combat, Fencing
10. **Elérendő kompetenciák (magyarul):**

**Tudása:**

  - Rendelkezzék a fizikai képességei fejlesztésének vagy szinten tartásának ismeretével. Ismerje az alapvető katonai közelharc technikákat. Ismerje a kardvívás alapelemeit.

**Képességei:**

  - Rendelkezzék az állóképesség és az erő-állóképesség megfelelő szintjével. Legyen képes az akadályok leküzdésére. Legyen képes a kézigránát megfelelő technikával történő elhajítására.

**Attitűdje:**

  - Nyitott ismereteinek gyarapítása iránt
  - Munkájában és emberi kapcsolataiban megbízhatóság jellemzi.



**Autonómiája és felelőssége:**

- Tisztában van döntéseinek, tevékenységének az alegységének egészére gyakorolt hatásaival, következményeivel.

**Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):**

**Knowledge:**

- To possess the knowledge of improving physical skills. To have the knowledge of basic technic of military close combat and fencing.

**Capabilities:**

- To possess the skills of endurance and power-endurance. Ability of getting obstacles over. Capability of throwing handgranade with appropriate technic.

**Attitude:**

- Open-minded, reliable at work and in his or her relationships.

**Autonomy and responsibility:**

- To know the effect and consequences of his/her decisions and acts.

**11. Előtanulmányi követelmények:-**

**12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):<sup>11</sup>**

- 12.1.** Katonai sportok: A katonai sporttevékenységek biztonsági rendszabályai. A versenyek, sportbajnokságok szabályai. (*Military sports. Safety regulations of military sport activities. Competition rules.*)
- 12.2.** Természetes és mesterséges akadályok leküzdése. (*Completing natural and artificial obstacles.*)
- 12.3.** Kiegészítő gyakorlatok szereken. (*Additional exercises.*)
- 12.4.** Kézigránát hajítás: Kézigránát cél és távdobás, fekvő, térdelő és álló testhelyzetből. (*Handgranade throwing: throwing projectiles to the target and distance, from lying, kneeling and standing position.*)
- 12.5.** Katonai közelharc. Önvédelmi ismeretek. (*Military close combat. Selfdefence technics.*)
- 12.6.** Kardvívás. (*Fencing with sword.*)
- 12.7.** Fizikai állapotfelmérés (*Physical tests.*)

**13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése: II. félév**

**14. A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége:**

A tanórák 70%-án történő aktív részvétel elengedhetetlen. A hallgatók életkorának és nemének megfelelő fizikai állapotfelmérő (3200m síkfutás, fekvőtámasz, felülés) minimumszintjének teljesítése szükséges. Max 30%-ot lehet hiányozni. Ennél több hiányzás esetén a tantárgyat oktató határozza meg a pótlás mikéntjét. (pl. más foglalkozáson történő részvétel, versenylátogatás, edzészátogatás stb.).

---

<sup>11</sup> Az egyes foglalkozások esetében elegendő a foglalkozás témájának (címének) beírása magyar és angol nyelven. A további, részletesebb leírás lehetőség, de nem kötelező. Ugyanakkor a foglalkozás tartalmának kibontása segít a félévközi követelmények későbbi megfogalmazásában is (visszautalással).

## 15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:

A gyakorlati bemutatások során a hallgatók életkorának és nemének megfelelő fizikai állapotfelmérő tesztek (3200 m síkfutás, fekvőtámasz, felülés vagy alternatív mozgásforma) teljesítése.

A bemutatásra a szemeszter során az alapos felkészülés után kerül sor és sikertelenség esetén két esetben újra próbálható.

Az elégséges értékeléshez mozgásformánként el kell érni a minimum pontszámot, valamint az összesített pontszám tekintetében el kell érni a minimális 220 pontot. 255-289 pont közepes, 290-324 pont jó, 325-360 pont jeles osztályzatot jelent.

## 16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei: Az aláírás feltétele tanórák 70%-án történő aktív részvétel. valamint az elégséges értékeléshez mozgásformánként el kell érni a minimum pontszámot, valamint az összesített pontszám tekintetében el kell érni a minimális 220 pontot.

**16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei:** Az aláírás feltétele tanórák 70%-án történő aktív részvétel. valamint az elégséges értékeléshez mozgásformánként el kell érni a minimum pontszámot, valamint az összesített pontszám tekintetében el kell érni a minimális 220 pontot.

**16.2. Az értékelés:** Gyakorlati jegy megszerzése: Az elégséges értékeléshez mozgásformánként el kell érni a minimum pontszámot, valamint az összesített pontszám tekintetében el kell érni a minimális 220 pontot. 255-289 pont közepes, 290-324 pont jó, 325-360 pont jeles osztályzatot jelent.

**16.3. A kreditek megszerzésének feltételei:** Az aláírás és a legalább elégséges osztályzat megszerzése.

## 17. Irodalomjegyzék:

### 17.1. Kötelező irodalom:

1. A Magyar Honvédség Katonai Testnevelés Kiképzés és Sportbajnokságok szabályzata (A Magyar Honvédség Kiadványa 2017)

### 17.2. Ajánlott irodalom:

1. Vincze J. Közelharc BJKMF jegyzet 1998
2. Eleki-Kovács: A közelharc mozgásanyagához szükséges testi képességek és fejlesztésük lehetőségei – Szentendre: KLKF, 1996
3. Eleki-Kovács: A katonai közelharc eszközös technikái – Szentendre: KLKF, 1997
4. Szepesi László: Vívástanulás csoportban –Dialog Campus kiadó 2007

Budapest, 2023.10.24.

**Bánszki Gábor alezredes**  
KTSK központvezető, tantárgyfelelős sk.

**NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM**  
**Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar**

**TANTÁRGYI PROGRAM**

- 1. A tantárgy kódja:** HKMLTM50
- 2. A tantárgy megnevezése (magyarul):** Szakmai gyakorlat 1.
- 3. A tantárgy megnevezése (angolul):** Professional Practice 1
- 4. Kreditérték és képzési karakter:**
  - 4.1.** 2 kredit
  - 4.2.** a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 0% elmélet, 100% gyakorlat
- 5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** A Nemzeti Közsolgálati Egyetem, Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar, Katonai műveleti logisztika mesterképzési szakán
- 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar, Műveleti Logisztikai Tanszék
- 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Nyitrai Mihály, PhD, egyetemi tanársegéd
- 8. A tanórák száma és típusa**
  - 8.1.** össz óraszám/félév:
    1. nappali munkarend: 30 (0 EA + 30 GY)
    2. levelező munkarend: -
  - 8.2.** heti óraszám: 30 (0 EA + 30 GY)
  - 8.3.** Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők:

A szakmai gyakorlat időtartama 1 hét. A gyakorlat végrehajtása során a hallgatók kisebb csoportokban, többnemzeti katonai törzsekben tevékenykednek, a törzs gyakorlati tevékenységét irányító tiszt (törzsfőnök) szakmai iránymutatásai alapján, igazodva a katonai műveletek megtervezése során alkalmazott Katonai Döntéshozatali és Tervező Folyamat (MDMP)<sup>12</sup> munkasorrendjéhez.

A gyakorlat a külföldi partner intézményekkel közösen kerül végrehajtásra, ahol a munkanyelv az angol. A törzsekben tevékenykedő hallgatók munkáját a tanszék, illetve a külföldi partner intézmények által delegált mentoroktatók segítik. A szakmai gyakorlat végrehajtását követően a gyakorlat magyar és külföldi vezetői azonnal értékelik a munkacsoportok gyakorlaton nyújtott teljesítményét (AAR)<sup>13</sup>.

Abban az esetben, ha a külföldi partner intézmények egyéb okokból nem tudnak részt venni a gyakorlaton, akkor az, nemzeti keretek között kerül végrehajtásra a fentebb megfogalmazott jellemzők változatlanul hagyása mellett.
- 9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):** Egy, az ország határain kívül végrehatott humanitárius segítségnyújtási és katasztrófa elhárítási művelet (HADRO)<sup>14</sup> logisztikai támogatási feladatainak hadműveleti szintű megtervezése.

<sup>12</sup> Military Decision Making and Planning Process

<sup>13</sup> After Action Review

<sup>14</sup> Humanitarian Assistance and Disaster Relief Operation

**A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description):** Operational level planning of the logistic support tasks of a Humanitarian Assistance and Disaster Relief Operation (HADRO) carried out in an operational area situated outside the country's borders.

## 10. Elérendő kompetenciák (magyarul):

### Tudása:

- Ismeri a fegyveres harc megvívásának, valamint a hadműveletek végrehajtásának elméletét, főbb elveit és törvényszerűségeit, továbbá érti azok hadászati és hadtörténelmi összefüggéseit.
- Ismeri a logisztikai támogatási rendszer tartalmát, rendszerének elemeit és azok rendeltetését.
- Ismeri a logisztikai folyamatokat támogató NATO által alkalmazott informatikai rendszer elemeit és azok működési sajátosságait.
- Ismeri a katonai döntéshozatali- és tervezési folyamat, valamint az ehhez kapcsolódó logisztikai tervezés lépéseit és azok tartalmát.
- Ismeri az országhatáron kívüli katonai műveletek logisztikai támogatásának rendjét, elemeit és nemzeti sajátosságait.

### Képességei:

- Képes harcászati és hadműveleti törzsekben törzskari feladatok ellátására, logisztikai döntések előkészítésére, a szaktisztek munkájának vezetésére, koordinálására.
- Képes a logisztikai támogatás vezetésére, a vezetési dokumentumok, okmányok kidolgozására, a logisztikai támogató szervezetek feladatának meghatározására, irányítására normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.
- Képes országhatáron kívüli katonai műveletek logisztikai támogatásában nemzeti középvezetői feladatok végrehajtására, illetve NATO, EU katonai törzsek logisztikai beosztott feladatainak hatékony ellátására.

### Attitűdje:

- Releváns ismeretei birtokában pozitív hozzáállásával és motiváló erejével növeli a műveleti logisztikai területen készülő elemzések, értékelések gyakorlati alkalmazhatóságát.
- Relevánsan tudja alkalmazni a katonai logisztikai vezetői, tervezői és szervezői ismereteket, normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.

### Autonómiája és felelőssége:

- Figyelemmel kíséri az elemzés-értékelések, döntések kapcsán fellépő visszajelzéseket.
- A rábízott katonai logisztikai szakterületet tudása és képességei legjavát alkalmazva elemzi-értékeli, a döntések előkészítésében, meghozatalában és végrehajtásában következetes.
- Elsajátított ismeretei és megszerzett készségei alapján szakmailag megfelelő módon értelmezi és alkalmazza a szakterületét érintő jogszabályokat és intézkedéseket.

## Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

### Knowledge:

- He/She knows the theory, main principles, and laws of armed combat and the execution of military operations, as well as understands their military and military-historical contexts.
- He/She knows the content of the logistics support system, its elements, and their purposes.
- He/She knows the elements of the NATO-employed information system that supports logistics processes and their operational characteristics.
- He/She knows the Military Decision-Making Process (MDMP), as well as the steps and content of logistics planning related to them.
- He/She knows the order and elements of logistics support for military operations

outside the country's borders, as well as their national characteristics.

**Capabilities:**

- He/She is capable of leading logistics support, developing management documents and documents, defining the tasks of logistics support organizations, and directing them in normal periods and under the conditions of a special legal order.
- He/She is capable of performing staff work in tactical and operational level staffs, preparing logistics decisions, leading and coordinating the work of specialists.
- He/She is capable of executing national middle management tasks in logistics support for military operations outside the country's borders and efficiently performing the logistics assignments of NATO and EU military staffs.

**Attitude:**

- By possessing relevant knowledge, positive attitude, and motivational power, he/she increases the practical applicability of analyses and evaluations prepared in the field of operational logistics.
- He/She is relevantly able to apply military logistics leadership, planning, and organizational knowledge in normal and under the conditions of a special legal order.

**Autonomy and responsibility:**

- He/She monitors feedback that arises from analysis, evaluations, and decisions.
- Using his/her knowledge and abilities to the fullest, he/she analyzes and evaluates the entrusted military logistics field, and is consistent in preparing, making, and executing decisions.
- Based on his/her acquired knowledge and skills, he/she interprets and applies the laws and regulations related to his/her field of expertise in a professional manner.

**11. Előtanulmányi követelmények: -**

**12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):**

- 12.1.** Összhaderőnemi törzsek megalakítása és hadműveleti helyzetbe állítás (*Forming of Joint Staffs, Rreceiving order and operational brief*). (2 óra)
- 12.2.** Helyzetismeret kialakítása (*Situation Awareness*). (4 óra)
- 12.3.** Küldetéselemzés *Mission Analisys* (6 óra)
- 12.4.** A cselekvési változatok és a logisztikai elgondolás kialakítása (*Development of potencial courses of action (CoAs) and the related concept of logistics (CONLOG)*). (8 óra)
- 12.5.** A cselekvési változatok és a logisztikai elgondolás továbbfejlesztése és érvényesítése (*Development and validation of the courses of action (CoAs) and the concept of logistics (CONLOG)*). (6 óra)
- 12.6.** A cselekvési változatok értékelése és megvitatása (*Evaluation of the courses of action (CoAs), course of action backbrief*). (4 óra)

**13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése: tavaszi/őszi félév**

**14. A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége:**

A szakmai gyakorlat teljes időtartamában a hallgatók részvétele kötelező. A hallgatóknak a szakmai gyakorlatról való távolmaradása csak egészségügyi/járványügyi/halaszthatatlan családi okok miatt engedélyezhető. Ezekben az esetekben a gyakorlat a fenti témakörökben az oktatók által a hallgató számára kiadott szakmai gyakorlati feladat elvégzésével kiváltható.

## **15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:**

A hallgatónak a félév folyamán az alábbi feladatokat szükséges teljesítenie:

- A hallgatók szakmai gyakorlaton való kötelező részvétele.
- A 14. pontban ismertetett hiányzás esetén a hallgató számára kiadott gyakorlati feladat elvégzése.

A hallgatók gyakorlaton nyújtott egyéni teljesítményét a kijelölt mentoroktatók bírálják el és 5 fokozatú érdemjeggyel értékelik. A kiadott gyakorlati feladatot az oktatók öt fokozatú érdemjeggyel értékelik.

## **16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:**

### **16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei:**

A szakmai gyakorlaton teljes órászámában való részvétel és a gyakorlati végrehajtás legalább elégséges értékelése.

### **16.2. Az értékelés:**

Gyakorlati jegy, ötfokozatú értékelés a 15. pontban meghatározottak szerint.

### **16.3. A kreditek megszerzésének feltételei:**

A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás megszerzése és legalább elégséges gyakorlati jegy (GYJ).

## **17. Irodalomjegyzék:**

### **17.1 Kötelező irodalom:**

1. Báthy Sándor, Horváth Attila, Labancz Sándor: In: Horváth Attila (szerk.) A lövészdandár harc- és harccal kapcsolatos tevékenységeinek logisztikai támogatása. 103 p. Budapest. Dialóg Campus Kiadó, 2016. 104. p. ISBN:978-615-5680-22-9
2. Ált/38 Magyar Honvédség Összhaderőnemi Műveleti Doktrína. 1. kiadás MH DOFT kód: MD 3 (1) Magyar Honvédség Kiadványa. Budapest, 2013. 158.
3. Ált/2017. Magyar Honvédség Összhaderőnemi Logisztikai Támogatás Doktrína (3. Kiadás) MH DOFT kód: LOGD 4 (3). Magyar Honvédség Kiadványa. Budapest, 2015, 246 p.
4. AJP-4 Allied Joint Logistic Doctrine (Ed. B. ver. 1., 2018) NATO Standardization Agency
5. AJP-4.6 Allied Joint Doctrine for the Joint Logistic Support Group (Ed. B ver. 1 2014) NATO Standardization Agency.
6. AJP-3.13 Allied Joint Doktrína for the Deployment and Redeployment of Forces (Ed A ver.1 2021) NATO Standardization Agency

### **17.2. Ajánlott irodalom:**

1. Magyar Honvédség Szárazföldi Műveletek Doktrína 1. kiadás MH DOFT kód: MD 3.2 Magyar Honvédség Kiadványa. Budapest, 2015, 245 p.
2. Ált/44 Magyar Honvédség Összhaderőnemi Doktrína 4. kiadás MH DOFT kód: ÖHD (4). A Magyar Honvédség kiadványa, Budapest, 2017.
3. AJP-4.3 Allied Joint Doctrine for Host Nation Support (Ed. A. ver. 1., 2021) NATO Standardization Agency.

4. 5/1465 Magyar Honvédség Közlekedés Támogatás Doktrína HM DSZOFT kód: 11421 Magyar Honvédség Kiadványa. Budapest, 2005 meghatározott fejlesztési célok katonai aspektusai Katonai Logisztika, 2016 évi különszám, pp. 462-482. 21 p.

Budapest, 2023. október 22.

**Dr. Nyitrai Mihály PhD, egyetemi tanársegéd**  
tantárgyfelelős sk.

**NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM**  
**Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar**

**TANTÁRGYI PROGRAM**

- 1. A tantárgy kódja:** HKMLTM51
- 2. A tantárgy megnevezése (magyarul):** Szakmai gyakorlat 2.
- 3. A tantárgy megnevezése (angolul):** Professional Practice 2
- 4. Kreditérték és képzési karakter:**
  - 4.1.** 2 kredit
  - 4.2.** a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 0% elmélet, 100% gyakorlat
- 5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** A Nemzeti Közsolgálati Egyetem, Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar, Katonai műveleti logisztika mesterképzési szakán
- 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar, Műveleti Logisztikai Tanszék
- 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Nyitrai Mihály, PhD, egyetemi tanársegéd
- 8. A tanórák száma és típusa**
  - 8.1.** össz óraszám/félév:
    1. nappali munkarend: 30 (0 EA + 30 GY)
    2. levelező munkarend: -
  - 8.2.** heti óraszám: 30 (0 EA + 30 GY)
  - 8.3.** Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők:

A szakmai gyakorlat időtartama 1 hét. A gyakorlat végrehajtása során a hallgatók kisebb csoportokban, többnemzeti katonai törzsekben tevékenykednek, a törzs gyakorlati tevékenységét irányító tiszt (törzsfőnök) szakmai iránymutatásai alapján, igazodva a katonai műveletek megtervezése során alkalmazott Katonai Döntéshozatali és Tervező Folyamat (MDMP)<sup>15</sup> munkasorrendjéhez.

A gyakorlat a külföldi partner intézményekkel közösen kerül végrehajtásra, ahol a munkanyelv az angol. A törzsekben tevékenykedő hallgatók munkáját a tanszék, illetve a külföldi partner intézmények által delegált mentoroktatók segítik. A szakmai gyakorlat végrehajtását követően a gyakorlat magyar és külföldi vezetői azonnal értékelik a munkacsoportok gyakorlaton nyújtott teljesítményét (AAR)<sup>16</sup>.

Abban az esetben, ha a külföldi partner intézmények egyéb okokból nem tudnak részt venni a gyakorlaton, akkor az, nemzeti keretek között kerül végrehajtásra a fentebb megfogalmazott jellemzők változatlanul hagyása mellett.
- 9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):** Egy, az ország határain kívül végrehatott humanitárius segítségnyújtási és katasztrófa elhárítási művelet (HADRO)<sup>17</sup> logisztikai támogatási feladatainak hadműveleti szintű megtervezése.

<sup>15</sup> Military Decision Making and Planning Process

<sup>16</sup> After Action Review

<sup>17</sup> Humanitarian Assistance and Disaster Relief Operation



**A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description):** Operational level planning of the logistic support tasks of a Humanitarian Assistance and Disaster Relief Operation (HADRO) carried out in an operational area situated outside the country's borders.

#### 10. Elérendő kompetenciák (magyarul):

##### Tudása:

- Ismeri a fegyveres harc megvívásának, valamint a hadműveletek végrehajtásának elméletét, főbb elveit és törvényszerűségeit, továbbá érti azok hadászati és hadtörténelmi összefüggéseit.
- Ismeri a logisztikai támogatási rendszer tartalmát, rendszerének elemeit és azok rendeltetését.
- Ismeri a logisztikai folyamatokat támogató NATO által alkalmazott informatikai rendszer elemeit és azok működési sajátosságait.
- Ismeri a katonai döntéshozatali- és tervezési folyamat, valamint az ehhez kapcsolódó logisztikai tervezés lépéseit és azok tartalmát.
- Ismeri az országhatáron kívüli katonai műveletek logisztikai támogatásának rendjét, elemeit és nemzeti sajátosságait.

##### Képességei:

- Képes harcászati és hadműveleti törzsekben törzskari feladatok ellátására, logisztikai döntések előkészítésére, a szaktisztek munkájának vezetésére, koordinálására.
- Képes a logisztikai támogatás vezetésére, a vezetési dokumentumok, okmányok kidolgozására, a logisztikai támogató szervezetek feladatának meghatározására, irányítására normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.
- Képes országhatáron kívüli katonai műveletek logisztikai támogatásában nemzeti középvezetői feladatok végrehajtására, illetve NATO, EU katonai törzsek logisztikai beosztott feladatainak hatékony ellátására.

##### Attitűdje:

- Releváns ismeretei birtokában pozitív hozzáállásával és motiváló erejével növeli a műveleti logisztikai területen készülő elemzések, értékelések gyakorlati alkalmazhatóságát.
- Relevánsan tudja alkalmazni a katonai logisztikai vezetői, tervezői és szervezői ismereteket, normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.

##### Autonómiája és felelőssége:

- Figyelemmel kíséri az elemzés-értékelések, döntések kapcsán fellépő visszajelzéseket.
- A rábízott katonai logisztikai szakterületet tudása és képességei legjavát alkalmazva elemzi-értékeli, a döntések előkészítésében, meghozatalában és végrehajtásában következetes.
- Elsajátított ismeretei és megszerzett készségei alapján szakmailag megfelelő módon értelmezi és alkalmazza a szakterületét érintő jogszabályokat és intézkedéseket.

#### Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):

##### Knowledge:

- He/She knows the theory, main principles, and laws of armed combat and the execution of military operations, as well as understands their military and military-historical contexts.
- He/She knows the content of the logistics support system, its elements, and their purposes.
- He/She knows the elements of the NATO-employed information system that supports logistics processes and their operational characteristics.
- He/She knows the Military Decision-Making Process (MDMP), as well as the steps and content of logistics planning related to them.
- He/She knows the order and elements of logistics support for military operations

outside the country's borders, as well as their national characteristics.

**Capabilities:**

- He/She is capable of leading logistics support, developing management documents and documents, defining the tasks of logistics support organizations, and directing them in normal periods and under the conditions of a special legal order.
- He/She is capable of performing staff work in tactical and operational level staffs, preparing logistics decisions, leading and coordinating the work of specialists.
- He/She is capable of executing national middle management tasks in logistics support for military operations outside the country's borders and efficiently performing the logistics assignments of NATO and EU military staffs.

**Attitude:**

- By possessing relevant knowledge, positive attitude, and motivational power, he/she increases the practical applicability of analyses and evaluations prepared in the field of operational logistics.
- He/She is relevantly able to apply military logistics leadership, planning, and organizational knowledge in normal and under the conditions of a special legal order.

**Autonomy and responsibility:**

- He/She monitors feedback that arises from analysis, evaluations, and decisions.
- Using his/her knowledge and abilities to the fullest, he/she analyzes and evaluates the entrusted military logistics field, and is consistent in preparing, making, and executing decisions.
- Based on his/her acquired knowledge and skills, he/she interprets and applies the laws and regulations related to his/her field of expertise in a professional manner.

**11. Előtanulmányi követelmények: -**

**12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):**

- 12.1.** Összhaderőnemi törzsek megalakítása és hadműveleti helyzetbe állítás (*Forming of Joint Staffs, Receiving order and operational brief*). (2 óra)
- 12.2.** Helyzetismeret kialakítása (*Situation Awareness*). (4 óra)
- 12.3.** Küldetéselemzés (*Mission Analysis*). (6 óra)
- 12.4.** A cselekvési változatok és a logisztikai elgondolás kialakítása (*Development of potential courses of action (CoAs) and the related concept of logistics (CONLOG)*). (8 óra)
- 12.5.** A cselekvési változatok és a logisztikai elgondolás továbbfejlesztése és érvényesítése (*Development and validation of the courses of action (CoAs) and the concept of logistics (CONLOG)*). (6 óra)
- 12.6.** A cselekvési változatok értékelése és megvitatása (*Evaluation of the courses of action (CoAs), course of action backbrief*). (4 óra)

**13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése: tavaszi/őszi\_félév**

**14. A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége:**

A szakmai gyakorlat teljes időtartamában a hallgatók részvétele kötelező. A hallgatóknak a szakmai gyakorlatról való távolmaradása csak egészségügyi/járványügyi/halaszthatatlan családi okok miatt engedélyezhető. Ezekben az esetekben a gyakorlat a fenti témakörökben az oktatók által a hallgató számára kiadott szakmai gyakorlati feladat elvégzésével kiváltható.

## **15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:**

A hallgatónak a félév folyamán az alábbi feladatokat szükséges teljesítenie:

- A hallgatók szakmai gyakorlaton való kötelező részvétele.
- A 14. pontban ismertetett hiányzás esetén a hallgató számára kiadott gyakorlati feladat elvégzése.

A hallgatók gyakorlaton nyújtott egyéni teljesítményét a kijelölt mentoroktatók bírálják el és 5 fokozatú érdemjeggyel értékelik. A kiadott gyakorlati feladatot az oktatók öt fokozatú érdemjeggyel értékelik.

## **16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:**

### **16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei:**

A szakmai gyakorlaton teljes órászámában való részvétel és a gyakorlati végrehajtás legalább elégséges értékelése.

### **16.2. Az értékelés:**

Gyakorlati jegy, ötfokozatú értékelés a 15. pontban meghatározottak szerint.

### **16.3. A kreditek megszerzésének feltételei:**

A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás megszerzése és legalább elégséges gyakorlati jegy (GYJ).

## **17. Irodalomjegyzék:**

### **17.1 Kötelező irodalom:**

1. Báthy Sándor, Horváth Attila, Labancz Sándor: In: Horváth Attila (szerk.) A lövészdandár harc- és harccal kapcsolatos tevékenységeinek logisztikai támogatása. 103 p. Budapest. Dialóg Campus Kiadó, 2016. 104. p. ISBN:978-615-5680-22-9
2. Ált/38 Magyar Honvédség Összhaderőnemi Műveleti Doktrína. 1. kiadás MH DOFT kód: MD 3 (1) Magyar Honvédség Kiadványa. Budapest, 2013. 158.
3. Ált/2017. Magyar Honvédség Összhaderőnemi Logisztikai Támogatás Doktrína (3. Kiadás) MH DOFT kód: LOGD 4 (3). Magyar Honvédség Kiadványa. Budapest, 2015, 246 p.
4. AJP-4 Allied Joint Logistic Doctrine (Ed. B. ver. 1., 2018) NATO Standardization Agency
5. AJP-4.6 Allied Joint Doctrine for the Joint Logistic Support Group (Ed. B ver. 1 2014) NATO Standardization Agency.
6. AJP-3.13 Allied Joint Doktrína for the Deployment and Redeployment of Forces (Ed A ver.1 2021) NATO Standardization Agency

### **17.2. Ajánlott irodalom:**

1. Magyar Honvédség Szárazföldi Műveletek Doktrína 1. kiadás MH DOFT kód: MD 3.2 Magyar Honvédség Kiadványa. Budapest, 2015, 245 p.
2. Ált/44 Magyar Honvédség Összhaderőnemi Doktrína 4. kiadás MH DOFT kód: ÖHD (4). A Magyar Honvédség kiadványa, Budapest, 2017.
3. AJP-4.3 Allied Joint Doctrine for Host Nation Support (Ed. A. ver. 1., 2021) NATO Standardization Agency.

4. 5/1465 Magyar Honvédség Közlekedés Támogatás Doktrína HM DSZOFT kód: 11421 Magyar Honvédség Kiadványa. Budapest, 2005 meghatározott fejlesztési célok katonai aspektusai. Katonai Logisztika, 2016 évi különszám, pp. 462-482. 21 p.

Budapest, 2023. október 22.

**Dr. Nyitrai Mihály PhD, egyetemi tanársegéd**  
tantárgyfelelős sk.

**NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM**  
**Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar**

**TANTÁRGYI PROGRAM**

- 1. A tantárgy kódja:** HKMLTM18
- 2. A tantárgy megnevezése (magyarul):** NATO logisztika
- 3. A tantárgy megnevezése (angolul):** NATO Logistics
- 4. Kreditérték és képzési karakter:**
  - 4.1.** 2 kredit
  - 4.2.** a tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 0% gyakorlat, 100% elmélet
- 5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** Katonai műveleti logisztika MSc szak
- 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar, Műveleti Logisztikai Tanszék
- 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Pályi József, tanársegéd
- 8. A tanórák száma és típusa**
  - 8.1.** össz óraszám/félév:
    1. nappali munkarend: 28 (28 EA + 0 SZ + 0 GY)
    2. levelező munkarend: -
  - 8.2.** heti óraszám - nappali munkarend: 2 (2 EA + 0 GY)
  - 8.3.** Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők:

A tananyag tárgyköreit problémaalapú tanulás módszerével interaktívan kell megközelíteni és elsajátítani.

Az elméleti előadások szeminárium jellegű kiscsoportos foglalkozások keretében, kifejezetten problémamegoldó jelleggel valósulnak meg.

A NATO logisztikai támogatásának alapjait a Magyar Honvédség alaprendeltetési feladataihoz kapcsolódó pedagógiai projektek keretében kell megközelíteni.
- 9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):** NATO szervezeti és erőstruktúrája, a szövetségi műveletek logisztikai támogatásának keretei, fogalmai. A NATO szerepe a válságreagáló műveletekben. A műveleti logisztikai támogatás szövetségi szintű folyamata, tervezése és szabályzói. A szövetségi műveletek logisztikai támogatásában alkalmazott módozatok.

**A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description):** NATO Command and Force Structure, Framework and Definitions for Operational Logistic Support within the Alliance. Role of NATO in Crisis Response Operations. NATO Operational Logistics Planning Process and Procedures based on the systems of documents related to NATO Logistics Support Policy and Principles. Methods of Logistics Support for NATO Crisis Response Operations.
- 10. Elérendő kompetenciák (magyarul):**

**Tudása:**

  - Ismeri a globális társadalmi és gazdasági folyamatokat.

- Jól ismeri a hadelmélet és a katonai műveletek szaknyelvét, az írott és beszélt nyelvi kommunikáció sajátosságait, legfontosabb formáit, módszereit, illetve technikáit magyarul és angol nyelven egyaránt.
- Behatóan ismeri az általános és katonai szakterületen alkalmazható vezetéseméleti elveket és módszereket.
- Ismeri a fegyveres harc megívásának, valamint a hadműveletek végrehajtásának elméletét, főbb elveit és törvényszerűségeit, továbbá érti azok hadászati és hadtörténelmi összefüggéseit.
- Ismeri a logisztikai támogatási rendszer tartalmát, rendszerének elemeit és azok rendeltetését.
- Ismeri a katonai döntéshozatali- és tervezési mechanizmus, valamint az ehhez kapcsolódó logisztikai tervezés lépéseit és azok tartalmát.
- Ismeri a katonai logisztika angol katonai szaknyelvi aspektusait, sajátos kifejezéseit és a műveleti logisztika tevékenységeit szabályozó angol katonai szaknyelvi dokumentumokat.
- Ismeri az országhatáron kívüli katonai műveletek logisztikai támogatásának rendjét, elemeit és nemzeti sajátosságait.

### **Képességei:**

- Az alárendeltek tevékenységét, feladataikat megalapozottan, előrelátó és a gyakorlatban végrehajtható módon képes meghatározni, a végrehajtás koordinálására, célirányos ellenőrzésére hatékony módszereket alkalmaz.
- Képes a vonatkozó adatok és információk összegyűjtésére, feldolgozására és elemzésére, adatok megfelelő tárolására és frissítésére, valamint számadatok és adatok megjelenítésére táblázatokkal és statisztikai diagramokkal.
- Képes a digitális tartalmak elemzésére, értékelésére, és összehasonlítására, illetve meggyőződni ezek forrásainak hitelességéről és megbízhatóságáról.
- Képes az adott szakterület ismeretrendszerét alkotó elképzelések alapfokú analízisére, az összefüggések szintetikus megfogalmazására és adekvát értékelő tevékenységre.
- Képes harcászati és hadműveleti törzsekben törzskari feladatok ellátására, logisztikai döntések előkészítésére, a szaktisztek munkájának vezetésére, koordinálására.
- Képes a logisztikai támogatás vezetésére, a vezetési dokumentumok, okmányok kidolgozására, a logisztikai támogató szervezetek feladatának meghatározására, irányítására normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.
- Képes szövetségi rendszerben a katonai logisztikai középvezetők (törzsek) részére előírt feltételeknek megfelelni, feladataikat e rendszer keretei között ellátni.
- Képes az angol katonai szaknyelv magasszintű használatára a dokumentumok feldolgozása és elemzése, valamint a többnemzeti tervező törzsekben való munkavégzés, illetve a külföldi nemzetek katonáival, szervezeteivel való együttműködés során.
- Képes országhatáron kívüli katonai műveletek logisztikai támogatásában nemzeti középvezetői feladatok végrehajtására, illetve NATO, EU katonai törzsek logisztikai beosztott feladatainak hatékony ellátására.

### **Attitűdje:**

- Fontosnak tartja a működési (műveleti) környezet komplex jelenségeinek harcászati-hadműveleti szemléletű megközelítését.
- Ismeri és vállalja azokat az átfogó és speciális viszonyokat, azt a szakmai identitást, amelyek szakterülete sajátos karakterét, személyes és közösségi szerepét alkotják. Ez alapozza meg fejlődő hivatástudatát.
- Elkötelezett az elvek és irányelvek középszintű megfogalmazásában, a harcászati-hadműveleti gondolkodás gyakorlatba ültetésében.

- Elkötelezett abban, hogy felkészülten, ismereteit folyamatosan fejlesztve átültesse a gyakorlatba az országvédelem stratégiai céljait, és a szövetségi rendszer érdekeinek megfelelően alakítsa a saját kompetenciájába tartozó folyamatokat.
- Releváns ismeretei birtokában pozitív hozzáállásával és motiváló erejével növeli a műveleti logisztikai területen készülő elemzések, értékelések gyakorlati alkalmazhatóságát.
- Fontosnak tartja a szervezetben zajló döntéshozó, előkészítő, végrehajtó feladatokhoz szükséges kockázatokat felismerő és értékelő, megoldás-orientált vezetést, a folyamatok ellenőrzését, az alkalmazott döntéstámogató rendszerek használatát.
- Relevánsan tudja alkalmazni a katonai logisztikai vezetői, tervezői és szervezői ismereteket, normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.

#### **Autonómiája és felelőssége:**

- Munkája magas színvonalú elvégzéséhez kellő hatékonysággal alkalmazza a rendelkezésére álló eszköz- és kapcsolatrendszert.
- Megszerzett ismereteit saját szervezete életének, szervezeti kultúrájának javítása érdekében alkalmazza.
- Tudatosan keresi a nemzetközi és a hazai szakmai fórumokat, a katonai logisztikai szakterület képviselőivel való intenzív párbeszéd kialakításának lehetőségét.
- Figyelemmel kíséri az elemzés-értékelések, döntések kapcsán fellépő visszajelzéseket.
- A rábízott katonai logisztikai szakterületet tudása és képességei legjavát alkalmazva elemzi-értékeli, a döntések előkészítésében, meghozatalában és végrehajtásában következetes.
- Elsajátított ismeretei és megszerzett készségei alapján szakmailag megfelelő módon értelmezi és alkalmazza a szakterületét érintő jogszabályokat és intézkedéseket.

#### **Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):**

##### **Knowledge:**

- In-depth knowledge of social and economic processes.
- In-depth knowledge of the terminology used in military theory and military operations, the characteristics of written and oral communication, and the most important forms, methods and techniques in both Hungarian and English.
- In-depth knowledge of the leadership theories and methods used in civilian and military life.
- He/She knows the theory, main principles, and laws of armed combat and the execution of military operations, as well as understands their military and military-historical contexts.
- He/She knows the content of the logistics support system, its elements, and their purposes.
- He/She knows the Military Decision-Making Process (MDMP), as well as the steps and content of logistics planning related to them.
- He/She is familiar with the English military terminology aspects, specific expressions, and English military documents regulating the activities of operational logistics.
- He/She knows the order and elements of logistics support for military operations outside the country's borders, as well as their national characteristics.

##### **Capabilities:**

- Able to set feasible, realistic and meaningful tasks for his/her subordinates, and uses effective methods to control and coordinate the execution of those tasks.
- Able to collect, process and analyse relevant data and information, store and update data competently, and display figures and data with the use of tables and

diagrams.

- Able to analyse, evaluate and compare digital contents, and confirm the reliability of their source.
- Able to conduct a basic analysis of the main principles constituting the knowledge system of a given field, and formulate and analyse connections adequately.
- He/She is capable of performing staff work in tactical and operational level staffs, preparing logistics decisions, leading and coordinating the work of specialists.
- He/She is capable of leading logistics support, developing management documents and documents, defining the tasks of logistics support organizations, and directing them in normal periods and under the conditions of a special legal order.
- He/She is capable of meeting the requirements prescribed for military logistics middle managers (staffs) in the coalition system and also performing their tasks within this system.
- He/She is capable of using English military terminology at a high level for processing and analyzing documents, as well as working in multinational planning staffs and collaborating with foreign nations' soldiers and organizations.
- He/She is capable of executing national middle management tasks in logistics support for military operations outside the country's borders and efficiently performing the logistics assignments of NATO and EU military staffs.

**Attitude:**

- Accepts the importance of a tactical - operational approach to the complex phenomena of the operating (operational) environment.
- Accepts the comprehensive and special conditions and professional identity determining the specific features of the student's field and his/her role in society.
- Committed to following the guidelines and principles applied in his/her field, and to the practical application of tactical and strategic thinking.
- He/She is committed to preparing and continuously developing his/her knowledge to implement the strategic objectives of national defense and to shape the processes that belong to his/her own competence in accordance with the interests of the coalition system.
- By possessing relevant knowledge, positive attitude, and motivational power, he/she increases the practical applicability of analyses and evaluations prepared in the field of operational logistics.
- Important for him/her to recognize and evaluate risks required for decision-making, preparatory, executive tasks in the organization, solution-oriented leadership, process control, and the use of applied decision support systems.
- He/She is relevantly able to apply military logistics leadership, planning, and organizational knowledge in normal and under the conditions of a special legal order.

**Autonomy and responsibility:**

- Effectively uses the assets and contact system available to excel in the accomplishment of his/her tasks.
- Applies the knowledge he/she has acquired to improve the life and organizational culture of his/her organization.
- He/She consciously seeks international and domestic professional forums, and the possibility of establishing an intensive dialogue with military logistics representatives.
- He/She monitors feedback that arises from analysis, evaluations, and decisions.
- Using his/her knowledge and abilities to the fullest, he/she analyzes and evaluates the entrusted military logistics field, and is consistent in preparing, making, and executing decisions.
- Based on his/her acquired knowledge and skills, he/she interprets and applies the



laws and regulations related to his/her field of expertise in a professional manner.

**11. Előtanulmányi követelmények:** nincs

**12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):**

- 12.1.** NATO politikai és történeti áttekintése, kiemelkedő csúcstalálkozók eredményeinek összegzése, aktuális stratégiai koncepció műveleti szempontú elemzése. (Overview of NATO History and Policy, Summary of the main NATO Summits, Analysis of Actual NATO Strategic Concept from Operational Point of View).
- 12.2.** NATO vezetés- irányítása, a válságkezelés döntéshozatala, a Szövetség szervezeti és erő struktúrája. (NATO Command and Control with Force Structure and its Decision Making Process on the Crisis Response).
- 12.3.** NATO hadműveleti tervezés COPD folyamata (Process and Procedures of NATO Operational Planning with COPD).
- 12.4.** NATO műveleti logisztikai támogatás rendszere, szervezetei, szabályzói és kapcsolódása a Szövetség hadműveleti szintű művelettervezéséhez. (NATO Operational Logistics Support System, Organizations, Standards and its links to the NATO Comprehensive Operational Planning Directive).
- 12.5.** NATO Reagáló Erő alkalmazása, logisztikai támogatása, a Szövetség készletképzés rendje, anyagosztályok, a műveleti ellátási lánc felépítése, működése. (Rule of Engagements for NATO Reaction Force, NRF Logistics Support, Rules for Building of Supplies, Classes of Supply, Structure and Functioning of Operational Logistics Chain Management).
- 12.6.** NATO műveleti logisztikai támogató struktúrák és módozatok. (Methods and Structures for NATO Operational Logistics Support System).
- 12.7.** Zárthelyi dolgozat 12.1-12.6. tárgykörökből, NATO stratégiai szállítás rendszere, működése, szervezetei és aktuális trendjei. (Paper, NATO Strategic Airlift Capability, its Organizations and Actual Trends).
- 12.8.** NATO egészségügyi biztosítás rendszere, rendje és szabályzói. (NATO Operational Medical Health Care System and its Concept of Work, Standards).
- 12.9.** NATO SMART Defence, Keretnemzeti Koncepció tartalma, működése, nemzeti kapcsolódása. (NATO SMART Defence, Framework Nation Concept and national links to its Systems).
- 12.10.** NATO életciklus menedzsment tartalma, felépítése, rendszere és szabályzói. A NATO Raktári Szám rendszere, alkalmazása. (NATO Life Cycle Management System, its Structure and Standards. System of NATO Stock Number).
- 12.11.** NATO beszállítói logisztikai támogatás, NSPA szerepe, felépítése, nemzeti kapcsolódása, igénybevétele. (NATO Contractor Support to Operations, Role of NSPA in Operational Logistics Support and its National Linkage).
- 12.12.** Zárthelyi dolgozat 12.8-12.11 tárgykörökből, Trendek a nem háborús katonai műveletek logisztikai támogatásában (Paper, Trends in the Logistics Support of Military Operations Other Than War).

**13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése: őszi félév**

**14. A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége:**

A hallgatóknak a tanórák legalább 70%-án jelen kell lennie. A 30%-ot meghaladó hiányzás esetén a hallgatónak az aláírás megszerzéséhez két egyedileg megbeszélte problémafeldolgozást kell megoldani pedagógiai projekt formájában.

Hiányzás esetén a hallgató köteles az oktató szervezeti e-mail címére a hiányzást igazoló dokumentumot megküldeni és az előadások anyagából is önállóan felkészülni.

**15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:**

Nappali munkarend esetén:

A hallgatónak a félév folyamán az alábbi feladatokat szükséges teljesítenie:

- A hallgató köteles a foglalkozásokon felkészülten részt venni, melynek ellenőrzése érdekében a hallgató köteles az oktató által kiadott ismeretfelmérő lapon írásban számot adni.
- A hallgató köteles a félév során egy zárthelyi dolgozatot eredményesen megírni. A zárthelyi dolgozat értékelése ötfokozatú skálán történik és eredményes, amennyiben a dolgozat eléri az összpontszám 50%-át.
- A hallgató köteles a félév során egy saját szakmai és/vagy műveleti tapasztalaton és/vagy Magyar Honvédség részvételével történt NATO szerepvállaláson alapuló, de önálló kutatással kiegészített és elemzéssel egybekötött tartalmilag NATO logisztikai támogatás irányú beadandót készíteni. A beadandó mindig három részből áll, (1) saját szakmai és/vagy műveleti tapasztalatok véleményezéssel egybekötött szöveges ismertetése (2) saját szakmai ismereteihez és beosztása területéhez kapcsolódó NATO logisztikai előírások, szabályzók vonatkozó részeinek tartalmi kifejtése, összefoglalása, illetve (3) az előző (1)-(2) részek összevetése és elemzése, majd következtetések megtevétele.

**16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:**

**16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei:**

A foglalkozások legalább 70%-án való részvétel, valamint a 15. pontban meghatározott zárthelyi dolgozat legalább elégséges szintű teljesítése.

**16.2. Az értékelés:**

Félévközi jegy, ötfokozatú értékelés a 15. pontban meghatározottak alapján.

A félévközi jegy 20%-át a hallgató órai felkészültsége képezi, melynek írásos eredményének egy érdemjeggyel történő javítására az oktató a hallgató aktív órai részvétele alapján jogosult, 30%-át a zárthelyi dolgozat, 50%-át a beadandó adja.

Az értékelés a következő módon történik: 50%-tól elégséges, 60%-tól közepes, 75%-tól jó, 90%-tól jeles.

**16.3. A kreditek megszerzésének feltételei:**

A kreditek megszerzésének feltétele az aláírás megszerzése és legalább elégséges félévközi jegy (ÉÉ).

## 17. Irodalomjegyzék:

### 17.1. Kötelező irodalom:

1. Észak-atlanti Szerződés  
[https://www.nato.int/cps/en/natohq/official\\_texts\\_17120.htm?selectedLocale=hu](https://www.nato.int/cps/en/natohq/official_texts_17120.htm?selectedLocale=hu)
2. Ált/217 Magyar Honvédség Összhaderőnemi Logisztikai Támogatás Doktrína 3. Kiadás MH DOFT kód: LOGD 4 (3), Magyar Honvédség, kiadványa, Budapest, 2015, 246 p.
3. AJP 4 Szövetséges Összhaderőnemi Logisztikai Doktrína 2018 NATO Standardization Agency (NSA).
4. NATO 2022 Strategic Concept  
[https://www.nato.int/nato\\_static\\_fl2014/assets/pdf/2022/6/pdf/290622-strategic-concept.pdf](https://www.nato.int/nato_static_fl2014/assets/pdf/2022/6/pdf/290622-strategic-concept.pdf)

### 17.2. Ajánlott irodalom:

1. NATO 2030: United for a New Era [https://moodle.uni-nke.hu/pluginfile.php/92227/mod\\_resource/content/1/NATO%202030%20United%20for%20a%20New%20Era%20%28NATO%2C%202020%29.pdf](https://moodle.uni-nke.hu/pluginfile.php/92227/mod_resource/content/1/NATO%202030%20United%20for%20a%20New%20Era%20%28NATO%2C%202020%29.pdf)
2. NATO logisztikai kézikönyv (2012) [https://moodle.uni-nke.hu/pluginfile.php/30333/mod\\_resource/content/2/NATO%20Logistics%20Handbook%202012.pdf](https://moodle.uni-nke.hu/pluginfile.php/30333/mod_resource/content/2/NATO%20Logistics%20Handbook%202012.pdf)
3. Magyarország Nemzeti Katonai Stratégiája (2021) [https://moodle.uni-nke.hu/pluginfile.php/70124/mod\\_resource/content/2/MK\\_21\\_119.pdf](https://moodle.uni-nke.hu/pluginfile.php/70124/mod_resource/content/2/MK_21_119.pdf)

Budapest, 2023. október 31.

**Pályi József tanársegéd**  
tantárgyfelelős sk.

**NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM**  
**Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar**

**TANTÁRGYI PROGRAM**

- 1. A tantárgy kódja: HKMLTM19**
- 2. A tantárgy megnevezése (magyarul): Befogadó Nemzeti Támogatás**
- 3. A tantárgy megnevezése (angolul): Host Nation Support**
- 4. Kreditérték és képzési karakter:**
  - 4.1.2** kredit
  - 4.2.a** tantárgy elméleti vagy gyakorlati jellegének mértéke: 50% gyakorlat, 50% elmélet
- 5. A szak(ok), szakirányok/specializációk megnevezése (ahol oktatják):** Katonai Műveleti Logisztika MSC szak
- 6. Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység megnevezése:** NKE Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar Műveleti Logisztikai Tanszék
- 7. A tantárgyfelelős oktató neve, beosztása, tudományos fokozata:** Dr. Derzsényi Attila, PhD, adjunktus, NKE Műveleti Logisztikai Tanszék
- 8. A tanórák száma és típusa<sup>18</sup>**
  - 8.1.** össz óraszám/félév: 28
    1. nappali munkarend: 28 (28 EA + 0 SZ + 0 GY)
    2. levelező munkarend: -
  - 8.2.** heti óraszám - nappali munkarend: 2
  - 8.3.** Az ismeret átadásában alkalmazandó további sajátos módok, jellemzők:

A félév alatt 14 óra tantermi foglalkozás előadás formájában, 14 óra keretében a befogadó nemzeti támogatás témakörök feldolgozása kiscsoportos foglalkozások szervezésével valósul meg. A befogadó nemzeti támogatáshoz kapcsolódó jogi szabályozók, alapvető fogalmak, alapelvek, valamint az eljárásrenddel, az intézményrendszerével kapcsolatos jogi és igazgatási, a gazdasági és pénzügyi, valamint a menedzsment tudományok területéről szerzett, elméleti és gyakorlati ismeretek elsajátítása és azok alkalmazási készsége, honvédség specialitásainak figyelembevételével.
- 9. A tantárgy szakmai tartalma (magyarul):**

A Befogadó Nemzeti Támogatás alapelvei és módszerei. A küldő, a befogadó nemzetek és a NATO parancsnokságok szerepe a Befogadó Nemzeti Támogatás szervezésében és tervezésében. A kapacitási jegyzékek és a megállapodások tartalmi és formai jegyei. Magyarország szerepvállalása a Befogadó Nemzeti Támogatásban.

<sup>18</sup> Részletezni kell a foglalkozás (tanóra) típusa szerint a heti és féléves, illetve ahol a heti óraszám nem értelmezhető, a féléves óraszámot.

**A tantárgy szakmai tartalma (angolul) (Course description):**

The principles and methods of the host national support. The role of sending, host nations and the NATO Headquarters at the host organisation and the design of national support. The capacity and characteristics of the content and format of the agreements. Hungary's role in the host nation support.

**10. Elérendő kompetenciák (magyarul):**

**Tudás:**

- Ismeri a hazai és külföldi civil és katonai logisztikai rendszerek elemzésének, irányításának, ellenőrzésének és működtetésének módszereit.

**Képesség:**

- Képes a logisztikai támogatás vezetésére, a vezetési dokumentumok, okmányok kidolgozására, a logisztikai támogató szervezetek feladatának meghatározására, irányítására normál időszakban és különleges jogrendi viszonyok között.

**Attitűd:**

- Elkötelezett a működési (műveleti) környezet komplex jelenségeinek harcászati-hadműveleti szemléletű megközelítése tekintetében.
- Releváns ismeretei birtokában pozitív hozzáállásával és motiváló erejével növeli az elemzések, értékelések gyakorlati alkalmazhatóságát.
- Elkötelezett abban, hogy döntési helyzetben prioritásokat kövessen, döntéseinek következményeit felelősségteljesen vállalja.

**Autonómia és felelősség:**

- Elsajátított ismeretei és megszerzett készségei alapján szakmailag megfelelő módon értelmezi és alkalmazza a megszerzett vezetői-irányítói metódusokat, elemző-értékelő módszereket.
- Kellő hatékonysággal alkalmazza a szükséges eszköz- és kapcsolatrendszert

**Elérendő kompetenciák (angolul) (Competences – English):**

**Knowledge:**

- He/She knows the methods of analyzing, directing, controlling, and operating domestic and foreign civil and military logistics systems.

**Abilities:**

- He/She is capable of leading logistics support, developing management documents and documents, defining the tasks of logistics support organizations, and directing them in normal periods and under the conditions of a special legal order.

**Attitude:**

- He/she is committed to a tactical-operational approach to the complex phenomena of the (military) operational environment.
- By possessing relevant knowledge, positive attitude, and motivational power, he/she increases the practical applicability of analyses and evaluations prepared in the field of operational logistics.
- -Committed to following priorities in decision making, and accepts responsibility for the consequences of his/her decisions

**Autonomy and responsibility:**

- Based on his/her acquired knowledge and skills, he/she interprets and applies the laws and regulations related to his/her field of expertise in a professional manner.

- Applies the knowledge he/she has acquired to improve the life and organizational culture of his/her organization.

**11. Előtanulmányi követelmények:** nincs

**12. A tantárgy tananyagának leírása, tematika. Description of the subject, curriculum (magyarul, angolul - English):<sup>19</sup>**

**12.1.** A BNT alapjai (Basis of HNS)

**12.2.** A BNT alapelvei és eljárásai az NATO alapelvek szerint (Principles and procedures of the HNS in accordance with NATO principles)

**12.3.** A befogadó és a küldő nemzet valamint a NATO szerepe a BNT megszervezésében. (The role of the host and sending nations and NATO in organising the HNS)

**12.4.** Magyarország feladatai a BNT előkészítésében, az RSOM és BNT kapcsolatai. (Hungary's tasks in preparing HNS, links between RSOM and BNT)

**12.5.** A BNT nyújtásának lehetőségei és eljárási módja nem V. cikkely szerinti tevékenységekben. (The possibilities and method of procedure for the provision of the HNS are not in the activities referred to in Article V)

**12.6.** A BNT nyújtásának követelményei és eljárási módja V. cikkely szerinti tevékenységben. (The possibilities and method of procedure for the provision of the HNS in the activities referred to in Article V))

**12.7.** A BNT okmányai, az együttműködés megszervezése a küldő, a befogadó országok és a NATO között. (HNS documents, organisation of cooperation between sending, host countries and NATO)

**12.8.** A technikai megállapodás elemzése (Analysis of the technical agreement TA)

**12.9.** Technikai megállapodás elkészítése és prezentálása gyakorlati foglalkozás keretében (Preparation and presentation of a technical agreement in the framework of a practical occupation).

**12.10.** Zárthelyi dolgozat (Paper)

**13. A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése:**

A mesterszak indításától függően, évenként az oktatás második szemeszterében.

**14. A tanórákon való részvétel követelményei, az elfogadható hiányzások mértéke, a távolmaradás pótlásának lehetősége:**

A hallgatóknak a tantárgy elfogadásához a foglalkozások legalább 70 %-án jelen kell lennie. Az elfogadható hiányzás mértékének túllépése az aláírás megtagadásával jár. Rövid/tartós távolmaradás indokolt esetben (orvosi, szolgálati) pótolható, amely pótlás egyéni megbeszélés szerint történik.

**15. Félévközi feladatok, ismeretek ellenőrzésének rendje:**

A félévközi feladat típusa: prezentáció. A félévközi feladatok teljesítésének alkalomszáma: A hallgató a félév során egy prezentációt készít és egy zárthelyi dolgozatot ír. A félévközi feladat témaköre: Egy technikai megállapodás elkészítése. A

<sup>19</sup> Az egyes foglalkozások esetében elegendő a foglalkozás témájának (címének) beírása magyar és angol nyelven. A további, részletesebb leírás lehetőség, de nem kötelező. Ugyanakkor a foglalkozás tartalmának kibontása segít a félévközi követelmények későbbi megfogalmazásában is (visszaútalással).

feladat teljesítésének határideje: A zárthelyi dolgozat megírása előtt. A zárthelyi dolgozat elégséges szintű teljesítésének feltétele 50% + 1 pont.

Az ellenőrzés módja: A prezentációnak minimálisan tartalmaznia kell (megfelelő szint) a BNT tervezésének folyamatait, a technikai megállapodás tartalmi elemeit. A félévközi feladatok pótlásának/javításának lehetősége: A pótlásra/javításra a zárthelyi dolgozat megírása előtt van lehetőség.

## **16. Az értékelés, az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei:**

### **16.1. Az aláírás megszerzésének feltételei:**

Az aláírás megszerzésének feltétele a 14. pontban meghatározott arányú részvétel a foglalkozásokon és a 15. pontban meghatározott félévközi feladatok legalább megfelelő szintű teljesítése.

### **16.2. Az értékelés:**

A kurzuson a hallgató teljesítményének értékelését a félévközi prezentáció és az egy zárthelyi dolgozat osztályzatainak kerekített értékelése adja.

### **16.3. A félév végén: zárthelyi dolgozat**

0-50% - elégtelen;

51-70% - elégséges;

71-80% - közepes;

81-90% - jó;

91-100% - jeles.

### **16.4. A kreditek megszerzésének feltételei:**

A kurzus abszolválásának feltétele, hogy a hallgató a foglalkozások 70 %-án, vegyen részt; valamint az évközi feladatok (a kurzus elméleti tananyagához prezentáció és zárthelyi dolgozat) legalább elégséges jeggyel történő értékelése. A kurzus évközi jeggyel zárul.

## **17. Irodalomjegyzék:**

### **17.1. Kötelező irodalom: A tantárgy minőségbiztosításának alapja a mindenkor hatályos jogszabályok és HM utasítások figyelemmel kísérése**

1. AJP-4 Allied Joint Logistic Doctrine (Ed. B. ver. 1., 2018) NATO Standardization Agency. elérhető: [https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment\\_data/file/778365/20190122-doctrine\\_nato\\_logistics\\_ajp\\_4.pdf](https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/778365/20190122-doctrine_nato_logistics_ajp_4.pdf)
2. NATO Logistics Handbook (2012), Brussels, Belgium, elérhető: [https://www.nato.int/docu/logi-en/logistics\\_hndbk\\_2012-en.pdf](https://www.nato.int/docu/logi-en/logistics_hndbk_2012-en.pdf)
3. Magyar Honvédség Befogadónemzeti Támogatás Doktrína 1. kiadás MH DOFT kód: LOGD 4.5 (AJP-4.5). Magyar Honvédség Kiadványa 2018.

4. Dr. Jároscsák Miklós: A befogadó nemzeti támogatás előkészítése és végrehajtása érdekében megoldandó feladatok a honvédség logisztikai rendszerében: doktori (PhD) értekezés Budapest 2001 (NKE Könyvtár)

Budapest, 2023. november 03.

**Dr. Derzsényi Attila adjunktus**  
tantárgyfelelős sk.



1. számú melléklet: Tanóra-, kredit- és vizsgaterv

TANÓRA-, KREDIT- ES VIZSGATERV																							
KATONAI MŰVELETI LOGISZTIKA MESTERKÉPZÉSI SZAK																							
érvényes 2024/2025-s tanévtől felmenő rendszerben.																							
teljes idejű képzésben, nappali munkarend szerint tanuló hallgatók részére																							
tantárgy kódja	tantárgy jellege	tanulmányi terület/tantárgy	1.				2.				összesen				TÁRGYFELELŐS SZERVEZETI EGYSÉGEK	TÁRGYFELELŐS SZEMÉLY							
			elm.	gyak.	ELÉRI	K	elm.	gyak.	ELÉRI	K	elm.	gyak.	ELÉRI	K									
Törzsszanyag tárgyai																							
Általános katonai vezetői szakterület																							
1																							
HKMLTM41	K	Általános katonai vezetői ismeretek I	6	24	12	28	8	EE						6	84	2	28	8					
HKMLTM42	K	Katonai gazdaságtan és ételtartalom menedzsment	5	70	1	14	6	K						5	70	1	14	6					
HKVVTM04	K	A hálóközpont katonai vezetés elmélete és gyakorlata							2	28	2	EE		2	28	2	2	2					
Általános katonai vezetői szakterület összesen:			11	154	3	42	14		0	2	28	2	EE	11	154	3	78	16					
2																							
Katonai logisztikai szakterület																							
HKMLTM4	K	Katonai logisztikai vezetői ismeretek	1	14	3	42	4	EE						1	14	3	42	4					
HKMLTM45	K	Döntéshozó módszerek	1	14	1	14	2	EE						1	14	1	14	2					
HKMLTM46	K	Műveleti logisztikai ismeretek							12	168	4	56	14	EE(Z)	12	168	4	56	14				
HKMLTM03	K	Katonai beszerzés							1	14	1	14	2	K	1	14	1	14	2				
HKMLTM47	K	A katonai logisztika rendszertana	4	56	2	28	4	K(ZV)						4	56	2	28	4					
HKMLTM48	K	Összadományi ellátási lánc							1	14	1	14	2	K(Z)	1	14	1	14	2				
HKMLTM18	KV	Szabadon választható 1.																					
HKMLTM19	KV	Szabadon választható 2.																					
Katonai logisztikai szakterület összesen:			8	112	6	84	12		16	224	6	84	28	EE	24	336	12	168	32				
TÖRZSSZANYAG ÖSSZESEN																							
Törzsszanyag összesen:			19	266	9	126	26		16	224	8	112	22	EE	35	490	17	238	48	52			
Diplomamunka, Záróvizsga																							
HKMLTM49	K	Diplomamunka készítés							1	14	3	42	4	GYT	1	14	3	42	4				
HKMLTM15	K	Diplomamunka védése												ZV									
HKMLTM16	K	Záróvizsga												ZV									
Diplomamunka tantárgyak összesen:			0	0	0	0			1	14	3	42	4		1	14	3	42	4				
Katonai testnevelés																							
HKTKSM11	K	Katonai testnevelés I.M																					
HKTKSM12	K	Katonai testnevelés II.M																					
Katonai testnevelés összesen:																							
Szakmai gyakorlatok																							
HKMLTM50	K	Szakmai gyakorlat 1.																					
HKMLTM51	K	Szakmai gyakorlat 2.																					
Szakmai gyakorlatok összesen:																							
ÖSSZES TANÓRRENDI TANÓRA																							
Összes tanórarendi tanóra:			19	266	11	154	28		17	238	13	182	28	EE	36	504	24	396	60	68			
Szabadon választható tantárgyak (tárgy)																							
HKMLTM18	szv	NATO logisztika																					
HKMLTM19	szv	Bélgató Nemzeti Támogatás																					
Szabadon választható tantárgyak összesen:																							
SZAMONKERESEK ÖSSZESEN																							
Szamonkeresek összesen:																							
Evközi értékelés (EE)																							
Evközi értékelés (Záróvizsga tárgy) EE(Z)																							
Gyakorlati jegy (GYJ)																							
Kollokvium (K)																							
Kollokvium (Záróvizsga tárgy) K(Z)																							
Záróvizsga (ZV)																							
FELELVENKENT SZAMONKERESEK ÖSSZESEN																							

## 2. számú melléklet: Előtanulmányi rend

Kódszám	Tantárgy	ELŐTANULMÁNYI KÖTELEZETTSÉG		Egyidejű felvétel megengedett (IGEN/NEM)
		Kódszám	Tantárgy	
HKMLTM46	Műveleti Logisztikai ismeretek	HKMLTM41	Általános katonai vezetői ismeretek	NEM
		HKMLTM4	Katonai logisztikai vezetői ismeretek	NEM